



Punkt 8.

Nye samarbejdsaftaler med kulturinstitutioner

2015-062171

Pia Bredow, Det Hem'lige Teater og Michael Marion, Huset orienterer på mødet om oplæg fra Det Hem'lige Teater og Huset som grundlag for udarbejdelse af aftaler for 2016 – 2019.

Sundheds- og Kulturforvaltningen indstiller, at Sundheds- og Kulturudvalget godkender de fremsendte oplæg fra Det Hem'lige Teater og Huset som grundlag for udarbejdelse af aftaler for 2016 – 2019.

Beslutning:

Godkendt.

Anna Kirsten Olesen var fraværende.



Sagsbeskrivelse

Aalborg Kommune indgår flerårige aftaler med kulturinstitutioner.

Aftalerne fungerer som et dialog- og styringsværktøj i samarbejdet mellem Aalborg Kommune og Institutionen samt internt for hhv. kommune og kulturaktør. Aftalerne indgår i kommunens almindelige tilsyn. Når Aalborg Kommune yder tilskud til institutionen, har kommunen pligt til at føre tilsyn med, at tilskuddet anvendes til de formål, hvortil det er udbetalt.

Aftalerne tager afsæt i Aalborg Kommunes Kulturpolitik for 2013-2018 og i Institutionernes formål og opgaver, jf. institutionernes vedtægter.

Aftalerne skal være med til at fremme og udvikle kulturlivet i Aalborg Kommune og understøtte Institutionens tilbud. Aftalerne giver således Aalborg Kommune samt ledelse og bestyrelse i institutionen et fælles afsæt for strategisk planlægning, langsigtede beslutninger og målrettede indsatser på de områder, aftalerne omfatter.

Sundheds- og Kulturforvaltningen har modtaget oplæg fra Det Hem'lige Teater og Huset til grundlag for udarbejdelsen af aftaler for perioden 2016 – 2019.

Kunsten har grundet ombygning og indflytningstravlhed fået udsættelse til fremsendelse af strategiske overvejelser.

Sundheds- og Kulturforvaltningen indstiller til Sundheds- og Kulturudvalget, at de fremsendte oplæg godkendes som grundlag for udarbejdelse af aftaler for 2016 – 2019.

De endelige aftaler skal godkendes i Sundheds- og Kulturudvalget og institutionernes bestyrelser i foråret 2016.

Det Hem'lige Teater (Oplæg)

Strategiske målsætninger for aftalen

Aftalen mellem Aalborg Kommune og institutionen tager afsæt i Aalborg Kommunes politiske mål og i Institutionens formål, og på denne baggrund bygger aftalen på følgende fælles strategiske mål:

- At styrke udviklingen af teatervækstlaget
- At fremme talentudvikling inden for teater
- At inspirere til en mangfoldig kunstnerisk udvikling
- At præsentere teater i nye rammer for nye målgrupper
- Involvere flere i teater som både deltagere, publikum og samarbejdspartnere
- At bruge byens historie og lokaliteter til teater

Aftalens individuelle udviklingsmål

Aftalens fælles strategiske mål er omsat i følgende udviklingsmål for aftaleperioden 2016-2019:

- Få teatrets nye ledelsesstruktur implementeret
- Inddrage teatrets brugere i beslutningsprocesserne omkring det kunstneriske indhold; dels for at skabe engagement i husets kunstneriske udvikling generelt og dels for at engagere brugerne i deres egen kunstneriske og personlige udvikling
- Skabe flere aktiviteter, f.eks. i form af workshops, som henvender sig til hele Aalborgs vækstlag
- Samarbejde med øvrige vækstlag i hele landet om gæstespil, workshops m.v.
- Større samarbejde med HFMust og TGK om konkrete aktiviteter
- Tilbyde forskellige muligheder for aktiviteter – lige fra "vil bare gerne gå til teater en gang om ugen" til mere intensive og krævende teaterforløb
- Udvikle teatrets kunstneriske niveau ved støtte til brugernes egne produktioner med tilbud om professionel supervision og feedback fra dramaturg og instruktør
- Nå ud til et bredere publikum, dels ved mere markedsføring, dels ved at satse på større produktioner med et højt kunstnerisk indhold
- Udvikle samarbejde med andre kulturinstitutioner i Aalborg
- Styrke kommunikationen mellem teatret og omverdenen



HUSET, Hasserisgade (Oplæg)

Kulturpolitiske visioner

HUSET skal tilbyde kulturoplevelser og aktiviteter for byens beboere og besøgende og være på forkant med udviklingen i kommunens befolknings sammensætning, således at HUSET står som en fleksibel kulturaktør, der afspejler byens behov.

HUSET skal fungere som platform for inspiration, opbygning af netværk, mulighed for selvudfoldelse og talentudvikling for byens vækstlagsmiljøer indenfor kultur og foreningsliv.

HUSET skal arbejde med at integrere begreber som rummelighed, bæredygtighed, originalitet og åbenhed i sin daglige praksis og profil.

HUSET skal generelt, men med Caféen i spidsen, arbejde for at fremme sundhed, bæredygtighed og økologi inden for HUSETs rammer.

HUSET skal løbende videreudvikle sine interne kompetencer og ressourcer inden for kulturformidling og kulturhusdrift og vedligeholde og udbygge sit netværk i kulturbranchen lokalt og nationalt, for at fastholde sin position som en moderne og nytænkende kulturinstitution.

HUSET skal mellem støttet kunst, gratis faciliteter og kommunal medfinansiering, øjne forretningsmodeller og udvikle koncepter, der kan sikre en egenindtjening og være med til at løfte HUSETs økonomiske råderum for kultur og aktiviteter.

HUSET skal til stadighed formå at navigere mellem en mangfoldig og alsidig skare af brugere, besøgende og interessenter fra mange forskellige samfundslag og aldersgrupper og positionere sig som et Hus for alle i sit kulturbedud, sine aktivitetstilbud og i sine fysiske rammer.

HUSET skal i endnu højere grad afsøge og udforske mulighederne for samarbejder, aktivitetsforøgelse og deltagelse i projekter med andre kulturinstitutioner og på andre lokaliteter i byen.

HUSET skal internt og eksternt arbejde med implementering af følgende begreber "Større synlighed", "et tydeligere brand" og "forøget kendskab til Husets kerneydelser", for internt at styrke medarbejdernes bevidsthed omkring deres arbejdsplads som en kommerciel aktør i byens kultur og aktivitetsliv og eksternt at give Huset en mere tydelig placering på byens kulturlandskab samt en mere markeret identitet.

ØKONOMISKE MÅLSÆTNINGER FOR HUSET I RAMMEAFTALENS PERIODE

1. HUSET Vil arbejde målrettet for at afvikle sin gæld til Aalborg kommune ved udgangen af 2016. Det økonomiske råderum til dette skal findes i Husets beslutning om ikke foreløbigt at ansætte ny leder ved Anders Moltens afgang pr. 1.10. 2015, men i stedet prioritere de derved frigivne midler i 2016 til gældsafvikling.
2. HUSET skal bibeholde en ligevægt mellem omsætning og indkøb under processen med omlægning til mere økologi i HUSETs køkken og bar-drift.
3. HUSET skal øge indtjeningen på konferencevirksomhed med 25%
4. HUSET skal arbejde målrettet på at bibeholde den ligevægt der er opnået i 2015 mellem udgifter og indtægter (inkl. kommunal medfinansiering og honorarstøtte fra Statens Kunstråd og ekskl. baromsætning) på spillestedsdriften.
5. HUSET skal indenfor de nuværende økonomiske rammer opkvalificere sig på personalesiden inden for digital markedsføring, Public Relations, lyd, lys og AV-teknik, IT, og fysisk krævende arbejdsopgaver, samt fødevarehåndtering, madlavning og andre køkkenrelaterede arbejdsopgaver.



HUSET skal afsætte nødvendig kapital til at investere i vedligehold og udvikling af de fysiske rammer inde og ude og i højere grad arbejde målrettet på at modtage fondsmidler til medfinansiering af dette. Herunder skal det også prioriteres at sikre det økonomiske grundlag til at arbejde videre med projekter omkring udearealer samt øget tilgængelighed og åbenhed af HUSETS bygninger for alle byens borgere.