



**Punkt 2.**

**Erhvervsplan 2015-2018 - Aalborg Den Globale Videns- og Industriby**

2014-43671

**Borgmesterens Forvaltning indstiller**, efter høring i de stående udvalg, at byrådet godkender Erhvervsplan 2015-2018.

*Beslutning:*

*Udsat.*

*Thomas Kastrup-Larsen og Lasse P. N. Olsen var fraværende.*



## Sagsbeskrivelse

Aalborg Erhvervsråd skal i starten af hver byrådsperiode udarbejde et forslag til Erhvervsplan for Aalborg Kommune, der beskriver vision, strategi og handlinger for kommunens erhvervs politik. Erhvervsplanen skal vedtages af byrådet.

I mødet den 20. oktober 2014 behandlede Magistraten Erhvervsrådets forslag til Erhvervsplan 2015-2018. Derefter har forslaget til den nye plan været i høring i de stående udvalg, og fremsendes nu til endelig godkendelse i byrådet. Høringssvar fra udvalgene fremgår af bilag og er opsummeret og kommenteret sidst i dette punkt. De konkrete ændringsforslag, der indstilles godkendt, er indarbejdet i den Erhvervsplan, der nu fremsendes til godkendelse.

## Erhvervsplanens tilblivelse

Forslaget til Erhvervsplanen er blevet til i en åben proces i Erhvervsrådet, hvor samarbejdspartnere og relevante aktører har bidraget bl.a. via temamøde i Erhvervsrådet, seminar og separate dialogmøder. Derudover holdt Erhvervsrådet i september en åben erhvervs konference med omkring 275 deltagere, der gav deres input og ideer til Erhvervsplanen og Erhvervsrådets arbejde. Alle input, ideer og kommentarer er blevet vurderet og samlet i det endelige forslag til Erhvervsplanen.

## Vision og mål for Erhvervsplanen

Erhvervsplan 2015-2018 har overskriften 'Aalborg Den Globale Videns- og Industriby'. Erhvervsplanen tager afsæt i en vision om, at Aalborg skal være en global, attraktiv og konkurrencedygtig videns- og industriby. Aalborg vil understøtte erhvervslivets konkurrenceevne og være en moderne industriby, hvor viden og forskning nemt omsættes til nye produkter og forretningsmodeller.

Erhvervsplanens overordnede mål er at skabe vækst og arbejdspladser i Aalborg og Nordjylland. I Erhvervsplanen er der opstillet to konkrete måltal, som skal fungere som pejlemærker for Aalborgs erhvervsindsats:

- **Mål 1. Flere arbejdspladser**

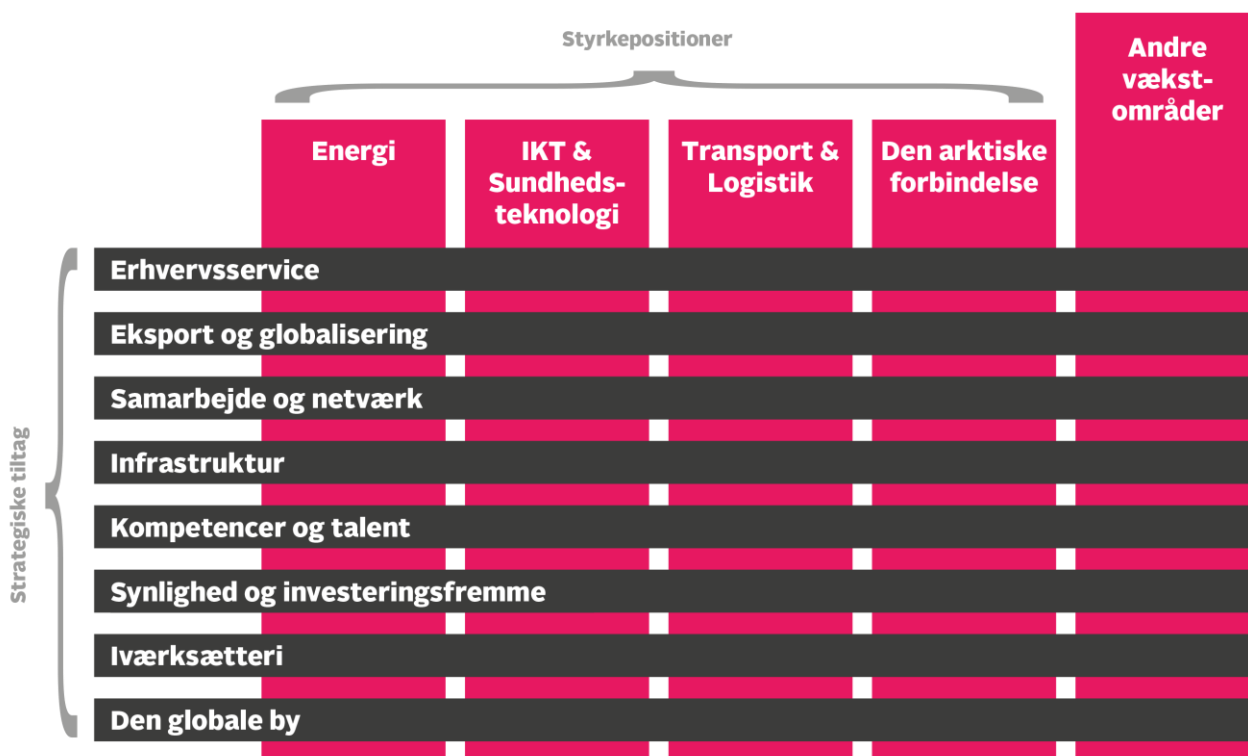
Målet er, at der skabes 5.000 flere arbejdspladser, så der i Aalborg Kommune er 109.000 arbejdspladser i 2018. Der skal skabes og fastholdes videns-, service- og produktionsarbejdspladser, og arbejdspladser i både styrkepositionerne og i andre brancher.

- **Mål 2. Mere værdi pr. medarbejder**

Målet er at øge værdiskabelsen pr. medarbejder, så virksomhederne skaber en højere merværdi pr. medarbejder. Målet er en vækst på 10% i værditilvæksten pr. medarbejder indtil 2018.

Aalborg Erhvervsråd foreslår med Erhvervsplanen en helhedsorienteret erhvervsstrategi, hvor klynger, tiltag og aktører spiller positivt sammen. Erhvervsrådet har formuleret en Erhvervsplan, der tager udgangspunkt i Aalborgs DNA og eksisterende styrker.

## Styrkepositioner og strategiske



De horisontale bjælker er de strategiske tiltag, der iværksættes for at fremme den globale videns- og industriby. For hvert tiltag er der i Erhvervsplanen formuleret en handlingsplan med konkrete initiativer.

De vertikale søjler er de styrkepositioner, hvor erhvervsindsatsen koncentrerer og de områder der gøres en ekstraordinær indsats for at fremme de kommende år. I søjlen 'Andre vækstområder' igangsættes initiativer for andre brancher (eks. kulturerhvervet, handel og turisme) og for nye, spændende vækstområder, der opstår undervejs i Erhvervsplanens periode.

### Hvad er nyt?

Erhvervsplan 2015-2018 adskiller sig fra den tidligere Erhvervsplan på følgende punkter:

- **Vision om Aalborg som Videns- og Industriby**  
Der er en tendens i Danmark mod reindustrialisering og en erkendelse af, at vi ikke kan leve af viden og forskning alene. Erhvervsrådet vil med den nye Erhvervsplan pointere, at Aalborg er en moderne industriby, der evner at koble viden og produktion sammen og skabe nye produkter og forretningsmodeller. Aalborg er og skal forblive en specialiseret, videntung og energieffektiv industriby. Og samtidig med at være industriby, skal Aalborg også fortsat være en vidensby, en kulturby, en uddannelsesby mv. Visionen er, at Aalborg skal rumme at være "flere byer på én gang" og evne at få dem til at spille sammen.
- **Aalborg som SmartCity**  
I den nye Erhvervsplan prioriteres en indsats for Energi, Bæredygtighed, IKT, Sundhedsteknologi, Logistik mv. og ikke mindst for koblingen af disse styrkeområder. Og det er netop i samspillet mellem disse områder, at grundstenene til en smartere by ligger.
- **Transport og Logistik som ny styrkeposition**  
Energi, IKT, Sundhedsteknologi og det arktiske samarbejde er prioriterede styrkepositioner både i den tidligere og i den nye Erhvervsplan. I den nye er Transport & Logistik formuleret som ny styrkeposition. Dette er begrundet i, at infrastruktur, transport og intelligent logistik som konkurrenceparametre bliver vigtigere og vigtigere for virksomhederne, og ikke mindst, at der i Aalborg er mange stærke



virksomheder, der arbejder med transport og logistik, og området vokser. Endelig er transport og logistik en vigtig del af udviklingen af SmartCity Aalborg.

- **Større fokus på synlighed og investeringsfremme**

Med den nye Erhvervsplan sættes kraftigere ind på en indsats, der skal markedsføre Aalborgs styrker og fastholde og tiltrække investeringer, virksomheder og arbejdspladser til Aalborg.

- **Større globalt udsyn og internationalt fokus**

Med den nye Erhvervsplan følger en forstærket indsats for at gøre Aalborg til en global by, der i højere grad end i dag favner internationale virksomheder, medarbejdere og studerende. Dertil kommer en målrettet indsats for eksport og globalisering, der skal understøtte virksomhedernes samhandel og samarbejde internationalt.

- **Styrket regionalt samarbejde**

Med Business Region North Denmark skabes et tættere nordjysk samarbejde for at fastholde og udvikle væksten i Nordjylland og understøtte fremtidig jobskabelse i regionen. Med den nye, stærke Erhvervsplan tager Aalborg regionalt ansvar - også på det erhvervspolitiske område, hvor Aalborg Kommune påtager sig rollen som regional vækstdynamo.

### Sammenhæng med andre politikområder

Erhvervspolitik hænger tæt sammen med andre af kommunens strategier og politikområder. Derfor nævner og afspejler Erhvervsplanen bl.a. kommuneplan, bæredygtighedsstrategi, uddannelsesstrategi og beskæftigelsesplan. Derudover beskriver Erhvervsplanen eksempler på, hvordan kommunen arbejder med bl.a. SmartCity, velfærdsinnovation og digitalisering.

### Økonomi og realisering af strategien

I efteråret 2014 udarbejder BusinessAalborg en action plan/eksekveringsplan til Erhvervsplanen, der tydeligt viser, hvem der gør hvad og hvornår for at realisere Erhvervsplanen. Action planen vil fra 2015 fungere som handlings- og statusdokument i Aalborg Erhvervsråd.

Byrådet afsætter hvert år en pulje til erhvervsfremmeinitiativer på 1,5 mio. kr. Erhvervsrådet bevilger midler fra puljen til projekter og aktiviteter, der kan bidrage til realiseringen af Erhvervsplanen.

Udover Erhvervspuljen søges initiativer medfinansieret hos samarbejdspartnere samt fra fonde, statslige midler, EU-programmer samt de regionale udviklingsmidler og strukturfondsmidler, der administreres af Vækstforum.

BusinessAalborg vil løbende følge op på initiativerne og målene i Erhvervsplanen, og evaluere Erhvervsplanen midtvejs i og ved afslutningen af planens periode.

### Synliggørelse af Erhvervsplanen

Når Erhvervsplanen er endeligt godkendt, vil BusinessAalborg synliggøre og markedsføre Erhvervsplanen og dens vision og indhold.

### Høringssvar

De stående udvalg i Aalborg Kommune har alle drøftet og givet høringssvar til Erhvervsplanen. Høringssvarene er gengivet i bilag i deres fulde længde. Herunder er de konkrete ændringsforslag fra høringssvarene oplyst med angivelse af, hvilke konsekvenser de har medført.

Ændringsforslag	Udvalg	Konsekvens
'Aalborg, Den Attraktive By' fremhæves som en erhvervsmæssig styrkeposition	BLU	Ikke indarbejdet. Erhvervsrådet har meget bevidst formuleret en Erhvervsplan med stramt fokus på erhverv og i mindre omfang på rammebetingelser som den attraktive by
'Business Region North Denmark – fælles om vækst og udvikling' fremhæves	BLU	Indarbejdet på side 5
'Infrastruktur' udskiftes med 'Mobilitet' for at afspejle	BLU	Ikke indarbejdet. Erhvervsplanen skal afspejle og være målrettet virksomhedernes behov. Virksomhederne



diskursskifte		efterspørger bedre infrastruktur som et afgørende rammevilkår. Mobilitet tager derimod udgangspunkt i mennesker og mobilister. Dertil kommer, at en væsentlig del af det strategiske tiltag 'Infrastruktur' i Erhvervsplanen omhandler digital infrastruktur, hvilket ikke kan ses som en del af begrebet mobilitet
Letbanen, og de muligheder den giver, skal have mere fokus	BLU	Indarbejdet på side 27, hvor Letbanen er skrevet ind som et initiativ i handlingsplanen for infrastruktur
3. Limfjordsforbindelse tilføjes i handlingsplan for infrastruktur	BLU, SUN, BSU, FSU, SKO	Indarbejdet på side 27
Tranholmvej tilføjes i handlingsplan for infrastruktur	BLU, SUN, BSU, FSU, SKO	Indarbejdet på side 27 under initiativet 'Aalborg Havn og erhvervsområde Øst'
De enkelte styrkeområder i den regionale energisatsning gøres mere specifikke	MEU	Ikke indarbejdet, da den regionale energisatsning ikke er endeligt fastlagt og konkretiseret endnu. Alle initiativer bliver gjort specifikke i den Action plan, der udarbejdes til realisering af Erhvervsplanen
Transportområdet gøres til et indsatsområde i den regionale energisatsning	MEU	Ikke indarbejdet. Transportområdet anses som et område under søjlen 'Energioptimering'
Aalborg Kommunes Energistrategi nævnes	MEU	Indarbejdet på side 13
Etablering og udvikling af socialøkonomiske virksomheder tilføjes som initiativ	ÆHU, FSU, BSU	Indarbejdet på side 19 som initiativ i handlingsplanen for Erhvervsservice
Tæt samarbejde med erhvervslivet ændres til forpligtende samarbejde i initiativet 'Flere faglærte'	FSU, BSU	Indarbejdet på side 29
Samarbejdet mellem BusinessAalborg og Jobcenter Aalborg tydeliggøres	FSU, BSU	Indarbejdet på side 19 under initiativet 'Tættere samarbejde på tværs af forvaltninger', hvor det tydeliggøres, at det øgede samarbejde er mellem Jobcenter, Miljø, Byggesager, BusinessAalborg m.fl.

**Bilag**

Erhvervsplan 2015-2018 – Aalborg Den Globale Videns- og Industriby  
Høringsvar fra de stående udvalg til Erhvervsplan 2015-2018



Bilag:

Erhvervsplan 2015-2018 - Den Globale Videns- og Industriby  
Høringssvar til Erhvervsplan 2015-2018 fra de stående udvalg