



## Skoleudvalget

Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 17.06.2014

### **Punkt 4.**

#### **Taleinstituttets fremtidige organisering.**

2014-13556.

**Skoleforvaltningen fremsender til Skoleudvalgets orientering Taleinstituttets fremtidige organisering.**

#### **Sagsbeskrivelse**

På mødet i forvaltningsledelsen den 2. juni 2014 blev det besluttet, at Taleinstituttet foreløbig indtil den 31.12.2015 fortsat skal være organiseret som en selvstændig enhed i Skoleforvaltningen. Ledelsesmæssigt vil taleinstituttet blive placeret under en af afdelingscheferne i Skoleforvaltningen.

Beslutningen er begrundet i, at det vil være uhensigtsmæssigt at opbryde den nuværende struktur i den 2-årige periode, den nuværende aftalemodel er gældende. Perioden skal vise, både hvilket omfang Taleinstituttet skal have fremover, og hvor omfattende samarbejdet med de øvrige kommuner i regionen skal være fremover.

Beslutningen sendes til udtalelse i Lokal MED på Taleinstituttet.

#### ***Baggrund***

Siden overdragelsen af Taleinstituttet til Aalborg Kommune den 1. januar 2014 har det været organiseret som en selvstændig enhed under afdelingen for Pædagogik og Skoletilbud. Det blev på daværende tidspunkt besluttet, at den endelige organisering og den fysiske placering af tale- sprogområdet skulle ske i forbindelse med den kommende omorganisering i Skoleforvaltningen.

I løbet af årene 2014 og 2015, hvor aftalemodellen for finansiering af Taleinstituttets ydelser er gældende, er det målet, at tilbud og ydelser på Taleinstituttet udvikles i samspil med Aalborg Kommunes kompetencer på områderne og i samspil med de lokale kompetencer og efterspørgslen i de nordjyske kommuner.

På den lange bane er visionen at udvikle et driftsområde med fleksible ydelser, der komplementerer kommunernes kompetencer, samt fastholder og videreudvikler specialerne fra Taleinstituttet.

#### ***Styregruppens anbefalinger***

Der har i foråret 2014 været nedsat en styregruppe og en projektgruppe, der har arbejdet med 3 scenarier for fremtidig organisering af Taleinstituttet. Der er arbejdet med følgende scenarier:



## Skoleudvalget

### Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 17.06.2014

1. Taleinstituttet fortsætter som selvstændig enhed,
2. Fælles organisering af PPR og Taleinstituttet.
3. Fælles organisering af tale- sprog børn og PPR samt tale- sprog voksen som selvstændig enhed.

Styregruppen har anbefalet, at der ikke arbejdes videre med scenarie 3, da styregruppen er enige om, at det ikke er hensigtsmæssigt at opsplitte Taleinstituttets børnedel og voksendel i den 2-årige overgangsperiode, hvor den nuværende styringsaftale er gældende.

#### ***Beskrivelse af scenarie 1***

I scenarie 1 fortsætter Taleinstituttet som en selvstændig enhed i Skoleforvaltningen på samme organisatoriske niveau som UU, Ungdomsskolen, PPR og Kulturskolen.

Taleinstituttet som selvstændig enhed giver mulighed for at bevare det brand, Taleinstituttet har ift. de øvrige kommuner i regionen, Region Nordjylland og den nationale Videns- og Specialrådgivningsorganisation (VISO). Taleinstituttets specialisering bliver desuden tydelig i organiseringen.

Ulemperne ved scenarie 1 er, at der er en risiko for, at den faglige synergieffekt, der kan opnås ved en samling af hele tale- sprogområdet og samarbejdet mellem PPR og Taleinstituttet får dårligere vilkår. Desuden er tale- sprogområdet i Skoleforvaltningen i scenarie 1 organiseret i flere enheder internt i Skoleforvaltningen.

#### ***Beskrivelse af scenarie 2***

I scenarie 2 organiseres Taleinstituttet i en fælles enhed med PPR.

En fælles organisering samler alle tilbud på tale- sprogområdet i én organisatorisk enhed. Det skaber rammerne for tværgående samarbejde og øget mulighed for faglig sparring på tale- sprogområdet. Der er desuden mulighed for at samle og effektivisere administrationen på området.

Ulemperne ved scenarie 2 er, at der er en risiko for, at Taleinstituttets ydelser bliver mere usynlige for kunder udenfor Aalborg Kommune, og at voksenområdet drukner i det store børneområde. Samtidig kan der være en risiko for, at specialiseringen udvandes over tid.

#### ***Beskrivelse af scenarie 3***

I scenarie 3 organiseres Taleinstituttets børneområde i en fælles enhed med PPR og Taleinstituttets voksenområde organiseres i en selvstændig enhed.

En fælles organisering af tale-sprogområdet for børn betyder, at børneområdet bliver samlet. Det giver mulighed for et tættere samarbejde og øget faglig sparring på børneområdet. Desuden kan børneområdet have fælles administration med PPR. Taleinstituttets voksenområdet har stadig muligheden for at bevare sit brand.



## Skoleudvalget

Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 17.06.2014

Ulemperne ved scenarie 3 er, at der er en risiko for, at Taleinstituttets ydelser på børneområdet bliver usynlige for kunderne. Det tætte samarbejde mellem Taleinstituttets børne- og voksenområde og muligheden for at dele faciliteter og personale får sværere vilkår. Voksenområdet bliver samtidig sårbart pga. en lille volumen, der kan gøre det vanskeligt at opretholde et beredskab.

[Notat om Taleinstituttets fremtidige organisering](#)

*Beslutning:*

*Til orientering.*



## **Skoleudvalget**

Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 17.06.2014