

# Notat

**Til** Hanne Husted Manata, Thomas Lohman  
**Kopi til** Indtast Kopi til  
**Fra** Vita Ildal Djørup  
**Sagsnr./Dok.nr.** 2017-029282 / 2017-029282-1

**Social Sekretariat**

Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen  
Sønderbro 12  
9000 Aalborg

Init.: VID

02-06-2017

## Kommissorium Sammenlægning af Fællestilbuddene under Skoleforvaltningen

### Fremtidig organisering af Fællestilbuddene

#### 1. Baggrund og mål

Aktuelt pågår der en omorganiseringsproces i Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen der implicerer Center for børn, unge og familier, i den forbindelse skal der ske en drøftelse med Skoleforvaltningen om det er relevant at flytte skole- og dagbehandlingstilbuddene til Skoleforvaltningen.

Tilbuddene drives i dag i samarbejde mellem Skoleforvaltningen og Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen. Derfor nedsættes der en arbejdsgruppe på tværs af forvaltningerne der skal kvalificere drøftelserne om mulighederne for at flytte skole- og dagbehandlingstilbuddene til Skoleforvaltningen.

Arbejdsgruppen skal udarbejde et begrundet forslag til ny organisering for Aalborg Kommunes fremtidige Fællestilbud bestående af specialundervisning kombineret med pædagogisk dagtilbud og familiebehandling. Forslaget skal indarbejde principperne i Udviklingsstrategien, herunder indsatsstrappen. Forslaget skal indeholde en beskrivelse af fremtidig målgruppe, visitation, indhold for opgaveløsning. Konsekvenser ved en samlet organisering under Skoleforvaltningen, herunder finansieringsforslag ved en eventuel sammenlægning, samt plan for omsætning af forslaget.

Der har i 2016 været nedsat en tværgående arbejdsgruppe vedr. fællestilbuddene, der har drøftet Fællestilbuddenes formål, opgaveløsning, målgruppe, normering, organisering mv. det er hensigtsmæssigt at projektgruppen genbesættes med gennemgående medlemmer fra denne arbejdsgruppe. Derudover har der i 2015 været nedsat en tværgående arbejdsgruppe der skulle se på mulighederne for at opnå en besparelse ved en fortsat opretholdelse af fællestilbuddene. Denne arbejdsgruppe drøftede sammenlægningen af nogle af fællestilbuddene og omorganisering i samlede større fysiske rammer. Ligeledes fremkom arbejdsgruppen med en analyse af besparelse ved fællestilbud med Skoleforvaltningen som driftsherre og med Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen som driftsherre.

Der henvises til følgende baggrundsmateriale:

- Familie- og Socialudvalgets behandling af sagen vedr. Tiltag ift. Fællestilbuddene mellem Skoleforvaltningen og Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen. Se referat fra mødet den 23.01.2015
- E-doc sag nr. 2016-025928 Arbejdsgruppe vedr. Fællestilbuddene
- Servicedeclarationer Center for Børn, Unge og Familier

## 2. Styring af projektet

### 2.a. Styregruppe

Styregruppen sammensættes med repræsentanter fra begge forvaltninger. Stillingtagen på næstkommende FL i Skoleforvaltningen og i Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen.

### 2.b Projektleder

Der skal udpeges tovholder i skoleforvaltningen.

### 2.c Projektgruppe

Fra BFA deltager Søren Frost og Marianne Boje Jones

Fra Skoleforvaltningen deltager Kari Rune Jakobsen og Brian Klitgaard

Fra Familiegrupperne deltager Marianne Mortensen, Christina Tange Holmberg og Rikke Jensen.

## 3. Interessenter

Projektets interessenter der direkte bliver berørt er familier og børn og unge i udsatte positioner der benytter tilbuddet i dag. Ansatte på Fællestilbuddene, ledere, lærer, pædagoger, psykologer og administrativt personale. Myndighedsrådgivere og ledere i Familiegrupperne og Specialgruppen der indstiller til Fællestilbuddene. PPR's ledere og medarbejdere. UU-vejledere. Visitationen og Familieplejen der visiterer til Fællestilbudene.

Relevante parter vil blive inddraget ad-hos i arbejdsgruppen arbejde.

## 4. Konkrete opgaver i projektet

Følgende oplister de konkrete opgaver som projektgruppen skal varetage for at leve op til projektets mål.

- Der skal udarbejdes begrundet fremtidig forslag til formål, faglig opgaveløsning, målgruppe, normering, visitation, organisering. Forslaget skal have fokus på fleksibilitet for et samlet Fællestilbud under Skoleforvaltningen.
- Forslaget skal indtænke Fællestilbuddene som en samlet del af tilbudsviften på skoleområdet.
- Der skal i forslaget tages hensyn til at Fællestilbudene kan leve op til kravene i Skolereformen og samtidig tilbyde specialundervisning kombineret med pædagogiske dagtilbud og familiebehandling.
- Der skal skabes overblik over nuværende organisering, indhold, målgruppe og ressourcer i Fællestilbuddene.
- Der skal skabes overblik over tidligere arbejdsgruppes anbefalinger.
- Der skal udarbejdes et fremtidigt forslag der ser tilbuddet i lyset af Udviklingsstrategien, herunder indsatsrampen og normaliseringstænkningen.
- Der skal udarbejdes fremtidig forslag til finansiering i forbindelse med at flytte skole- og dagbehandlingstilbuddene til Skoleforvaltningen. Hvad er skoleforvaltningens andel og hvad er Familie- og Beskæftigelsesforvaltningens andel i forhold til pædagogisk dagtilbud og familiebehandling
- Der skal udarbejdes en personalemæssig og økonomiske konsekvensberegninger i forbindelse med at flytte og samle af Fællestilbuddene under Skoleforvaltningen.
- Der skal udarbejdes forslag til handle/implementeringsplan for gennemførelse af arbejdsgruppens forslag til samling af Fællestilbuddene under Skoleforvaltningen.
- Der skal udarbejdes forslag til kommunikationsplan til alle interessenter.

## 5. Aktivitets- og tidsplan

Kommissoriet forventes godkendt inden sommerferien 2017. Det forventes at en evt. sammenlægning under Skoleforvaltningen tidligst kan se fra skoleåret 2018.

Tidsplan:

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Ansv
Godkendelse af kommissorium i begge forvaltninger													
Opstart af arbejdsgruppe og afholdelse af møderække													VID
Afrapportering og indstilling													VID
Høring og politisk beslutning 2018													
Implementering 2018, med skoleopstart august 2018													

## 6. Kommunikationsplan

Efter afrapportering fra arbejdsgruppen vil relevante medarbejdere og parter blive inddraget og der vil ske en høring inden politisk beslutning. Arbejdsgruppen skal udarbejde kommunikationsplan i forhold til iværksættelse af en evt. sammenlægning af Fællestilbuddene under Skoleforvaltningen der omhandler alle interessenter.

## 7. Ressourcer

Det forventes, at der vil blive afholdt 5-8 arbejdsgruppemøder i efteråret 2017 af en varighed på 2 timer, der vil være arbejdsopgaver der skal udføres imellem møderne. Møderne afholdes skiftevis i Skoleforvaltningen og på Familie-og Bekæftigelsesforvaltningen der hver især sørger for rimelig mødeforplejning.

Såfremt der nedsættes en styregruppe, vil det forventes at der skal afholdes 3 styregruppemøder.

## 8. Evaluering

Arbejdsgruppens medlemmer skal inden afslutning evaluere gruppens arbejde og forholde sig til resultaterne i forhold til de opstillede mål og indsats, denne evaluering videregives til styregruppen.