



Punkt 3.

Visionsproces i Skoleforvaltningen

2014-26921

Skoleforvaltningen fremsender til Skoleudvalgets orientering, status på visionsprocessen i Skoleforvaltningen.

Beslutning:

Til orientering

Skoleudvalget anser det for væsentligt, at der sker faglig sparring mellem skolerne i Aalborg Kommune, og beder derfor forvaltningen organisere en temadag i første del af 2016 med en stor gruppe af det pædagogiske personale, hvor der drøftes prøvehandling / prototyper vedr. god læring. Desuden ønsker Skoleudvalget en orienteringssag omkring udviklingen i arbejdet med prøvehandling/prototyper.



Sagsbeskrivelse

Til Skoleudvalgets orientering gives der, i nedenstående, en tilbagemelding på visionsdagen i Gigantium den 8. januar 2015, samt en redegørelse for de resterende aktiviteter i visionsprocessen.

Visionsdag 8. januar 2015

På Skoleforvaltningens visionsdag den 8. januar 2015 samledes omtrent 850 deltagere fra kl. 10-17, hvor drøftelserne tog udgangspunkt dels i skolernes faglige arbejde med prototyper, dels konkrete visionsformuleringer for fremtidens skole i Aalborg Kommune.

Visionsdagen var præget af en enorm energi og fokusering ved bordene, samt en positiv og forventningsfuld stemning dagen igennem.

Der var, forud for visionsdagen, blevet udarbejdet 316 prototyper på god fremtidig (undervisnings-)praksis, hvilket betød, at hvert af de 118 gruppeborde i Gigantium havde et stærkt og meget konkret udgangspunkt for at drøfte den fremtidige praksis i Aalborg Kommunes skoler generelt. Samtidig fik de medarbejdere, der har udarbejdet prototyperne, direkte, konstruktiv feed-back på arbejdet, hvilket betyder, at prototyperne efter visionsdagen bliver yderligere kvalificeret.

Arbejdet med prototyperne er ikke færdigt, selvom visionsdagen er overstået. Arbejdet med prototyper vil, som metode, udgøre et centralt element i den måde, som den fremtidige pædagogisk udvikling tænkes i Aalborg Kommune. Konkret bliver prototyperne, der er udarbejdet i visionsprocessen, yderligere kvalificeret og redigeret, blandt andet på baggrund af den konstruktive feed-back fra visionsdagen, frem til vinterferien, hvorefter de bedste af prototyperne flyttes til <http://www.fagboxen.dk/>, der er en digital platform for videndeling og inspiration.

Arbejdet med visionsformulering for fremtidens skole i Aalborg var ligeledes præget af stor lyst til debat og diskussion af, hvad fremtiden skal indeholde både i forhold til elevernes læring og trivsel, skolernes fysiske rammer, skolernes samarbejde med omverdenen og meget andet. Opsamlingen af deltagernes visionsformuleringer foregik på facebookside www.facebook.com/aalborgkommunesskoler, hvor der fra kl. 10-17 blev foretaget tæt ved 800 opslag med visionsformuleringer. På facebookside er de mange visionsformuleringer offentligt tilgængelige.

Fra kl. 17-19 samledes omtrent 1.300 deltagere for at høre dels tale fra Undervisningsminister Christine Antorini, dels første tilbagemelding på de analyser, der foretages af visionsformuleringerne på ovenstående facebookside. Endelig blev det på ny drøftet, hvilke visioner, der skal være for fremtidens skole i Aalborg, hvilket også blev postet på facebook.

Alt i alt er der fra visionsdagen foretaget 920 opslag på facebook med visionsformuleringer, hvilket vil sige, at der er skabt et virkelig stort, og bredt repræsenteret, datagrundlag for den endelige formulering af visionen for Aalborg Kommunes skoler. Derudover har både budskabet om visionsdagen, og dens indhold, nået ud til rigtig mange borgere - både gennem Skoleforvaltningens facebookside og skolernes egne facebooksider. Endelig er visionsdagen blevet omtalt i både Nordjyske, TV2Nord, samt P4 Nordjylland.

Visions-/missionsseminar den 20. januar 2015

På baggrund af det omfattende materiale af visionsformuleringer, produceret på visionsdagen, samles repræsentanter for skoleledelserne, repræsentanter for medarbejderne, samt Skoleudvalget den 20. januar 2015 til et visions- og missionsseminar for i alt ca. 200 deltagere.

Formålet med seminaret er at foretage den endelige fokusering i forhold til materialet fra visionsdagen, og visionsprocessen generelt. Dermed skulle indholdet af den fremtidige vision for Aalborg Kommunes skoler gerne stå klart, når nærværende seminar er afviklet. Herefter udestår alene den endelige sproglige tilpasning af visionen.

Arbejdet på visions- og missionsseminaret vil foregå ved gruppeborde og processen bliver opdelt i flere faser. Første skridt bliver at udkrystallisere og sammenskrive de vigtigste visionstemaer med udgangspunkt i materialet fra visionsdagen. Dernæst udvælges en skrivegruppe, bestående af deltagere på seminaret og



eksterne, der af flere omgange skriver og præsenterer indholdsmæssige udkast til den fremtidige vision, der kvalificeres af deltagerne på seminaret.

Skoleudvalget er allerede booket til visions- og missionsseminaret via outlook.

Målseminar den 23. januar 2015

Med udgangspunkt i den indholdsmæssige klarlægning af visionen samledes Skoleforvaltningens Udvidetforvaltningsledelse til et målseminar.

Formålet med seminaret er at prioritere og formulere, hvilke strategiske mål, der skal opstilles for at indfri den fremtidige vision. De strategiske mål skal også skabe sammenhæng i forhold til målsætningerne i skole-reformen, således der er overensstemmelse hermed.

Arbejdet på målseminaret vil foregå ved gruppeborde og processen vil blive todelt. Første skridt bliver at formulere de måltemaer, der er de vigtigste i de kommende tre år, hvorefter deltagerne skal arbejde med formulering af de konkrete strategiske mål for perioden.

Derudover vil der på målseminaret være drøftelser af, hvordan arbejdet med strategiske målsætninger le- vendegøres i organisationen og derved bliver nærværende og styrende for både forvaltningens centrale og decentrale arbejde.

Fremtidige perspektiver for visionen

Visionen skal ikke alene være politik, men derimod have direkte og konkret betydning for både den overordnede politiske og administrative retning og prioritering – både centralt og decentralt – og de initiativer, der igangsættes. Dermed vil visionen også få indflydelse på den fremtidige praksis på Aalborg Kommunes skoler, hvilket den samlede visionsproces også har afspejlet i sit indhold.

Et eksempel på ovenstående bliver den kommende budgetlægning for 2016 og overslagsårene, hvor visionen vil udgøre et centralt omdrejningspunkt for den prioritering, der skal foretages.

Når visionen bliver styrende og retningsgivende for både den overordnede politiske retning, samt den bud- getmæssige udmøntning, skabes der en langsigtet rød tråd for Skoleforvaltningens arbejde, der sikrer både forudsigelighed og sammenhæng.

Tidsplan for politisk behandling af visionen

Den endelige vision for Skoleforvaltningen, samt tilhørende strategiske mål skal, efter Skoleudvalgets be- handling, sendes i høring.

Tidsplanen er følgende:

- 3. marts 2015; Skoleudvalgsmøde - Høringsfasen igangsættes
- 6. april 2015; Høringsfasen afsluttes
- 21. april 2015; Skoleudvalgsmøde - Godkendelse af visionen på baggrund af høring