



**Punkt 8.**

**Høringsudkast til Vision for Skoleforvaltningen**

2014-26921

**Skoleforvaltningen indstiller**, at Skoleudvalget godkender udkast til Vision for Skoleforvaltningen som høringsgrundlag

*Beslutning:*

*Godkendt.*

*Forslaget sendes i høring.*

*Tina French Nielsen, Hans Nymark Thaysen og Per Clausen fraværende.*



## Sagsbeskrivelse

Skoleforvaltningens visionsproces er tilendebragt og der foreligger nu Vision for Skoleforvaltningen som høringsgrundlag.

Visionen og de tilhørende strategiske mål er gældende til 2018. Derved vil det kommende Skoleudvalg have mulighed for, i starten af næste byrådsperiode, at drøfte vision og mål med henblik på eventuel revidering eller tilpasning.

## Proces

Skoleforvaltningen igangsatte i september 2014 en visionsproces, hvis formål var at udvikle den fremtidige vision for Aalborg Kommunes skoler, samt tilhørende strategiske mål for perioden 2015 til 2018.

Det var et udtalt politisk ønske fra Skoleudvalget, at omdrejningspunktet for visionsprocessen skulle være en åben og bredt inddragende, demokratisk proces, hvor alle i og omkring skolen havde mulighed for at bidrage med deres synspunkter på, og holdninger til, hvad fremtidens skole i Aalborg skal indeholde.

Medarbejderne på skolerne har i processen arbejdet med prototyper. Både som input til den fremtidige vision og som metode til udvikling af fremtidig undervisningspraksis. Elevrådene har været engageret i forhold til involvering af samtlige elever på skolerne, samt skolens interessenter, ligesom der har været direkte, skriftlige opfordringer til samtlige forældre i kommunen om at deltage aktivt i debatten.

Med henblik på at understøtte den brede inddragelse i visionsprocessen har Facebook været valgt som kommunikativt omdrejningspunkt. Valget af Facebook er begrundet i et ønske om total åbenhed, hvor alle der ønsker at deltage har muligheden.

De mange aktiviteter i visionsprocessen blev knyttet sammen på den fælles visionsdag i Gigantium den 8. januar 2015, hvor omtrent 1.300 medarbejdere og ledere fra Skoleforvaltningen arbejdede med dels fremtidig undervisningspraksis, dels formulering af indholdet i den fremtidige vision.

Efter visionsdagen i Gigantium har udvalgte leder- og medarbejderrepræsentanter arbejdet videre med at sammenfatte og kondensere essensen af de mange visionsinput, der blev produceret i Gigantium den 8. januar 2015. Slutteligt har Skoleforvaltningens Udvidet Forvaltningsledelse lagt sidste hånd på det materiale, der nu foreligger som høringsgrundlag.

## Vision

Skoleforvaltningens fremtidige vision er: "Noget at have det i".

Det betyder:

"Den, der har noget at have det i, ved, hvad hun taler om. Et indgående kendskab til en del af verden, der gør hende i stand til at udforske og handle og som giver hende mod og identitet.

Den, der har noget at have det i, har en beholder til det, han har erfaret og forstået. En evne til selv at lære nyt.

Den, der har noget at have det i, tiltrækker og bliver tiltrukket af andre, der har noget at have det i. Sammen udvikler de sig og derved verden omkring sig."

Hvordan vil vi i Skoleforvaltningen gøre det:

"Folkeskolerne i Aalborg vil gøre "Noget at have det i" til virkelighed ved:

- At styrke fagligheden.
- At øge det tværprofessionelle samarbejde.
- At forbedre de demokratiske fællesskaber.
- Altid at tage hånd om det enkelte barn.
- Altid at levere høj kvalitet i alle læringsituationer.
- Altid at inddrage den omkringliggende verden i skolen og omvendt."

## Mål



Visionen sætter den overordnede retning for Skoleforvaltningens arbejde. Der er i tilknytning hertil formuleret 5 strategiske mål gældende for perioden 2015 til 2018.

De strategiske mål dækker både Aalborg Kommunes egne ambitioner, formuleret i visionsprocessen, samt eksterne krav til skolerne, eksempelvis formuleret i skolereformen.

Skoleforvaltningens strategiske mål frem mod 2018 er:

- Alle kan se, at de bliver dygtigere hver dag
- Alle har mod til at deltage i verden
- Alle har en ven i skolen
- Læringen foregår overvejende eksperimenterende og problemløsende
- Alle ansatte arbejder systematisk med vidensproduktion

## **Den fremadrettede kontekst**

Visionen sætter en klar retning for Skoleforvaltningen og bliver afgørende i både den kommende budgetlægning, forvaltningens fremtidige strategiarbejde, og skolernes daglige arbejde.

Visionen bliver således pejlemærket for de langsigtede strategiske indsatser, samt det nære, daglige arbejde med eleverne. Som eksempel kan nævnes prototyperne som metode, der bliver centrale i det fremtidige, pædagogiske udviklingsarbejde, og den åbne dialog og ønsket om inddragelse, der har kendetegnet visionsprocessen, og som har været konstituerende for Skoleforvaltningens fremtidige arbejde på både ledelsesniveau og i dialogen med omverdenen.

## Budget

Visionen vil få konkret indflydelse på Skoleforvaltningens prioriteringer i den kommende budgetforhandling. Visionen bliver den grundpejling, som værdier, prioriteringer og ønsker tilrettelægges efter i budgetlægningen og den målestok, som det færdige budget skal vurderes op imod.

## Lederudvikling

Visionen vil i efteråret udgøre implementeringsgrundlaget for det kommende lederudviklingsprojekt vedrørende Leadership Pipeline. Visionen og de strategiske mål bliver dermed talt direkte ind på samtlige ledelsesniveauer i forvaltningen, hvorved der sikres fuld implementering i hele ledelseskæden fra det politiske niveau til og med medarbejderne.

## Strategiarbejde

Skoleforvaltningen har igangsat flere strategiudviklingsprojekter, der finder sin endelige form i 2015. Det drejer sig blandt andet om Kompetenceudviklingstrategien, samt IT- og digitaliseringsstrategien, der begge vil få markant indflydelse på fremtidens skole i Aalborg.

Visionen bliver arbejdet direkte ind i såvel ovenstående som kommende forvaltningsstrategier, ligesom visionen og grundtanken heri, bliver konstituerende for det fremtidige strategiske arbejde.

## **Høring**

Visionen for Skoleforvaltningen sendes i høring til følgende parter. I forbindelse med høringen ønsker Skoleforvaltningen samtidig at kvittere for interessenternes betydende engagement i processen:

- Skolebestyrelserne
- ForvaltningsMED
- Aalborg Kommunes forvaltninger
- De faglige organisationer
- Ungebyrådet
- Aalborg Elevsammenslutning (AES)
- Danske Skolelever
- Aalborg Universitet og University College Nordjylland
- DGI og DIF
- Spar Nord, Alfa Laval og Aalborg Havn

Høringsfrist er 6. april 2015.



## Tidsplan

- 3. marts 2015; Skoleudvalgsmøde - Høringsfasen igangsættes
- 6. april 2015; Høringsfasen afsluttes
- 21. april 2015; Skoleudvalgsmøde – Behandling af hørings svar

## Bilag

Vedlagt som bilag er høringsbrev, høringsudkast "Vision for Skoleforvaltningen", samt baggrundsmateriale der mere uddybende beskriver processen frem mod høringsudkastet.



Bilag:

Høringsbrev - Vision i Skoleforvaltningen.pdf

Vision for Skoleforvaltningen

Baggrundsmateriale for vision og mål i Skoleforvaltningen