



**Punkt 3.**

**Erhvervsplan 2015-2018 - Aalborg Den Globale Videns- og Industriby**

2013-24462

Skoleforvaltningen fremsender til Skoleudvalgets drøftelse, høring af Erhvervsplan 2015-2018.

*Beslutning:*

*Tina French Nielsen var fraværende.*

*Godkendt forslag til høringssvar.*

*Jan Thaysen og Hans Thorup ønsker tilføjet, at der arbejdes for en bedre infrastruktur specielt med fokus på en 3. Limfjordsforbindelse med en vestlig linjeføring over Egholm og Tranholmvej.*



## Sagsbeskrivelse

Aalborg Erhvervsråd skal i starten af hver byrådsperiode udarbejde et forslag til Erhvervsplan for Aalborg Kommune, der beskriver vision, strategi og handlinger for kommunens erhvervs politik. Erhvervsplanen skal vedtages af byrådet.

Ifølge vedtægterne for Aalborg Erhvervsråd skal Erhvervsplanen og de konkrete initiativer, der iværksættes, tage udgangspunkt i kendskab til virksomhedernes udfordringer og behov og dermed understøtte, at kommunens erhvervsservice til stadighed er efterspørgselsbestemt. Det fremgår videre af vedtægterne, at Erhvervsplanen skal understøttes af handlingsplaner, der beskriver den konkrete erhvervspolitiske indsats i kommunen.

Erhvervsrådet fremlægger nu forslag til Erhvervsplan 2015-2018. Forslaget er blevet til i en åben proces i Erhvervsrådet, hvor samarbejdspartnere og relevante aktører har bidraget bl.a. via temamøde i Erhvervsrådet og separate dialogmøder. Derudover holdt Erhvervsrådet i september en åben erhvervskonference med omkring 275 deltagere, der gav deres input og ideer til Erhvervsplanen og Erhvervsrådets arbejde. Alle input, ideer og kommentarer er blevet vurderet og de udvalgte samlet i det udkast til en Erhvervsplan, der nu lægges frem.

Borgmesterens Forvaltning foreslår i samarbejde med Plan- og Koordineringsgruppen (PK), at Erhvervsplanen sendes til høring i de øvrige stående udvalg, inden magistrat og byråd endeligt vedtager den nye plan.

## Vision og mål for Erhvervsplanen

Erhvervsplan 2015-2018 har overskriften 'Aalborg Den Globale Videns- og Industriby'. Erhvervsplanen tager afsæt i en vision om, at Aalborg skal være en global, attraktiv og konkurrencedygtig videns- og industriby. Aalborg vil understøtte erhvervslivets konkurrenceevne og være en moderne industriby, hvor viden og forskning nemt omsættes til nye produkter og forretningsmodeller.

Erhvervsplanens overordnede mål er at skabe vækst og arbejdspladser i Aalborg og Nordjylland. I Erhvervsplanen er der opstillet to konkrete måltal, som skal fungere som pejlemærker for Aalborgs erhvervsindsats:

- **Mål 1. Flere arbejdspladser**

Målet er, at der skabes 5.000 flere arbejdspladser, så der i Aalborg Kommune er 109.000 arbejdspladser i 2018. Der skal skabes og fastholdes videns-, service- og produktionsarbejdspladser, og arbejdspladser i både styrkepositionerne og i andre brancher.

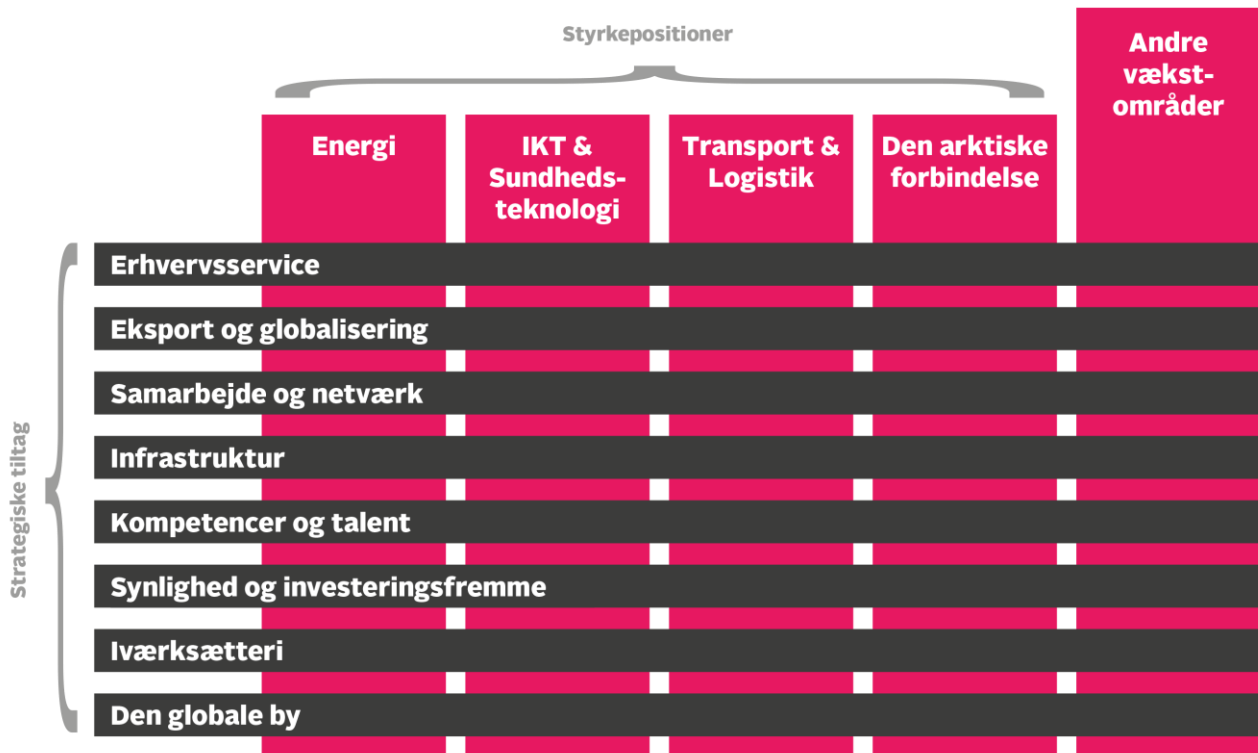
- **Mål 2. Mere værdi pr. medarbejder**

Målet er at øge værdiskabelsen pr. medarbejder, så virksomhederne skaber en højere merværdi pr. medarbejder. Målet er en vækst på 10% i værditilvæksten pr. medarbejder indtil 2018.

Aalborg Erhvervsråd foreslår med Erhvervsplanen en helhedsorienteret erhvervsstrategi, hvor klynger, tiltag og aktører spiller positivt sammen. Erhvervsrådet har formuleret en Erhvervsplan, der tager udgangspunkt i Aalborgs DNA og eksisterende styrker.



## Styrkepositioner og strategiske tiltag



De horisontale bjælker er de strategiske tiltag, der iværksættes for at fremme den globale videns- og industriby. For hvert tiltag er der i Erhvervsplanen formuleret en handlingsplan med konkrete initiativer.

De vertikale søjler er de styrkepositioner, hvor erhvervsindsatsen koncentrerer og de områder der gøres en ekstraordinær indsats for at fremme de kommende år. I søjlen 'Andre vækstområder' igangsættes initiativer for andre brancher (eks. kulturerhvervet, detailhandel eller turisme) og for nye, spændende vækstområder, der opstår undervejs i Erhvervsplanens periode.

**Hvad er nyt?**

Erhvervsplan 2015-2018 adskiller sig fra den nuværende Erhvervsplan på følgende punkter:

- **Vision om Aalborg som Videns- og Industriby**  
Der er en tendens i Danmark mod reindustrialisering og en erkendelse af, at vi ikke kan leve af viden og forskning alene. Erhvervsrådet vil med den nye Erhvervsplan pointere, at Aalborg er en moderne industriby, der evner at koble viden og produktion sammen og skabe nye produkter og forretningsmodeller. Aalborg er og skal forblive en specialiseret, videntung og energieffektiv industriby. Og samtidig med at være industriby, skal Aalborg også fortsat være en vidensby, en kulturby, en uddannelsesby mv. Visionen er, at Aalborg skal rumme at være "flere byer på én gang" og evne at få dem til at spille sammen.
- **Aalborg som SmartCity**  
I den nye Erhvervsplan prioriteres en indsats for Energi, Bæredygtighed, IKT, Sundhedsteknologi, Logistik mv. og ikke mindst for koblingen af disse styrkeområder. Og det er netop i samspillet mellem disse områder, at grundstenene til en smartere by ligger.
- **Transport og Logistik som ny styrkeposition**  
Energi, IKT, Sundhedsteknologi og det arktiske samarbejde er prioriterede styrkepositioner både i den nuværende og i den nye Erhvervsplan. I den nye er Transport & Logistik formuleret som ny



styrkeposition. Dette er begrundet i, at infrastruktur, transport og intelligent logistik som konkurrenceparametre bliver vigtigere og vigtigere for virksomhederne, og ikke mindst, at der i Aalborg er mange stærke virksomheder, der arbejder med transport og logistik, og området vokser. Endelig er transport og logistik en vigtig del af udviklingen af SmartCity Aalborg.

- **Større fokus på synlighed og investeringsfremme**

Med den nye Erhvervsplan sættes kraftigere ind på en indsats, der skal markedsføre Aalborgs styrker og fastholde og tiltrække investeringer, virksomheder og arbejdspladser til Aalborg.

- **Større globalt udsyn og internationalt fokus**

Med den nye Erhvervsplan følger en forstærket indsats for at gøre Aalborg til en global by, der i højere grad end i dag favner internationale virksomheder, medarbejdere og studerende. Dertil kommer en målrettet indsats for eksport og globalisering, der skal understøtte virksomhedernes samhandel og samarbejde internationalt.

- **Styrket regionalt samarbejde**

Med Business Region North Denmark skabes et tættere nordjysk samarbejde for at fastholde og udvikle væksten i Nordjylland og understøtte fremtidig jobskabelse i regionen. Med den nye, stærke Erhvervsplan tager Aalborg regionalt ansvar - også på det erhvervspolitiske område, hvor Aalborg Kommune påtager sig rollen som regional vækstdynamo.

### **Sammenhæng med andre politikområder**

Erhvervspolitik hænger tæt sammen med andre af kommunens strategier og politikområder. Derfor nævner og afspejler Erhvervsplanen bl.a. kommuneplan, bæredygtighedsstrategi, uddannelsesstrategi og beskæftigelsesplan. Derudover beskriver Erhvervsplanen eksempler på, hvordan kommunen arbejder med bl.a. SmartCity, velfærdsinnovation, industriel symbiose og digitalisering.

### **Økonomi og realisering af strategien**

I efteråret 2014 udarbejder BusinessAalborg en action plan/eksekveringsplan til Erhvervsplanen, der tydeligt viser, hvem der gør hvad og hvornår for at realisere Erhvervsplanen. Action planen vil fra 2015 fungere som handlings- og statusdokument i Aalborg Erhvervsråd.

Byrådet afsætter hvert år en pulje til erhvervsfremmeinitiativer på 1,5 mio. kr. Erhvervsrådet bevilger midler fra puljen til projekter og aktiviteter, der kan bidrage til realiseringen af Erhvervsplanen.

Udover Erhvervspuljen søges initiativer medfinansieret hos samarbejdspartnere samt fra fonde, statslige midler, EU-programmer samt de regionale udviklingsmidler og strukturfondsmidler, der administreres af Vækstforum.

BusinessAalborg vil løbende følge op på initiativerne og målene i Erhvervsplanen, og evaluere Erhvervsplanen midtvejs i og ved afslutningen af planens periode.

### **Synliggørelse af Erhvervsplanen**

Når Erhvervsplanen er endeligt godkendt, forventeligt i december, vil BusinessAalborg synliggøre og markedsføre Erhvervsplanen og dens vision og indhold.



Bilag:

2014-45465-12 Bilag 1 - Forslag til Erhvervsplan 2015-2018 13420174\_1\_1.pdf

Høringssvar til Erhvervsplan 2015-2018