



**Aftale mellem Aalborg Kommune og  
Skråen i Nordkraft for perioden  
1.- 5. 2014 – 31.12. 2017**

*Aalborg Kommune  
Sundheds - og Kulturforvaltningen*

## Forord

Formålet med denne aftale er at være et udviklings- og dialogredskab mellem Aalborg Kommune og Skråen i Nordkraft, der kan være med til at fremme Skråens udvikling og betydning i Aalborg. Aftalen er ikke dækkende for hele Skråen i Nordkrafts virke, men har udpeget en række områder, som Skråen i Nordkraft og Sundheds- og Kulturforvaltningen er enige om, at der fokuseres på de kommende år.

Aftalen skal give bestyrelse og daglig ledelse et grundlag for at træffe langsigtede beslutninger og igangsætte målrettede tiltag, der kan kvalitetsudvikle Skråen i Nordkraft.

Derfor er det vigtigt at aftalen er et overskueligt og anvendeligt værktøj, som ikke alene skaber klarhed om rammen for den fremtidige drift og de udpegede udviklingsområder, men også giver den nødvendige frihed, der muliggør hurtige beslutninger.

Selv om aftalen udstikker den formelle ramme for driften af Skråen i Nordkraft, skal den ikke opfattes som noget endeligt, men som et udgangspunkt for en fortløbende dialog og et konstruktivt samarbejde mellem Skråen i Nordkraft og Aalborg Kommune.

Aftalen, som er gældende indtil 31.12. 2017, indeholder udover specifikke oplysninger om det kommunale driftstilskuds størrelse, afgrænsning af ansvar og kompetence også operationelle udviklingsmål, som ønskes opnået indenfor aftaleperioden.

## Profil og strategi for Skråen i Nordkraft

Skråen præsenterer rytmisk musik samt comedy og shows med internationale navne, danske topnavne og de bedste lokale navne, alt under fællesnavneren "kvalitet inden for genren".

Skråen har stor spredning på genrer, og henvender sig til alle målgrupper og alle aldersgrupper, men altid med fokus på "en god smag".

Skråen har særlig fokus på gruppen studerende og andre unge, både hvad angår program og involvering som aktive medskabere af Skråens drift og profil.

Skråens markedsføring er åben og inviterende overfor alle målgrupper, bl.a. via husstandsdelte programviser mindst 4 gange om året, hjemmeside, facebook, omfattende annoncering i dagspressen, ugeaviser, tv og radio, og systematisk udsendelse af pressemateriale til journalister, bloggere osv.

Skråen er og vil fortsat være et af regionens stærkeste kulturelle brands.

Skråen er altid klar til samarbejde med alle relevante kulturinstitutioner, arrangører og ildsjæle inden for kultur i Nordkraft, i Aalborg og i regionen.

Skråen er altid omstillingsparat, og konstant nysgerrig og opsøgende overfor nye tendenser hos publikum og den kulturelle udvikling lokalt, nationalt og internationalt.

Skråen udvikler løbende nye ideer og platforme for den levende kultur (rytmisk musik, comedy og scenekunst), bl.a. for lavsæson perioderne januar og juni til august.

Skråen arbejder på, at udbyde og udvikle nye store markante og profilerende koncerter, festivaler og events.

## Skråen i Nordkraft og kulturpolitikens målsætninger

Aalborg Kommunes målsætninger for kulturpolitikken i de kommende år matcher på alle områder i vid udstrækning Skråens tilsvarende mål:

- at udvikle Aalborg som kulturby, ikke mindst set i et internationalt perspektiv.
- at tiltrække og fastholde unge til/i byen som borgere og gæster og som kulturbrugere.
- at udvikle Skråens publikum inden for alle genrer og aldersgrupper, med særlig fokus på vores kernepublikum studerende og andre unge
- at udvikle den åbne og inviterende markedsføring
- at udvikle det inkluderende samarbejde med andre kulturinstitutioner, ildsjæle og arrangører inden for kultur og andre relevante områder i Nordkraft, i Aalborg og i regionen
- at skabe flere store markante og profilerende koncerter, festivaler og events
- at være omstillingsparat og hele tiden tæt følge nye tendenser hos publikum og den kulturelle udvikling
- at hente international inspiration og udvikle samarbejde med den internationale scene
- at udvikle nye platforme og ideer for live kultur (musik, comedy og scenekunst)
- at skabe nye tiltag i og udvikle lavsæson perioderne januar og sommermånederne

## Udviklingsmål

- **Skråen i Nordkraft som rytmisk spillested**
  - Skråen i Nordkraft skal bidrage til sikringen af den rytmiske musiks trivsel og udvikling, og at bidrage til en kvalitetsorienteret rytmisk scene.
  - Koncerterne på Skråen i Nordkraft skal være fokuseret mod et højt kunstnerisk kvalitetsniveau, indenfor den rytmiske musik, samt mod en styrkelse af Aalborgs kulturliv og kulturprofil.
  - Skråen i Nordkraft skal hvert af årene arrangere mindst 100 præsentationer af rytmisk musik af høj kvalitet. Heraf mindst 40 præsentationer af lokale rytmiske kunstnere.
- **Skråen i Nordkraft og performancearrangementer**
  - Skråen i Nordkraft er ikke kun et rytmisk spillested men skal ligeledes afholde comedy, scenekunst og ny cirkus af høj kunstnerisk kvalitet, der er med til at bidrage til Aalborgs mangfoldige kulturliv.
- **Skråen i Nordkraft og Nordkraft**
  - Skråen i Nordkraft skal alene og i samarbejde med Nordkrafts andre beboere arbejde for at skabe liv i husets fællesområder og eksponere Nordkraft som brand ved afholdelse af arrangementer.

- **Skråen i Nordkraft i byens rum**
  - Skråen skal udvikle og afholde flere og mere markante arrangementer uden for Nordkraft og være en aktiv medspiller, drivkraft og initiativtager i byens rum og i eksterne lokaliteter.
  
- **Samarbejde med andre**
  - Skråen i Nordkraft skal understøtte andre kulturforeninger og eksterne arrangørgrupper.
  - Skråen skal være med til at initiere og deltage aktivt i forpligtigende samarbejder med byens andre kulturaktører.
  
- **Publikumsudvikling**
  - Skråen skal arbejde målrettet imod at nå den voksende gruppe af unge i Aalborg Kommune. Dette gøres ved at træde ud af Nordkraft og ud i byens rum og møde borgerne hvor de er. Dette gøres ved at afholde arrangementer udenfor Skråens højsæson (altså i januar og sommermånederen)

## Oplysningspligt og opfølgning på udviklingsmål

### *Årsberetning og årlig opfølgning på udviklingsmål:*

Ved regnskabsårets afslutning udarbejdes en årsberetning, hvoraf status, eventuel overførsel til næste budgetår samt bemærkninger til regnskabsresultatet fremgår af det økonomiske resultat. Ligeledes er nøgletal for udviklingen af aktiviteter og økonomi obligatoriske.

I forbindelse med årsberetningen udarbejdes en selvstændig kortfattet oversigt for, hvor langt Skråen i Nordkraft er nået med opfyldelsen af ovennævnte udviklingsmål. Redegørelsen skal være meget konkret og relatere sig direkte til de opstillede udviklingsmål.

Årsberetningen og redegørelsen for, hvor langt Skråen i Nordkraft er nået med opfyldelsen af udviklingsmålene behandles af afdelingen for Kultur, Landdistrikter og Fritid og forelægges Sundheds- og Kulturudvalget til orientering.

### *Virksomhedsplan*

Skråen i Nordkraft skal udarbejde og løbende vedligeholde en virksomhedsplan, der understøtter foreningens formål og udmønter ovenstående udviklingsmål i operationelle kvalitative og kvantitative mål. Herunder beskrivelse af aktuelle og konkrete tiltag, fremtidsplaner og visioner.

Virksomhedsplanen, indeholdende økonomisk status, visioner og finansieringsplaner samt øvrige forhold efter Skråen i Nordkrafts egne ønsker, fremsendes senest 1. kvartal 2017 til Sundheds- og kulturforvaltningen, hvor den danner grundlag for en tema-drøftelse i Sundheds- og kulturudvalget og for en fornyelse/ genforhandling af den flerårige aftale.

Udover at være et informationsredskab i forbindelse med Aalborg Kommunes tilsyn samt til bevillingen af tilskud og udarbejdelse af flerårige aftaler er virksomhedsplanen også tiltænkt andre formål såsom.

- Orientering og oplysning for interesserede
- Arbejds- og styringsredskab for personale, ledelse og bestyrelse
- Kontakt til, og orientering af, andre tilskudsgivere og sponsorer

## Tilskud

Skråen i Nordkrafts drift er baseret på kommunalt tilskud suppleret af egen indtjening, øvrige offentlige tilskud, private fonde og sponsorstøtte. For kalenderåret 2014 ser tilskudsbeløbet således ud:

Årstal	Skråen i Nordkraft
2014	2.548.000 kr.
2015	2.548.000 kr.
2016	2.548.000 kr.
2017	2.548.000 kr.

Aftalen tilsigter budgetgaranti i aftaleperioden, men forhindrer ikke, at der i forbindelse med byrådets årlige budgetbehandling kan ske ændringer i tilskuddet med deraf følgende konsekvensrettelse i de formulerede udviklingsmål.

Ændringer i aftalen kan i princippet ikke finde sted med mindre det skyldes konkrete forhold som Skråen i Nordkraft eller Aalborg Kommune ingen indflydelse har haft på. Det kan være ændringer i lovgivning eller ændrede forudsætninger som følge af påbud fra staten eller andre myndigheder.

Ændring af den samlede tilskudsbevilling til Skråen i Nordkraft kan i øvrigt finde sted i forbindelse med genforhandlingen af aftalen.

Iværksættelse af aktiviteter med henblik på at forøge indtægterne er en naturlig forudsætning for driften af *Skråen i Nordkraft* og forudsætter ikke forudgående accept fra Sundheds- og Kulturforvaltningen, så længe aktiviteterne holdes inden for kommunalfuldmagtens grænser og relaterer sig til formålet med *Skråen i Nordkraft*.

## Økonomi

Det kommunale driftstilskud udmeldes fra Sundheds- og Kulturforvaltningen i forbindelse med vedtagelsen af Aalborg Kommunes flerårsbudget i oktober måned. Udbetaling af tilskuddet sker automatisk primo januar.

Skråen i Nordkraft skal inden den 1. maj hvert år indsende et, af minimum registreret revisor, revideret og bestyrelsesgodkendt regnskab til Sundheds- og Kulturforvaltningen. Regnskabet udarbejdes i overensstemmelse med god bogføringsskik.

Aalborg Kommunes administrative forskrift nr. 26 for Aalborg Kommunes samarbejde med foreninger og selvejende institutioner er gældende.

### Overførsel mellem årene

Overførsel af mindre-/merforbrug følger de til enhver tid gældende regler for selvejende institutioner.

### Løn og personaleforhold

Udgifter til løn, pension og personale omfattes af tilskudsbevillingen og administreres af institutionens daglige ledelse. Der er ikke fra kommunen fastlagt personalenormeringer, hvorfor antallet af ansatte og finansieringen af disse, alene er et forhold mellem den kunstnerisk / administrative leder og institutionens bestyrelse.

Ændringer i indplacering af leder skal forelægges byrådet gennem Sundheds- og kulturforvaltningen efter de til enhver tid gældende regler.

### Kontraktprocedure

Nærværende aftale forelægges Sundheds - og Kulturudvalget, og kan først træde i kraft efter Byrådets godkendelse.

I tilfælde af misligholdelse af nærværende aftale kan det kommunale tilskud bortfalde. Vedrørende misligholdelse af aftalen gælder dansk rets almindelige regler.

Dog betragtes det altid som en væsentlig misligholdelse:

- hvis budget og regnskab efter anmodning ikke fremsendes til godkendelse,
- hvis virksomhedsplan efter anmodning ikke fremsendes.

Aftalen er uopsigelig i aftaleperioden og løber frem til 31. december 2017. Genforhandling af indeværende aftale finder sted i tredje kvartal 2017.

**Aftale indgået og underskrevet den 2014:**

**For Skråen i Nordkraft:**

**For Sundheds- og Kulturforvaltningen:**

---

Bestyrelsesformand  
xxx

---

Rådmand  
Mads Duedahl

---

Kulturhuschef  
Jørgen Nissen

---

Direktør  
Bente Graversen