

Aalborg Byråd

Magistraten

Mødet den 23.06.2014, kl. 08:00

Scandic Aalborg, Hadsundvej 200, 9220 Aalborg Ø





Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	1
2. Afgangsføring af uerholdige beløb.	2
3. Plan- og projektinformation maj 2014.	5
4. Status over økonomiske konsekvenser af en række omflytninger og bygningsmæssige ændringer grundet ny forvaltningsstruktur mv.....	6
5. Status Ejendomsanalysen - Forventninger til ejendomssalg i 2014.....	12
6. Strategi for Aalborg Kommunes internationale samarbejde.	14
7. STAY - Jobskabelse i partnerskab.	25
8. Smart City Aalborg – Smart Aalborg.....	35
9. Analyse af Aalborg Kommunes udbudspolitik - Byggeopgaver.	46
10. Indførelse af bødetakster - Orientering.	52
11. Etablering af kontrolenhed vedrørende sociale klausuler i Aalborg Kommune.	54
12. Anmodning om tilladelse til studietur for By- og Landskabsudvalget.	56
13. Forfaldne beboelsesejendomme i landdistriktet, 2. pulje samt midlertidig delegation af beslutningskompetence til By- og Landskabsudvalget.....	58
14. Boligselskabet NordBo – Niels Ebbesens Gade – Godkendelse af projekt og anskaffelsessum inden byggestart (skema B) - 22 almene ungdomsboliger og 2 familieboliger..	61
15. Aftale mellem Aalborg Kommune og Skråen i Nordkraft.	65
16. Anmodning om studietur.....	67
17. Henvendelse fra Venstre og Det Konservative Folkepartis byrådsgrupper - De økonomiske udfordringer for Aalborg Kommune. ...	68
18. Eventuelt.....	71
19. Godkendelse af referat.....	72

Lukket

20. Salg af Bredgade 4, 9362 Gandrup

21. Ansættelse af chef for Jobcenter Aalborg, Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen



Referat

AALBORG BYRÅD
Magistraten

Tid Mødet den 23.06.2014, kl. 08:00
Sted Scandic Aalborg, Hadsundvej 200, 9220 Aalborg Ø
Fraværende [Mads Duedahl Johansen \(V\)](#)
Til stede Jens Kristian Munk, Jørgen Litske Petersen.

Åben

Punkt 1.

Godkendelse af dagsorden.

Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 2.

Afgangsføring af uerholdige beløb.

2014-24983.

Borgmesterens Forvaltning indstiller, at Magistraten godkender,
at der på det skattefinansierede område afgangsføres 6.754.358 kr. over afdelingernes/-institutionernes egne driftskonti,
at der afgangsføres 459.639 kr. over Forsyningsvirksomhedernes egne driftskonti,
at der afgangsføres 703.046 kr. over kommunens mellemværende med staten, og
at der afgangsføres 1.627.521 kr. over kommunens balancekonto.

I alt ønskes 9.544.564 kr. afgangsført som uerholdelige beløb, jf. sagsbeskrivelsen.

Sagsbeskrivelse

Afgangsføring af uerholdelige beløb vedrørende tilgodehavender i betalingskontrol og andre tilgodehavender (funktion 9.14 og 9.15) skal som hovedregel ske over institutionernes egne driftskonti. Denne praksis gælder såvel kommunale afdelinger/institutioner som selvejende institutioner.

Budgetmæssige konsekvenser

Borgmesterens Forvaltning

Regningskrav:

Rykkergebyrer	1.450
Husleje	10.815
Diverse regningskrav	68.070

Borgmesterens Forvaltning i alt **80.335**

By- og Landskabsforvaltningen

Regningskrav:

Entreprenørheden	6.978
Øvrige regningskrav (ejendomsskat mv.).....	5.384

By- og Landskabsforvaltningen alt **12.362**



Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen

Kontanthjælp 01.12.13 – 31.05.2014	2.478.528
Daginstitution	177
Tilbagebetalingspligtig personlig tillæg	370
Istandsættelse Almenboligloven	27.357
Mellemkommunal refusion	611.257
Regreskrav/forsikring	1.567.285
Boligstøtte	181.739
Krav i henhold til Aktivloven/Serviceoven (AKSE)	591.685
Boliglån – uerholdelige restancer, dødsfald, gældssanering mm.	1.095.407
<i>Heraf afskrives 392.361 kr. over balancekontoen</i>	
Indgået på tidligere afskrevet boliglån	-15.632
<i>Heraf afskrives -5.211 kr. over balancekontoen</i>	
Øvrige regningskrav	104.016
Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen i alt	6.642.189

Ældre- og Handicapforvaltningen

Afskrivning af tab på mad, husleje mm.:

Madservice Serviceoven	634.233
Boligadministrationen, huslejetab.....	134.067
Regningskrav – Mellemkommunal refusion Handicapafdelingen	144.442
Regningskrav – Mellemkommunal refusion Myndighedssekretariatet	8.369
Øvrige regningskrav (egenbetaling, mm.)	32.956
Ældre- og Handicapforvaltningen i alt.....	954.067

Skoleforvaltningen

Mellemkommunal refusion	82.478
Bibliotek – erstatning bøger/plader.....	2.085
Bibliotek - overdagsspenge.....	1.830
Diverse regningskrav	7.047
Skoleforvaltningen i alt	93.440

Sundhed- og Kulturforvaltningen

Kollektiv Trafik	54.978
Øvrige regningskrav	1.088
Sundhed og Kulturforvaltningen i alt	56.066



Miljø- og Energiforvaltningen

P-afgift/Parkeringskontrol	1.240.371
<i>Hele beløbet afskrives over balancekontoen</i>	
Aalborg Forsyning, Gas	90.031
Aalborg Forsyning, Varme.....	336.453
Aalborg Forsyning, Renovation	30.794
Aalborg Forsyning, Administration	2.361
Diverse regnskabskrav	6.095
Miljø- og Energiforvaltningen i alt	<u>1.706.105</u>
Til afgangsføring i alt.....	<u>9.544.564</u>

Afgangsføring 2010-2013	Dec. 2011	Juni 2012	Dec.2012	Juni 2013	Dec. 2013	Juni 2014
--- Kr. ---						
Afdelinger/institutioner, egne driftskonti	15.970.958	3.234.141	5.393.196	7.461.010	9.387.015	6.754.358
Forsyningsvirksomhederne	1.170.784	1.253.043	1.116.313	525.104	451.486	459.639
Renter	40.410	11.954	4.384	4.255	241	0
Mellemværende med staten	1.177.538	0	132.426	855.935	109.606	703.046
Balancekonto	648.917	-37.612	68.361	5.110.849	2.892.257	1.627.521
I alt	19.008.607	4.461.526	6.714.680	13.957.153	12.840.605	9.544.564

Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 3.

Plan- og projektinformation maj 2014.

2010-5197.

Borgmesterens Forvaltning indstiller, efter drøftelse i Direktørgruppen, at Magistraten godkender offentliggørelse af Plan- og projektinformation, maj 2014.

Sagsbeskrivelse

Med status pr. maj 2014 har PlanKoordineringsgruppen (PK) behandlet materiale til Plan- og Projektinformation.

Efter Magistratens godkendelse fremsendes informationen til byrådets øvrige medlemmer, og offentliggøres på kommunens hjemmeside.

[Udkast til Plan- & projektinformation maj 2014 til direktørgruppen](#)

Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 4.

Status over økonomiske konsekvenser af en række omflytninger og bygningsmæssige ændringer grundet ny forvaltningsstruktur mv..

2012-35196.

Borgmesterens Forvaltning fremsender i samarbejde med de respektive forvaltninger følgende status til orientering for Magistraten, idet stillingtagen sker i forbindelse med byrådets drøftelser af Budgetforslag 2015-18:

- at der skønnes en samlet merindtægt i 2014 grundet *salg af ejendomme* i størrelsesordenen 16,9 mio. kr. samt som konsekvens heraf et beløb i sparede årlige forbrugsafgifter mv. fra og med Budgetforslag 2015 på 3,1 mio. kr. ,
- at der skønnes en samlet merudgift i 2015 grundet *køb af ejendom* på 3,5 mio. kr. samt som konsekvens heraf et beløb i øgede årlige forbrugsafgifter mv. fra og med Budgetforslag 2015 på 1,3 mio. kr.,
- at der skønnes en samlet engangsudgift i 2014 grundet *nye lejemål* på 4,2 mio. kr. samt som konsekvens heraf et beløb i øgede årlige huslejeudgifter mv. fra og med Budgetforslag 2015 på 10,3 mio. kr.,
- at der skønnes en samlet engangsudgift i 2014 grundet *opsigelser af lejemål* på 1,5 mio. kr. samt som konsekvens heraf et beløb i årlige mindredgifter mv. på 7,3 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015 på 8,5 mio. kr.,
- at der skønnes at være balance i forhold til Lånebekendtgørelsens deponeringsregler i en samlet vurdering af alle de ovennævnte ændringer, idet der er nye huslejer i størrelsesordenen 7,5 mio. kr., der skal medregnes henholdsvis opsagte husleje i størrelsesordenen 8,0 mio. kr., der skal modregnes. Idet der her alene er tale om husleje og ikke forbrugsafgifter, rengøring mv.
- at der i forhold til Budget 2014 sammenlagt er tale om merindtægter for salg af ejendomme fratrukket engangsudgifter mv. i størrelsesordenen 11,2 mio. kr., idet dette resultat er helt afhængigt af, at de nævnte ejendomme kan sælges og det til mindst de nævnte beløb,
- at der fra og med Budgetforslag 2015 skønnes balance mellem øgede og reducerede driftsudgifter. Et evt. manglende beløb i størrelsesordenen 0-1,5 mio. kr. vil blive fundet ved yderligere fraflytninger af lejemål eller salg af ejendomme, idet bl.a. Rantzausgade 4 er ledigt fra foråret 2015,
- at der er tale om merudgifter til køb af ejendom på 3,5 mio. kr. i Budgetforslag 2015, samt
- at de nævnte tillægsbevillinger forelægges byrådet til beslutning inden vedtagelsen af Budget 2015-18, idet det samlede ”nettoprovenu” i størrelsesordenen godt 7,7 mio. kr. foreslås reserveret til evt. yderligere omkostninger i forbindelse med indretningen af den tidligere SOSU skole til Ældre- og Handicapforvaltningen, samt evt. manglende provenu ved Ejendomsanalysens salg af ejendomme.



Sagsbeskrivelse

1) Salg af ejendomme

I budget 2014 er der indregnet en indtægt på 25 mio. kr. begrundet i en række af de bygningsmæssige ændringer, der sker som konsekvens af ny forvaltningsstruktur mv.

Magistraten har i mødet den 25. februar 2013 besluttet at sælge ejendommen **Østerbro 7** med overtagelsesdag den 1. december 2014 for i alt 19.800.000 kr. Det er aftalt, at enkelte af lokalerne først fraflyttes pr. 31. december 2014. Der er truffet aftale omkring fremtidig placering for alle, herunder bl.a. placering i Kayeødsvej, Nordkraft mv. Forbrugsafgifter mv. udgør årligt 1,0 mio. kr. jf. Bilag 1.

Magistraten har i mødet den 16. september 2013 besluttet at sælge ejendommen **Ny Kastetvej 1-3** med overtagelsesdag den 1. december 2014 for i alt 4.335.000 kr. UU flytter til Kayeødsvej. Forbrugsafgifter mv. udgør årligt 0,3 mio. kr. jf. Bilag 1.

Magistraten har i mødet 16. juni 2014 besluttet at sælge ejendommen **Sundsholmen 21** med overtagelsesdag den 1. december 2014 for i alt 4.750.000 kr. Det er aftalt, at der skal overføres 1,5 mio. kr. af salgssummen til Ældre- og Handicapforvaltningen som delvis dækning af flytteomkostningerne mv. til Perikumvej. De samlede forbrugsafgifter mv. udgør årligt 0,5 mio. kr. jf. Bilag 1.

Ejendommen **Rishøjcentret** er sat til salg pr. 31. december 2014 med en anslået vurderingspris på 6,0 mio. kr. under forudsætning af, at Ældre- og Handicapforvaltningen indgår en 3-årig lejeaftale 2015-17 med en årlig huslejeudgift på 600.000 kr. Beløbet skal i givet fald overføres til Ældre- og Handicapforvaltningen med 600.000 kr. i hvert af årene 2015-17. Forbrugsafgifter mv. udgør årligt 0,9 mio. kr. jf. Bilag 1, som ”medtages” ved fraflytningen ultimo 2017.

Ejendommen **Landholmsvej 3** ligeledes sat til salg med overtagelse senest 31. december 2014 med en anslået salgspris i størrelsesordenen 1,5 mio. kr. Ved salg af ejendommen skal der skaffes lagerlokaler til Hjælpemiddelprojektet, idet afklaring heraf sker efter salg af ejendommen. Forbrugsafgifter mv. udgør årligt 0,3 mio. kr. jf. Bilag 1.

Ejendommen **Restrup Kærvej 35** overvejes sat til salg med overtagelse pr. 31. december, idet der overvejes en flytning til Støberiet. Ejendomsværdien er 3,2 mio. kr. så der indregnes et beløb i størrelsesordenen 2,0 mio. kr. Forbrugsafgifter mv. udgør årligt 0,2 mio. kr. Jf. Bilag 1.

Ejendommen **Sandtuevej 30** overvejes sat til salg med overtagelse pr. 31. december, idet der overvejes en flytning til Støberiet. Ejendomsværdien er 4,2 mio. kr. så der indregnes et beløb i størrelsesordenen 3,0 mio. kr. Forbrugsafgifter mv. udgør årligt 0,3 kr. Jf. Bilag 1.

Ejendommen **Rådhuset i Gandrup** overvejes sat til salg med overtagelse pr. 31. december, idet der overvejes en flytning bl.a. til Tranumparken samt andre kommunale ejendomme. Ejendommen er tidligere vurderet til 3,0 mio. kr. Forbrugsafgifter mv. udgør årligt 1,0 mio. kr. Jf. Bilag 1.



Alt i alt skønnes et samlet salg af ejendomme grundet ny forvaltningsstruktur mv. på 44.385.000 kr. Herfra skal trækkes de ovennævnte 1,5 mio. kr. til Ældre- og Handicapforvaltningen samt samlede salgsomkostninger mv. i størrelsesordenen 1,5 mio. kr. Samlede merindtægter i forhold til budgetkravet på 25 mio. kr. i Budget 2014 udgør således et beløb i størrelsesordenen 16.885.000 kr. Hertil kommer også et årligt beløb fra og med Budgetforslag 2015 i sparede årlige forbrugsafgifter mv. på 3,6 mio. kr.

Der henvises i øvrigt til en særskilt sag vedrørende salg af ejendomme i Ejendomsanalysen.

2) Køb af ejendomme

Byrådet besluttede i mødet den 12. december 2011 at afgive bud på køb af **SOSU-skolen (Storemosevej 17-21 og Viren 15)** på 18.152.419 kr. svarende til det beløb SOSU-skolen selv havde betalt. Beløbet på 18,2 mio. kr. er indregnet i Budget 2014. Til de årlige forbrugsafgifter samt rengøring mv. indregnes et beløb i størrelsesordenen 2,0 mio. kr., idet det hermed er forudsat, at samtlige øvrige årlige udgifter til forbrugsafgifter, rengøring mv. ”forbliver” på de øvrige fraflyttede adresser, dvs. Godthåbsgade 8, Danmarksgade 17 samt, Rantzausgade 4 og 8. Jf. Bilag 1.

I forbindelse med kommunesammenlægningen overtog Aalborg Kommune ejendommen **Forchhammersvej 13-15** fra amtet, som havde ”belånt” bygningen ved en leasingaftale. Det er muligt at gøre en køberet gældende pr. 1. juli 2015 til en samlet pris på 3,5 mio. kr., og den årlige leasingafgift udgør ca. 650.000 kr. Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen ønsker fortsat at gøre brug af ejendommen. Ved et køb reduceres de årlige leasingudgifter således med 650.000 kr. i 2015. De øvrige driftsudgifter ændres ikke.

Samlet årligt merudgift fra og med Budgetforslag 2015 på 2,0 mio. kr. fratrukket 650.000 kr. eller i alt 1.350.000 kr.

Hertil kommer et beløb på 3,5 mio. kr. til køb af Forchhammersvej.

3) Nye og ændrede lejemål

Byrådet besluttede den 16. december 2013 (punkt 25) at der kunne indgås følgende 4 nye og ændrede lejemål, idet der kunne forhandles en 10-årig uopsigelsesperiode mod en attraktiv husleje.

Myndighedshuset etableres på **Lindholm Brygge 31** med en udgift i 2014 på 1,6 mio. kr. (betaling af depositum, der modregnes af udlejer i lejen for 2015) Det er aftalt, at Ældre- og Handicapforvaltningen udlægger beløbet i 2014 mod at få hele udgiften finansieret i 2015 og fremefter. Hertil kommer engangsudgifter til kabling mv. for i alt 0,7 mio. kr. i 2014. Evt. husleje i 2014 finansieres af Ældre- og Handicapforvaltningen. De samlede udgifter udgør 4,7 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015 jf. Bilag 1.

Sygedagpengehuset etableres på **Vesterbro 14** med en engangsudgift til kabling mv. på 1,2 mio. kr. Evt. husleje i 2014 finansieres af Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen. De samlede udgifter udgør 5,4 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015 jf. Bilag 1.



Uddannelseshuset etableres i **Kayerødsgade 37-39** med en engangsudgift til kabling, indretning af køkkenet i kælderetagen (kompensation for nedlagt køkkenet i Østerbro 7)-på 2,0 mio. kr. Evt. husleje i 2014 finansieres af Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen. De samlede merudgifter udgør 1,8 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

På adressen **Kastetvej 26/Strandvejen 35** er det samlede lejemål som planlagt reduceret. De samlede mindreudgifter udgør 1,9 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

AKU, der pr. 1. januar 2014 er flyttet til **Sundheds- og Kvarterhuset i Aalborg Øst** har hidtil boet ”gratis” i Kayerødsgade betalt af Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen. Det er planen, at AKU skal flytte til Boligselskabet Himmerlands nye ejendom på hjørnet af Nyhavnsgade og Rendsburggade, så snart dette hus er færdigbygget omkring sommeren 2015. Det foreslås hermed, at kontoen for tilskud til AKU øges med 0,3 mio. kr. til betaling af huslejen i Budget 2014 med et engangsbeløb og fra og med 2015 i Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

Samlet engangsudgift i 2014 på 4,2 mio. kr. og en samlet merudgift på 10,3 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015.

4) Opsagte lejemål

Byrådet besluttede ligeledes den 16. december 2013 (punkt 25) at der kunne opsiges følgende 4 eksisterende lejemål, hvortil kommer yderligere 2 lejemål.

Lejemålet **Kjærulfsgade 2** er opsagt til fraflytning pr. 31. december 2014. Der er i henhold til huslejekontrakten aftalt et beløb på 0,5 mio. kr. i ”fraflytningsomkostninger”. De samlede årlige mindre udgifter udgør 2,4 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

Lejemålet **COOP Hobrovej 461** er opsagt til fraflytning pr. 31. december 2014. Der er i henhold til huslejekontrakten aftalt et beløb på 0,5 mio. kr. i ”fraflytningsomkostninger”. Det overvejes om der skal indgås en ny lejekontrakt for ca. 250 m², idet dette sammen med en række andre omflytninger i Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen vil frigøre Rantzausgade 4 til andre formål. De økonomiske konsekvenser herved udgør i givet fald et årligt beløb i størrelsesordenen 250.000 kr. De samlede årlige mindre udgifter udgør 2,5 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

Lejemålet **Skelagervej 377 og 379a+b** er opsagt til fraflytning pr. 31. december 2014. Der er i henhold til huslejekontrakten aftalt et beløb på 0,3 mio. kr. i ”fraflytningsomkostninger”. De samlede årlige mindre udgifter udgør 0,8 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

Lejemålet **Tranumparken 16** er tidligere vurderet til at kunne opsiges til fraflytning pr. 31. december 2014. Men ejeren af ejendommen kræver en opsigelse af hele lejemålet, dvs. såvel de lokaler, som PPR fraflytter, som de lokaler børnehaven på samme adresse bruger. Opsigelsen er derfor foreløbig sat i bero, idet det vurderes, hvad der kan være i de lokaler PPR Øst fraflytter pr. 1. december 2014. Det overvejes om Familie- og Beskæftigelsesforvaltningens medarbejdere i Gandrup Rådhus kan flyttes til Tranumparken.



Lejemålet **Attrupgårdvej 4** er allerede fraflyttet, og Boligselskabet Lejerbo har accepteret at frigøre Aalborg Kommune fra den eksisterende lejekontrakt pr. 31. december 2014 uden yderligere omkostninger, idet ejendommen forventes nedrevet. De samlede årlige mindre udgifter udgør 0,2 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

Lejemålet **Strubjerg 163** er allerede fraflyttet og Sundby-Hvorup Boligselskab har accepteret at frigøre Aalborg Kommune fra den eksisterende lejekontrakt pr. 31. december 2014, mod at Aalborg Kommune betaler nedrivningsomkostningerne skønsmæssigt ansat til 0,1 mio. kr. De samlede årlige mindre udgifter udgør 0,2 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

Lejemålet **Strubjerg 165** afventer afklaring vedrørende Løvvangskolens renovering, idet Sundby-Hvorup Boligselskab også har accepteret at frigøre Aalborg Kommune fra den eksisterende lejekontrakt pr. 31. december 2014, mod at Aalborg Kommune betaler nedrivningsomkostningerne skønsmæssigt ansat til 0,1 mio. kr. De samlede årlige mindre udgifter udgør 0,2 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

Lejemålet **Østre Alle 91** er opsagt til fraflytning. De samlede årlige mindre udgifter udgør 1,0 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015. Jf. Bilag 1.

Lejemålet **Lindholm Brygge 8**, hvor Aalborg Kommune er lejer og TAMU fremlejer, er fra Aalborg Kommunes side opsagt pr. 31. marts 2015, mod at TAMU overtager lejemålet. Der er ikke tale om årlige mindre udgifter, idet TAMU har betalt samtlige udgifter på 2,5 mio. kr. årligt; men Aalborg Kommune frigøres fra den eksisterende lejekontrakt. Jf. Bilag 1.

Samlet engangsudgift i Budget 2014 på 1,5 mio. kr. og en samlet mindreudgift på 7,3 mio. kr. fra og med Budgetforslag 2015.

Herudover forventes en række yderligere opsigelser af lejemål grundet omflytninger fra lejede ejendomme til kommunens egne ejendomme i størrelsesordenen 1,0 mio. kr.

5) Status vedrørende deponeringsreglerne og Lånebekendtgørelsen

I henhold til Lånebekendtgørelsens § 3, stk. 7 skal ”Indgåelse af aftaler, herunder leje- og leasingaftaler, om benyttelse af ejendomme, lokaler mv. ..., hvis etablering kan sidestilles med en kommunal anlægsopgave” henregnes til en kommunes låntagning. Dvs. nye lejemål skal modregnes i kommunens låneramme.

Og videre i Lånebekendtgørelsens § 5, stk. 5 ”Når en kommune opsigter en lejeaftale og indgår en ny lejeaftale inden for det samme regnskabsår eller senest den 31. marts i det efterfølgende regnskabsår, reduceres beløbet opgjort efter stk. 1 med værdien af det opsagte lejemål ligeledes opgjort efter stk. 1.”

Det er således vigtigt af hensyn til at undgå deponering på grund af manglende låneramme, at der er ”balance mellem nye fremmede lejemål og opsigelser af eksisterende fremmede lejemål”.



Dette skønnes at være tilfældet i en samlet vurdering af alle de ovennævnte ændringer, idet det er selve den nye husleje i størrelsesordenen 7,5 mio. kr., der skal medregnes henholdsvis den opsagte husleje i størrelsesordenen 8,0 mio. kr., der skal modregnes.

Bilag 1. Oversigt over økonomiske konsekvenser af en række ændringer i fremmede lejemål.

[Bilag 1. Oversigt over økonomiske konsekvenser af en række ændringer i fremmede lejemål](#)

Beslutning:

Til orientering.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 5.

Status Ejendomsanalysen - Forventninger til ejendomssalg i 2014.

2014-13422.

Borgmesterens Forvaltning fremsender til Magistratens orientering den i sagsbeskrivelsen nævnte status over forventet ejendomssalg i Ejendomsanalysen i 2014.

Sagsbeskrivelse

Budgetkrav 2014	-5,0 mio. kr.
Overførsel fra Regnskab 2013	-7,2 mio. kr.
Aftalt Byråd - Indskud i Landsbyggefonden, vedr. grundsalg Nyhavns-gade 104	-15,8 mio. kr.
Aftalt Magistraten – Køb af ejendom nær Vildmosecentret	-1,5 mio. kr.
Regnskabskrav 2014	-29,5 mio. kr.
Realiseret salg:	
PMC Saltumvej 9A	+1,5 mio. kr.
Bygningen Krisecentret forlader Østergade 26, Nørresundby	+1,1 mio. kr.
”Internt salg” til B&L :	
Grunde Lufthavnsvej	+1,5 mio. kr.
Ejendomme Sydvestvej nr. 4 + Thistedvej nr. 80 og 82	+1,250 mio. kr.
Forventet salg:	
Salg af aktivitetscenter i Gandrup (heraf ca. 1,2 til Æ&H), netto	+2,0 mio. kr.?
Salg Pitsvej, Hammer Bakker (heraf 2,5 mio. kr. til Æ&H), netto	+10,5mio. kr.?
Salg Højspændingsgrunden (Frederikshavn Forsyning 6,5 mio. kr.?), netto	ca. +3,5mio. kr.?
Salg Nr. Trandersvej 69, når ny lokalplan er godkendt	ca. +2,5 mio. kr.?
Mellemtotal	-5,65 mio. kr.
Evt. salg eller mageskifte:	
Tornhøjvej 6 og 8A	
Overvejelse:	
Tornhøjvej 10 (Minus 1,5 mio. kr. til B&L vedr. Astrupstien)	
Poul Smeds Vej, Hals (3F kan opsiges pr. 1. april 2015)	



Beslutning:

Til orientering.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 6.

Strategi for Aalborg Kommunes internationale samarbejde.

2014-26443.

Borgmesterens Forvaltning indstiller efter drøftelse i Direktørgruppen, at Magistraten godkender strategien for Aalborg Kommunes internationale samarbejde, herunder,

- at strategien bygges op om 5 perspektiver: Det globale, EU, Norden, Arktis og venskabsbyer,
- at strategien gælder for byrådsperioden, dvs. 2014-2017,
- at der udarbejdes et konkret handlingskatalog for perioden 2014-2015, som beskriver udvalgte tværgående indsatser for perioden. Handlingskataloget kommer til godkendelse i Magistraten i efteråret 2014. Forslag til indsatser er nævnt i sagsbeskrivelsen,
- at der etableres en ny tværgående gruppe for det internationale område i Aalborg Kommune, og
- at fagforvaltningerne fortsætter det nuværende store og brede internationale engagement indenfor de forskellige fagområder.

Forslaget fremsendes til høring i fagforvaltningerne med henblik på optagelse til budgetdrøftelserne for 2015-18.

Sagsbeskrivelse

Baggrund

Magistraten besluttede i møde den 13. januar 2014, at der skal udarbejdes en strategi for Aalborg Kommunes internationale samarbejde. Venskabsbysamarbejdet skal indgå heri. Strategien skal behandles i Magistraten inden sommerferien 2014.

Siden mødet er der i regi af PK-gruppen udarbejdet en kortlægning af forvaltningernes internationale samarbejde og en detaljeret oversigt over indhold og muligheder i samarbejdet med de enkelte venskabsbyer. Begge materialer viser en meget bred og omfattende aktivitet i det internationale samarbejde hos alle forvaltninger.

Den nye strategi skal sætte en klar og ambitiøs retning for Aalborg Kommunes internationale samarbejde og lægge en ramme om kommunens internationale aktiviteter i byrådsperioden 2014-2017. Strategien skal samtidig sikre, at en række udvalgte tværgående indsatser prioriteres konkret de kommende år. Strategien suppleres derfor med et handlingskatalog, i første omgang for 2014-2015.

Strategien vil ikke lægge bindinger på det store og brede engagement i internationale aktiviteter, der i regi af de enkelte forvaltninger udfoldes inden for de forskellige fagområder. Der opfodres til, at denne indsats fortsættes og udbygges i forlængelse af den overordnede ambition med kommunens internationale samarbejde.



Vision, retning og mål

Aalborg som by og som kommune internationaliseres i stadig større omfang. Dette ses i både det private erhvervsliv, på uddannelsesinstitutionerne og i det sociale liv.

Hvis Aalborg Kommune skal få mest mulig gavn af internationaliseringen og bruge den som drivkraft for vækst og udvikling, skal kommunens indsats på det internationale område styrkes.

Vores vision for det internationale samarbejde er:

- at skabe en globaliseret by, som lokker verden til Aalborg og Aalborg ud i verden.
- at skabe international vækst og udvikling i Aalborg Kommune.

Aalborg er i global konkurrence om virksomheder, arbejdspladser og studerende. De internationale samarbejder kan bruges til at skabe rammer og vilkår, der gør det muligt for vores virksomheder at vokse også internationalt, at skabe en by, der tiltrækker og fastholder globale borgere, og til at skabe en smart, holdbar byudvikling med fokus på den grønne økonomi. Og en fokuseret indsats på internationale samarbejder kan bidrage til, at Aalborg Kommune kan udvikle og forbedre sin opgaveløsning overfor borgere og virksomheder.

Aalborg Kommune har mange forskelligartede internationale aktiviteter og ved at koble dem sammen i én strategi, kan aktiviteterne hver for sig bruges som aktiver for kommunens vækst og udvikling. De enkelte internationale aktiviteter kan stå stærkere ved at have sammenhæng til en større strategi, og Aalborgs helhedsindsats vil understøttes af de drivende kræfter i enkeltinitiativerne. Aalborgs udvikling og position internationalt vil blive styrket. Der er desuden et uudnyttet potentiale i at bruge internationale kontakter og samarbejder på tværs af forvaltningerne.

Indsatserne i hver fagforvaltning er hjørnestene i den internationale strategi. Forvaltningernes handlingsplaner og aktiviteter giver indhold – den internationale strategi giver retning og inspiration til at gøre aktiviteterne internationale. Det internationale samarbejde bidrager til at realisere fagforvaltningernes handlingsplaner ved at legitimere og udvikle viden og erfaringer. Aktiviteterne i hver fagforvaltning bliver trædesten til hele Aalborg kommunes internationale udvikling.

Strategien bygges op om 5 perspektiver i det internationale samarbejde:

- Det globale
- EU
- Det nordiske
- Arktis
- Venskabsbyer

Det globale perspektiv indebærer, at Aalborg Kommune orienterer sig globalt i forhold til relevante samarbejdspartnere og indhentning af ny faglig viden. Det globale perspektiv indebærer også, at udenlandske borgere - herunder de mange udenlandske studerende, forskere og medarbejdere i private virksomheder – modtages godt og inddrages i det sociale liv i kommunen.



EU-perspektivet indebærer, at Aalborg Kommune indgår i relevante faglige samarbejder og netværk inden for EU og samtidig søger at opnå betydelig medfinansiering af projekter og aktiviteter via EU's programmer. Herunder indgår også en proaktiv udnyttelse af EU-kontorets viden og kontakter.

Det nordiske perspektiv indebærer, at Aalborg Kommune indgår i samarbejder og netværk med partnere i øvrige nordiske lande, når det unikke nordiske kan være en særlig gevinst. De nordiske lande har mange ligheder og lave sproglige barrierer, og det kan således være et godt startsted for internationalt samarbejde. Perspektivet indebærer også en proaktiv udnyttelse af de fonde og andre finansieringsinstrumenter, der er særligt tilknyttet det nordiske samarbejde.

Det arktiske perspektiv indebærer, at Aalborg Kommune aktivt udnytter de potentialer, der ligger i placering af Grønlandshavnen i Aalborg Havn og de unikke arktiske kompetencer, som denne placering har givet afsæt for i kommunen, hos uddannelsesinstitutioner og erhvervsliv.

Venskabsbyperspektivet indebærer, at Aalborg Kommune via stor diversitet i samarbejdet med de forskellige venskabsbyer fremmer interkulturel forståelse hos kommunens borgere og skaber nye fælles aktiviteter til glæde for såvel borgere, erhvervsliv og kommune.

Alle perspektiver er vigtige og er allerede afspejlet i forvaltningernes internationale aktiviteter. Denne indsats skal fortsætte. Alle forvaltninger opfordres derfor til løbende at drøfte internationale perspektiver inden for egne fagområder. Med denne strategi foreslås desuden, at der for de kommende år prioriteres et antal tværgående indsatser, som tilsammen sikrer en styrket indsats inden for alle perspektiver af det internationale samarbejde.

Forslag til prioriterede indsatser 2014-2015

Følgende tværgående indsatser foreslås prioriteret i perioden 2014-15:

1. Det globale perspektiv:
 - Internationalt hus
 - Aalborg Commitments – Smart City Brand
2. EU-perspektivet:
 - Styrkelse af EU-kontoret
 - Horizon 2020 ansøgning – Smart City Aalborg Øst
 - EUniverCities
 - EuroCities
3. Det nordiske perspektiv:
 - Øget brug af Interreg-programmer
4. Det arktiske perspektiv:
 - Artic Consensus
5. Venskabsbyer:
 - Prioriteret bysamarbejde.



1. Det globale perspektiv

1.a. Internationalt hus – tilbud til udenlandske studerende og arbejdstagere

Det nordjyske arbejdsmarked bliver stadig mere globalt. Aalborg Universitet og University College Nordjylland er uddannelsessted for en lang række udenlandske studerende, og på Aalborg Universitet er der desuden ansat en stor gruppe udenlandske forskere. Også i private virksomheder i Nordjylland ansættes stadig flere udenlandske medarbejdere. Udenlandske studerende og medarbejdere er en vigtig ressource i Nordjylland, som i dag ikke udnyttes optimalt.

I de senere år har udenlandske studerende og arbejdstagere haft mulighed for at benytte tilbuddene i Velkomstcentret og International Citizen Service. Dermed har virksomhederne og de udenlandske arbejdstagere og studerende haft lettere adgang til myndighedsdanmark samt mulighed for at benytte andre tilbud. Velkomstcenteret er som projekt udløbet, og fremtiden for International Citizen Service er usikker i forhold til organisering.

I København og i Århus har der igennem de seneste år været tilsvarende initiativer, og i begge byer er indsatserne nu videreført og intensiveret, i København i form af et International House – et fysisk hus, hvor udenlandske studerende og arbejdstagere har én indgang til myndighedsdanmark og mulighed for at få kendskab til sociale arrangementer m.v. - og i Århus i form af International Community, som indeholder de samme muligheder som i København, men som i særlig grad fokuserer på sociale aktiviteter.

Det vil være relevant, at der igangsættes et arbejde målrettet etablering af et International House Aalborg. Denne enhed vil kunne samle services, tilbud, rådgivning mv. til internationale borgere i Aalborg og Nordjylland, og med fokus rettet mod regionale behov. Indsatsen skal både være rettet mod borgere og virksomheder. Aktiviteter fra Velkomstcenteret og International Citizen Service videreføres i huset.

Initiativet er også en del af STAY – jobskabelse i partnerskab.

1.b. Aalborg Commitments – Smart City Brand

Som følge af den meget aktive internationale indsats i relation til bæredygtig udvikling i perioden 1994 til 2004, og det efterfølgende løbende samarbejde med organisationen ICLEI om fælles hjemmeside og afholdelse af konferencen ”European Sustainable Towns and Cities Campaign” hvert 3 år, har Aalborg fortsat et stærkt internationalt brand som en bæredygtig by. Brandet er dog svækket de seneste år. Aalborg Kommune oplever imidlertid fortsat at få henvendelser fra f.eks. Brasilien, Canada og FN om samarbejde og deltagelse i konferencer. Potentialet i relation til dette er ikke udnyttet i dag, og der sker kun lille global formidling af Aalborgs styrker.

Den kommende Smart City Aalborg satsning vil have potentiale til at styrke og udvikle Aalborgs brand som bæredygtig by med afsæt i Aalborg Commitments. Det forudsætter imidlertid, at Aalborg får en større international synlighed omkring de bæredygtigheds- og Smart City-initiativer som er i gang og gennemføres i de kommende år.



Dette kunne f.eks. sikres ved fortsat fælles samarbejde med ICLEI om hjemmesiden Sustainablecities.eu ligesom Aalborg Kommune aktuelt arbejder på ansøgning om medlemskab af EU-Kommisionens Smart City netværk - European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities. Medlemskab af netværket er en forudsætning for deltagelse i Horizon 2020 Smart City ansøgninger.

2. EU-perspektivet

2.a. Styrkelse af EU-kontoret i Nordjylland og Bruxelles

Region Nordjylland, de nordjyske kommuner samt Aalborg Universitet har siden kommunalreformen drevet Norddanmarks EU-kontor. Formålet med EU-kontoret er at medvirke til at skabe resultater for regionens virksomheder på det internationale område samt at tiltrække EU-finansiering til projekter i Nordjylland.

Fremadrettet er der behov for at forstærke indsatsen både i Bruxelles og i Nordjylland. Samtidig er der behov for at overveje organiseringen af indsatsen, således at den også fremadrettet modsvarer de behov, der findes i de nordjyske kommuner. EU-kontorets nuværende ydelser og funktion skal have et større fokus på informationsformidling og -rådgivning om EU-programmer, lobbyisme og funding. Indsatsen i Bruxelles skal styrkes de kommende år på disse ydelser, hvorimod projektlejelse og administration fremover vil blive en ydelse, der bliver bragt i spil i overensstemmelse med brugernes/ejernes egne ønsker og behov.

På initiativ af EU-kontorets styregruppe har parterne bag EU-kontoret i foråret drøftet kontorets nye rolle og organisering og har udarbejdet et forslag til en ny strategi for Norddanmarks EU-kontor. Det er en strategi, der bygger på 3 indsatsområder. Strategien peger på, at:

- Indsatsen i Bruxelles skal styrkes
- Indsatsen mod at internationalisere regionens virksomheder intensiveres
- Regionens styrkepositioner understøttes til højere internationalt engagement.

Desuden skal det hjemlige beredskab til at indgå i internationale projekter øges, både i forhold til virksomhederne og hos kommuner og Region.

Ovenstående styrkelse af EU-kontoret indgår i arbejdet med et forstærket samarbejde om erhvervsudvikling mellem de nordjyske kommuner og Region Nordjylland.



2.b. Horizon 2020 – Smart City Aalborg Øst

EU lancerede i efteråret 2013 deres nye store program (Horizon 2020) indenfor bæredygtighedsområdet, hvor byer nu kan søge EU støtte til at udvikle sig i en bæredygtig retning ved at udnytte byens potentielle synergier og derved blive en SMART City. Første runde var i maj 2014 og 2. runde er i marts 2015. Ved at ansøge Horizon 2020 – Smart City programmet og opnå bevilling, vil Aalborg lægge sig i front som Smart City, hvorved byen i højere grad viser, hvorledes synergierne mellem forskellige sektorer kan nyttiggøres, og hvor langt man kan nå ved, at det offentlige og det private samarbejder. Resultater som vil komme kommunens borgere til gavn. Aalborg har fagligt en lang tradition for at indgå i internationale samarbejder og i at finansiere vedtagne politikker og planer via EU midler, bl.a. via Aalborg Commitments, Energivision 2050 og CIVITAS programmerne.

Med Horizon projektet skal der identificeres, udvikles og implementeres replikérbare, balancerede og integrerede løsninger inden for energi, transport og IKT. Dette skal ske via partnerskaber mellem kommuner og virksomheder i en afgrænset geografi, hvortil Aalborg Øst er et egnet område. Formålet med Horizon 2020 er, at de Europæiske byer skal være smartere, økonomiske og mere energi venlige. Derfor skal der i byernes nuværende og fremtidige bygninger, implementeres smarte løsninger, der især er fokuseret på at spare på energi og derved skåne miljøet. Derudover er der forsat udfordringer på mobilitetsområdet, hvorfor der også her skal fokuseres på og findes smarte, innovative og miljøskånsomme løsninger. Det handler om at finde synergierne mellem energi, miljø, transport og IKT ved, at det offentlige og de private arbejder sammen og ved i højere grad at inddrage brugerne.

Succeskriterierne for selve projektet drejer sig om at opnå mindre CO2 udledning. Dette kan ske ved at få enten et mindre energiforbrug eller et energiforbrug, der er CO2 neutralt. Resultaterne skal implementeres via private producenter og med erhvervslivets mest miljøvenlige løsninger, og dermed medvirke til at skabe innovationsvilje og – evne i Aalborgs erhvervsliv. Hertil kommer, at brugerne gerne skulle opnå nye vilkår ift. deres forbrug indenfor energi og transport mm.

Aalborg Kommune ønsker at være ansøger på vegne af et konsortium af 3 fyrtårnsbyer (inklusive Aalborg) og 3 følgebyer.

Ovenstående projekt er en del af Aalborg Smart City satsningen.

2.c. EUniverCities

På initiativ af borgmesteren fra Delft, som er stærkt aktiv i forskellige EU – sammenhænge, blev der for godt 2 år siden dannet et nyt europæisk netværk mellem større byer (ikke hovedstæder) med stærke tekniske universiteter. Modellen er en ”tamdem – model”, hvor by og universitet sammen går ind i netværket. Aalborg Kommune – Aalborg Universitet var medstiftere af netværket, og samarbejdet mellem kommune og universitet er i forlængelse heraf fastlagt i en egentlig strategisk samarbejdsaftale. Netværket består aktuelt af Delft, Ghent, Tampera, Trondheim, Varna, Aachen, Lousanne, Linkøbing/Norkøbing, Brno, Lviv, Lublin, Magdeburg og Aalborg.



Potentialet i by-universitetssamarbejde er enormt, og for Aalborgs vedkommende er det vigtigt at lære af andre byer, hvor der samarbejdes om den attraktive studieby, den attraktive erhvervsby, studieboliger, studerendes indpasning i byen, kulturlivet og meget mere. Netværket har både en ”fri” del, hvor netværket mødes omkring de aftalte samarbejdstemaer, og en EU-programdel, som er mere styret. Aalborg deltager ikke aktuelt i programdelen. EUniverCities sekretariat ligger i første periode i Delft, men det er meningen af sekretariatsfunktionen skal gå på skift mellem netværksbyerne

Der er betydelige potentialer for lærings- og vidensopsamling, idet møder afholdes på skift mellem byerne, hvor gæsterne er ”kritiske venner”, som ved konferencernes gennemførelse og afslutning altid producerer gode råd og ideer og påpeger problemstillinger, som værtsbyen kan tage læring af. Der er desuden mulighed for at et antal byer/universiteter kan gå sammen i sub-tematiske netværk efter særlig interesse. Endelig vil netværket med stor fordel kunne overveje at skabe en klar profil i forhold til EU’s institutioner og at arbejde med netværksønsker, som søges fremmet institutionelt i EU, evt via en samlet indmeldelse i EUROCITIES.

2.d. EuroCities

EuroCities er en politisk platform for de store europæiske byer: 130 af de største byer og 40 partnerbyer – samlet set med 130 millioner indbyggere. Aalborg Kommune har tidligere været medlem begrundet i vores store arbejde med Aalborg Commitment.

EuroCities har 8 politikområder: Culture, Economic Development, Environment, Knowledge Society, Mobility, Social affairs og European projects. Ved indmeldelse vælges ét eller flere områder. EuroCities tilvejebringer for sine medlemmer en meget veludviklet platform, hvor viden om EU og de europæiske institutioner løbende opdateres, og EuroCities sikrer lobbyisme baseret på de store byers interesser, samlet og enkeltvis. Denne altid opdaterede database omhandler, hvad der er undervejs, best practice og meget andet både generelt og på de 8 politikområder.

Aalborg Kommune kan opnå optimale vilkår for indsigt i den europæiske udvikling samt indhente omfattende erfaringer og viden fra andre byer, som typisk er lidt/meget større end Aalborg.

3. Det nordiske perspektiv

3.a. Interreg - et naturligt udgangspunkt for internationalt kommunalt samarbejde

Fokus på Norden i det internationale samarbejde er et fokus på oplagte samarbejdspartnere. Vi har lignende samfundsstrukturer, har mange af de samme udfordringer og er på nogenlunde samme niveau indenfor eksempelvis grøn økonomi. Vi har tilsvarende udfordringer indenfor holdbar udvikling, tiltrækning af arbejdskraft og innovation til små og mellemstore virksomheder. Vi kan lære meget af at løse de fælles udfordringer gennem internationalt samarbejde.



Interreg er et EU-program med fokus på kommunernes udfordringer og udvikling. Interreg programmet for Øresund-Kattegat-Skagerrak fokuserer på udviklingen af den grønne økonomi (produktion og distribution af vedvarende energi, anvendelse af VE i offentlige infrastruktur og bygninger, etc.), bæredygtige transportformer, tiltrækning af arbejdskraft og styrkelse af innovation i små og mellemstore virksomheder.

Aalborg Kommune har tidligere kun været involveret i få Interreg projekter og udnytter derfor ikke det potentiale, der er for udviklingsprojekter i Interreg programmet. Andre kommuner i Nordjylland bruger programmet mere aktivt som en aktiv faktor til gennemførelse og finansiering af udviklingsaktiviteter – det kan Aalborg Kommunen også gøre.

Interreg for Øresund-Kattegat-Skagerrak har afsat ca. 125 mio Euro i perioden 2014-2020, og konkurrencen er ikke så hård som i de EU programmer, der dækker hele Europa. Programmet er således et naturligt sted at begynde med internationalt kommunalt samarbejde.

4. Det arktiske perspektiv

4.a Arctic Consensus

Arctic Consensus er et samarbejde mellem Aalborg Kommune, Region Nordjylland, AAU og Aalborg Havn. Arctic Consensus er oprettet som en konsekvens af, at Nordjylland har stået for handlen mellem Grønland og Danmark i over 40 år. Samarbejdet har historisk været baseret på enkeltpersoners store engagement og uformelle netværk. Den øgede globalisering og ændring af politisk fokus indebærer, at regionen skal være langt bedre til at se Grønland og det øvrige Arktis som et strategisk indsatsområde, som både har et stort vækstpotentiale og samtidig er et område, som allerede nu fylder meget i regionens erhvervsliv.

Med oprettelsen af Arctic Consensus i marts 2013 har Aalborg Kommune ønsket at understøtte, at Aalborg/Nordjylland bliver et nationalt og internationalt kompetencecenter inden for arktisk viden. Bl.a. skal organisationen:

- Styrke samarbejdet med Grønland samt det øvrige Arktis
- Styrke samarbejdet med den danske stat
- Styrke samarbejdet med internationale aktører med et arktisk fokus.

Under overskriften ”Nordjylland er porten til det arktiske og Aalborg er Europas arktiske hovedstad” arbejder Arctic Consensus med igangsættelse af en lang række initiativer:

- *Nordjyllands arktiske strategi*

Det er vigtigt, at Nordjylland har en egentlig arktisk strategi med en stærk forankring i hele regionen. Aalborg er sammen med de øvrige nordjyske kommuner på mange måder Danmarks fysiske bindeled for rigsfællesskabet. Med både basishavnsaftale med Grønland og færgetrafik med Færøerne, samt en høj koncentration af grønlandske og danske virksomheder med arktisk fokus er regionen den fysiske forankring af rigsfællesskabet.



- *North Denmark Arctic dialogue*
Et forum hvor Nordjylland er omdrejningspunkt for løbende minikonferencer i Bruxelles og Danmark om arktiske problemstillinger. Målet er at øge kendskabet til vigtigheden af Nordjylland som internationalt arktisk kompetence center.
- *Etablering af et Videnshus i Grønland*
Målet er at skabe en ramme for samarbejde og udvikling mellem uddannelse/kompetenceudvikling og erhvervsliv med grønlandske og nordjyske virksomheder og uddannelsesinstitutioner som omdrejningspunkt.
- *Oprette en Nordjysk repræsentation i Grønland*
Samarbejdet med Grønland har historisk været stærkt, men Nordjyllands fysiske engagement i Grønland har aldrig været gennemført. Med udviklingen af en større arktisk profil skal Nordjylland være i til stede i Grønland for at understøtte daglige behov for samarbejde med myndigheder, uddannelser og virksomheder i Grønland. Repræsentationen kunne lægge daglige ressourcer i fælles projekter med Grønland, samt repræsentere og rådgive Nordjysk erhvervsliv og offentlig sektor i Grønland.
- *Understøtte arktisk eksport med Nordjylland som Hub*
Eksempler på initiativer: eksport af vand, eksport af sælskinsprodukter, eksport af mineraler
- *Oprettelse af kompetenceudviklingsprojekter*
Afdække og gennemføre udvikling inden for områder hvor Nordjylland allerede har en rolle ift. det arktiske – eller hvor der er en oplagt mulighed for at få en. Eksempler på områder er: Logistik og transport, bæredygtig energi, velfærd, sundhed og IT.

5. Venskabsbyperspektivet

Tilbage i 1951 blev den første venskabsbysaftale indgået mellem Aalborg og Fredrikstad. I dag har Aalborg Kommune 33 venskabsbyer fordelt over hele verden. De internationale relationer har historisk set spillet en central rolle for Aalborg udvikling.

Arbejdet med venskabsbyer skal medvirke til at skabe synlighed om Aalborg, som en interessant og professionel international samarbejdspartner, at fremme interkulturel forståelse og bygge venskaber på tværs af kulturer og at tage initiativ til at udvikle projekter, konferencer mv.

De mange års venskabsrelationer gør, at der flere steder i foreninger, skoler og institutioner mv. allerede er et godt og etableret samarbejde mellem Aalborg og tilsvarende foreninger, skoler og institutioner i venskabsbyerne.

Prioritering i arbejdet 2014-2017

Det fremadrettede arbejde med venskabsbyerne vil ske via en prioritering af venskabsbyerne, foretaget på baggrund af potentiale indenfor fremtidig erhvervssamarbejde, samarbejde mellem universiteter, havne mv. og eller i forbindelse med events og kulturelle tiltag.



Der kommer af og til henvendelser fra byer rundt om i verden eller personer med særlig tilknytning til byer/områder/lande med ønske om at indgå nye venskabsaftaler/samarbejdsaftaler med Aalborg Kommune. Fremadrettet vil disse blive vurderet ud fra de eksisterende aftaler i det pågældende land/kontinent. På sigt vil det evt. kunne komme på tale, at indgå venskabsaftale/samarbejdsaftale med en by/område i f.eks. Afrika, hvor der kan ses potentiale indenfor fremtidig erhvervssamarbejde mv.

Organisering

Direktørgruppen er styregruppe for strategien for Aalborg Kommunes internationale samarbejde. Magistraten får mindst én gang årligt en status på strategiens gennemførelse og kan løbende prioritere nye tværgående indsatser som en del af strategiens handlingsplan.

For at styrke det internationale samarbejde både i og på tværs af forvaltningerne foreslås det, at der etableres en ny tværgående gruppe for det internationale område i Aalborg Kommune på lige fod med øvrige tværgående grupper. Gruppen bemannes med en leder eller medarbejder fra hver forvaltning med erfaring og viden fra internationalt samarbejde. Gruppen får ansvar for følgende opgaver:

- Følge arbejdet med udmøntning af strategien for internationalt samarbejde herunder udarbejdelse af status til Direktørgruppen og Magistraten
- Udveksle viden og erfaringer om internationalt samarbejde med henblik på en samlet styrkelse af disse kompetencer i Aalborg Kommune
- Oparbejde en solid viden om aktuelle og kommende finansieringsmuligheder i forhold til alle perspektiver i strategien, herunder indgå i et tæt samarbejde med EU-kontoret om dette
- Stå til rådighed som vidensressource og sparringspartner i egen forvaltning og på tværs af forvaltningerne, og herunder indsamle og sprede relevant viden om internationalt samarbejde
- Drøfte forslag til nye internationale satsninger i og på tværs af forvaltningerne.

Gruppen forankres i Borgmesterens Forvaltning.

Tidsplan

Juli-august	Høring i forvaltningerne
August - september	Byrådets budgetdrøftelser
Oktober	Ny sag i magistraten med handlingsplan Nedsættelse af tværgående gruppe
November - december	Status til Magistraten

Bilag:

Bilag 1. Status for Aalborg Kommunes internationale samarbejde

Bilag 2. Status og fremadrettet prioritering i venskabsbysamarbejdet

[Bilag 1 - Status for Aalborg Kommunes internationale samarbejde](#)

[Bilag 2 - Status og fremadrettet prioritering af venskabsbysamarbejdet](#)



Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 7.

STAY - Jobskabelse i partnerskab.

2014-26443.

Borgmesterens Forvaltning indstiller, efter drøftelse i Direktørgruppen, at Magistraten godkender en markant intensivering af indsatsen for fastholdelse af nyuddannede via en styrkelse af projektet 'STAY – Jobskabelse i partnerskab', herunder,

- at STAY fokuseres på tre målgrupper - de studerende, de nyuddannede og de udenlandske studerende/udenlandsk arbejdskraft,
- at der igangsættes en synlig og markant satsning rettet mod hver målgruppe. De konkrete initiativer kommer til drøftelse i forbindelse med budgetlægning 2015-2018 i form af en samlet ny handlingsplan for STAY,
- at STAY-indsatsen indarbejdes i relevante strategiske planer i Aalborg Kommune, og
- at partnerskabet bag STAY-indsatsen videreføres og styrkes.

Sagsbeskrivelse

Formål

Formålet med en styrket indsats er at sikre en varig vækst i Aalborg og Nordjylland. Udviklingen af uddannelsesbyen har været en afgørende vækstdriver i Aalborg Kommune i de senere år. For at fastholde momentum og sikre udbytte af investeringen, skal kandidatproduktionen fra byens uddannelsesinstitutioner omsættes til vækst og beskæftigelse i de nordjyske virksomheder.

Med STAY ønsker Aalborg Kommune at skabe en endnu stærkere og mere international vidensby og region. STAY handler om at fortsætte den kulturændring, der allerede er i gang med mod flere vidensintensive job og virksomheder. Det er en ændring af selvpfattelsen, stoltheden og måde at tale om os selv og vores region på. Vi skal sammen tro på og kommunikere til omverdenen, at Nordjylland har meget at byde på, mange styrker, mange stærke og internationale virksomheder mv.

En styrket indsats vil være med til at udvikle alle nordjyske kommuner med udgangspunkt i det eksisterende partnerskab mellem uddannelsesinstitutionerne og kommunen samt relevante parter. Der er på nuværende tidspunkt brancher og kommuner, der oplever vanskeligheder i forhold til rekruttering, mens andre oplever det modsatte. Med en forstærket indsats bliver STAY i stand til at bidrage til, at kommunerne løser hinandens udfordringer. Ledig kapacitet synliggøres, muligheder i hele Nordjylland afdækkes og volumen i indsatsen er mulig. Der er allerede gjort en række gode tiltag, men at der er behov for volumen i indsatsen, hvis vi virkelig skal have mærkbar effekt.



Baggrund

Aalborg Kommune har i de senere år investeret massivt i at gøre det attraktivt for unge at studere i Aalborg – nye ungdomsboliger, spændende bymiljø, bredt kulturliv mv. – og det er lykkedes. Hvert år flytter mange unge til Aalborg i forbindelse med studiestart. Denne tilflytning er den væsentligste årsag til Aalborg Kommunes positive befolkningsudvikling, og er af stor betydning både for kommunens og samfundets økonomi.

Den største betydning for økonomien og virksomhederne i Nordjylland får de unge dog først, hvis de får job i det nordjyske og kan bidrage til udviklingen og væksten. Omkring halvdelen af kandidaterne fra Aalborg Universitet bliver i landsdelen efter endt uddannelse. Eftersom optagene på Aalborg Universitet og University College Nordjylland er steget markant de senere år, er det nødvendigt, at der skabes flere jobs til dimittenderne for at fastholde den samme andel.

På Aalborg Universitet blev der i 2013 optaget næsten 5.000 nye studerende og udviklingen de seneste tre år viser en gennemsnitlig årlig stigning på mere end 20% i optaget. På University College Nordjylland var optaget i 2013 på knap 2.800 nye studerende. Stigningen i optaget på University College Nordjylland er ikke så markant som på Aalborg Universitet, men inden for specifikke studieretninger, som eksempelvis business-uddannelserne, kan den samme stigningstakt konstateres.

Højtuddannede i SMV'er

Det danske arbejdsmarked er kendetegnet ved en stor andel af små og mellemstore virksomheder. I den private sektor er størstedelen af medarbejderne ansat i virksomheder med mindre end 100 ansatte. For højtuddannede er billedet imidlertid anderledes. Her er næsten 85 % af alle akademikere ansat i den offentlige sektor og størstedelen af de akademikere der er ansat i den private sektor er ansat i de store virksomheder og mange mindre virksomheder har ingen højtuddannede ansat. Således er andelen af private virksomheder med højtuddannede medarbejdere ansat 17 % og for virksomheder med færre end 10 ansatte er andelen, der har akademikere ansat, mindre end 10 %.

Højtuddannede i den private sektor er i høj grad en del af en national dagsorden. Et af målene i regeringens innovationsstrategi er, at andelen af højtuddannede i den private sektor skal være i top 5 blandt OECD-landene i 2020. Udgangspunktet i strategien var en 10. plads og et gab på mere end fem procentpoints – et gab, der er blevet gradvist større i årene op til.

Det kan være en særdeles god ide for små og mellemstore virksomheder at ansætte medarbejdere med en videregående uddannelse. Undersøgelser viser, at ansættelsen af højtuddannede i små og mellemstore virksomheder kan have stor betydning for virksomhedens udvikling, både i forhold til vækst og beskæftigelse fremadrettet.

I 2004 gennemførte Rambøll Management og IDA en undersøgelse af højtuddannet arbejdskrafts betydning i små og mellemstore virksomheder. Undersøgelsen viste, at de virksomheder, der ansætter den første højtuddannede oplever en vækst, der er dobbelt så stor som blandt virksomheder, der ikke ansætter højtuddannede og virksomheder med højtuddannede ansat i forvejen. Desuden konkluderer undersøgelsen, at der er en merbeskæftigelse på 5,5 medarbejdere i virksomheder, der an-



sætter den første højtuddannede medarbejder mod 0,4 i de virksomheder, der ikke har ansat en højtuddannet i perioden.

Andelen af højtuddannede i den private sektor er således genstand for stor opmærksomhed i den nationale innovationsstrategi. Samtidig er der stort fokus på koblingen af uddannelsesinstitutionerne og virksomhederne – under indsatsområdet under titlen ”Mere viden skal omsættes til værdi”, hvor 11 ud af 27 konkrete indsatser findes. I forhold til den lokale indsats er den nationale dagsorden ligeledes relevant. STAY kan være afgørende for at videreudvikle innovationsindsatsen i Nordjylland, som eksempelvis i regi af Aalborg Samarbejdets klyngeprojekter inden for IKT, energi og sundhedsteknologi, netop beskæftiger sig med den innovation, der sker mellem virksomheder i samarbejder eller mellem virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

STAY 2012-2013

I forbindelse med budgetforhandlingerne i 2012 prioriterede Byrådet at gøre en indsats for at sikre udnyttelsen af potentialet. Af pressemeddelelsen fra budgetaftalen fremgår følgende.

Alle byrådets grupper bag forlig om Budget 2013, Pressemeddelelse 27. september 2012 (Uddrag)

Aalborg Kommune ønsker at gøre en særlig indsats for jobskabelse i partnerskab med alle interessenter på området, idet målet hermed er at skabe øgede muligheder for udvikling, vækst og beskæftigelse i Aalborg og Nordjylland og dermed at fastholde en større andel af de højtuddannede. (...)

Hvert år flytter mange unge til Aalborg i forbindelse med studiestart. Denne tilflytning er den væsentligste årsag til Aalborg Kommunes positive befolkningsudvikling, og er af stor betydning både for kommunens og samfundets økonomi.

En del unge bliver i landsdelen efter endt uddannelse, men mange rejser herfra igen. Det gælder i særlig grad de mange internationale studerende. En del af investeringen kan derfor miste værdi, hvis det ikke lykkes at fastholde flere nyuddannede via en reel jobskabelse.

Aalborg Kommune ønsker at løfte indsatsen i et nyt fokuseret partnerskab imellem erhvervsliv, uddannelsesinstitutioner og offentlige myndigheder. (...)

BusinessAalborg fik til opgave at arbejde med indsatsen og bestilte Oxford Research til at frembringe viden om fremtidens udbud og efterspørgsel efter kandidaterne samt at komme med eksempler på initiativer, der har virket andre steder.

Oxford Research afsluttede arbejdet i foråret/sommeren 2013. Materialet fra Oxford Research består bl.a. af beregninger af fremtidens udbud og efterspørgsel samt en beregning af den nuværende fastholdelse af dimittender. I det følgende er fastholdelsen angivet.

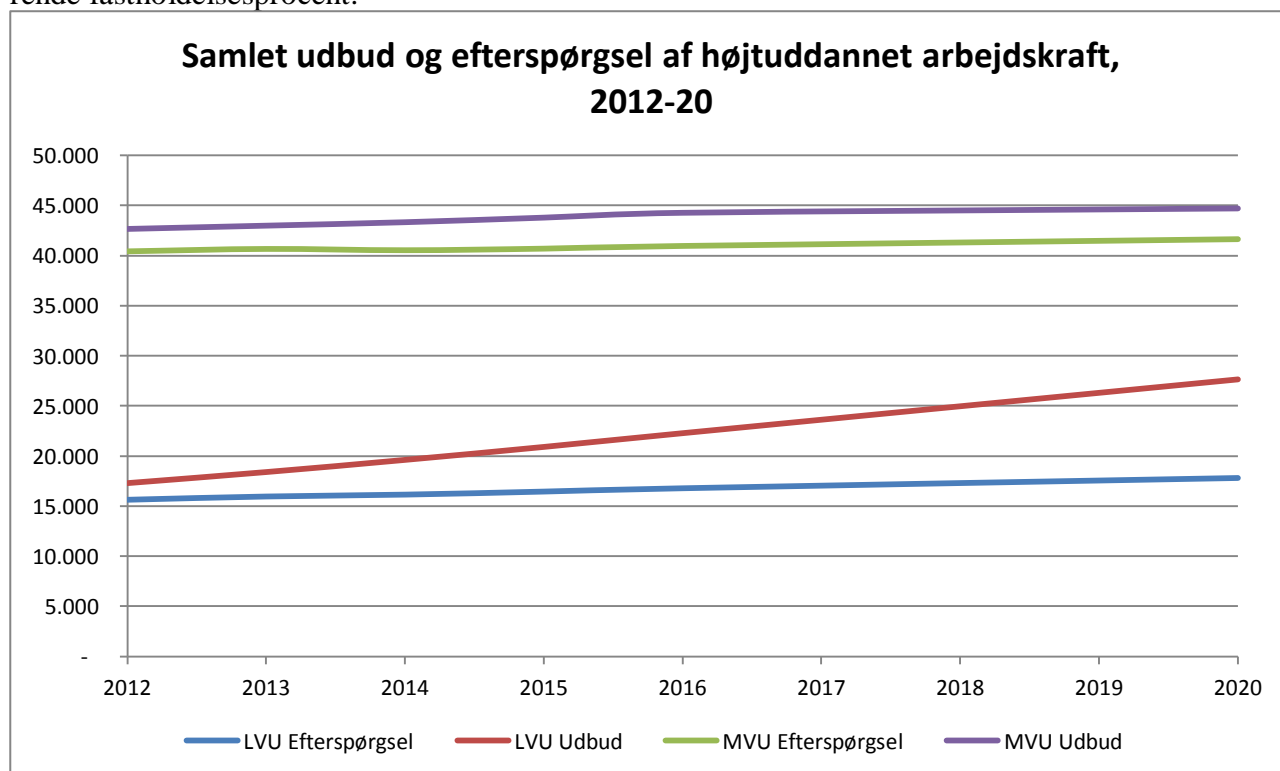


Dimittender fra Aalborg Universitet bosiddende i Nordjylland i 2013										
	08/09		09/10		10/11		11/12		Total	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%
HUM	167	51,5	157	53,4	179	57,2	206	59,2	709	55,6
SAMF	208	45,9	193	51,2	236	57,4	315	58,8	952	54,1
TEK-NAT	185	41,9	216	43,5	254	46,9	334	51	989	46,6
SUND	9	28,1	10	29,4	33	52,4	63	63,6	115	54,6
I alt	569	46,0	576	48,5	702	53,3	918	56,4	2765	51,8

Kilde: Oxford Research 2013 og egne beregninger

Beregningerne viser, at den samlede fastholdelse i perioden er 51,8%. Samtidig viser beregningerne, at fastholdelsesgraden er større jo kortere efter dimission, man måler.

De stigende optag på byens uddannelsesinstitutioner medfører alt andet lige en stigende dimittendproduktion i fremtiden. I den følgende figur er udbud og efterspørgsel efter kandidater med en lang og mellemlang videregående uddannelse angivet. Beregningerne tager udgangspunkt i den nuværende fastholdelsesprocent.



Kilde: Oxford Research 2013



Som det fremgår af ovenstående figur medfører dimittendproduktionen på sigt et overskud af højtuddannet arbejdskraft. Gabet er størst for kandidaterne fra Aalborg Universitet, men også inden for specifikke uddannelser på University College Nordjylland – kandidater med mellemlange videregående uddannelser – er der et stort gab. Tal fra Arbejderbevægelsens Erhvervsråd viser, at arbejdsudbuddet for akademikere på landsplan stiger med 92 % i perioden 2010-2030. Beregningerne viser, at blot uændret ledighed frem mod 2020 kræver, at der skabes mere end 9.000 akademikerjobs årligt.

Akademikerledigheden rammer især nyuddannede. De seneste tal (april 2014) viser, at den sæsonkorrigerede ledighed hos medlemsorganisationerne under Akademikerne er 4,2 %. Sorteres tallene efter kandidatalder viser det sig, at ledigheden blandt kandidater fra det seneste år er 28,1% og ledigheden blandt kandidater, der er dimitteret for mellem et og to år siden, er 13,2%. Akademikerledigheden er naturligvis størst i universitetsbyerne. Således er den samlede akademikerledighed i Aalborg på 5,2%.

Partnerskab

Det hidtidige arbejde med STAY er foregået i et partnerskab mellem relevante aktører. STAY er etableret uden selvstændig bestyrelse eller styregruppe. Til at sikre koordinering af initiativer, fremdrift i indsatsområderne, synlighed om STAY mv. er der etableret en arbejdsgruppe med deltagelse af alle interesserede partnere. Hver partner/organisation i STAY er selv ansvarlig for at informere og sikre ejerskab i egen organisation. Kernen i STAY er således arbejdsgruppen, der er blæksprutte for STAY indsatsen og hvor hver organisation selv er ansvarlig for at involvere sit bagland og lade indsatsen sprede sig som ringe i vandet. Partnerskabet består i hovedtræk af følgende aktører.

- Aalborg Kommune (BusinessAalborg, Aalborg Kommunes Uddannelsesråd, Jobcenter Aalborg)
- Aalborg Universitet (Karrierecentret, Matchmaking, SEA, Internationalt kontor)
- University College Nordjylland (Internationalt kontor, Business-uddannelserne)
- Beskæftigelsesregion Nordjylland
- Arbejdsmarkedets parter (Magistrenes A-kasse)
- Virksomheder (Dataprocés, Spar Nord, Erhverv Norddanmark).

Partnerskabet er udmøntet i fire initiativgrupper med fokus på de tre overordnede målgrupper samt branding. De tre målgrupper er.

- Studerende
- Dimittender
- Udenlandske studerende/dimittender.

Indsatsområderne løftes af en initiativgruppe på hvert af de fire områder. Derudover er der etableret en koordinationsgruppe bestående af tovholderne fra de fire initiativgrupper samt projektlederen for STAY. Koordinationsgruppen har en koordinerende rolle og beslutter, hvordan de midler, som Aalborg Kommune har allokeret til initiativer i STAY, allokeres.



Aktiviteter og resultater

På nuværende tidspunkt er der igangsat en række aktiviteter i STAY. I det følgende er de nuværende aktiviteter kort beskrevet.

STAY Tours

STAY Tours omfatter busture for studerende til alle kommuner i Nordjylland med henblik på at formidle forskellige former for samarbejder mellem studerende og virksomhederne. Planlægningen sker i samarbejde med de lokale erhvervskontorer. I maj 2014 deltog en busfuld studerende i en tur til Rebild Kommune.

STAY Match

STAY Match er et arrangement, hvor nyuddannede fra Aalborg Universitet og University College Nordjylland arbejder med konkrete problemstillinger fra virksomhederne. Arrangementet gennemføres i samarbejde med bl.a. DJØF og varer en formiddag. I maj 2014 var 40 ledige tilmeldt første arrangement men afbud fra en række virksomheder i sidste øjeblik forårsagede en aflysning. Et nyt arrangement planlægges i efteråret.

STAY Award

I maj 2014 blev STAY Award uddelt til virksomheden Dataproces for deres omfattende ansættelse af nyuddannede medarbejdere fra Aalborg Universitet og University College Nordjylland. Udover æren modtog virksomheden en vandrepokal i form af et STAY-maleri.

Stay på LinkedIn

I april 2014 gik STAYs LinkedIn side i luften på den såkaldte STAY DAY. Tilstedeværelsen på LinkedIn bruges til at udsende en daglig historie fra en af de fire initiativgrupper. Siden lanceringen har siden opnået knap 600 følgere.

Derudover er der en række aktiviteter på vej. Eksempelvis arbejdes der på at lave en opfølgende indsats i forhold til Akademikerkampagnen.

Forstærket indsats

Det er afgørende, at der iværksættes en intensiveret indsats med større volumen for at sikre en varig vækst i Aalborg og Nordjylland. Aktiviteterne må være omfattende og ambitiøse. Der skal igangsættes få større spydspidsinitiativer samt en række mindre initiativer, der understøtter spydspidserne. I det følgende beskrives den forstærkede indsats i form af spydspidsaktiviteterne og målsætningerne.

Indsatser 2014-2017

I det følgende er der præsenteret tre spydspidsinitiativer – et for hver målgruppe – som sammen med de eksisterende initiativer og det eksisterende partnerskab skal medvirke til at løfte indsatsen. Spydspidsinitiativerne er alle langsigtede og realiseringen af disse kan ikke afsluttes på den korte bane. De kan igangsættes og understøttes af de allerede eksisterende initiativer og dermed vil vi alligevel kunne se et udbytte på den kortere bane.



Spydspidsinitiativerne er beskrevet overordnet, idet udmøntningen af disse indeholder den egentlige designfase, herunder overvejelser af organisatorisk forankring og tilbuddets omfang, herunder den geografiske afgrænsning.

Indsats 1: Flere studiejobs og praktikpladser – ny fælles nordjysk portal for studerende

Erfaringer viser, at der er en stærk sammenhæng mellem studerendes relationer til virksomhederne under uddannelsen. Eksempelvis viser Kandidat- og aftagerundersøgelserne fra Karrierecentret på Aalborg Universitet, at tidlig kontakt mellem studerende og virksomheder – både offentlige og private – i form af praktikophold, studiejob, opgaveløsning mv. – øger beskæftigelsen af højtuddannede på nye områder og styrker samtidig jobprofilen for de nyuddannede. Mange finder ansættelse hos de virksomheder de samarbejder med, mens andre opnår beskæftigelse gennem de kompetencer og erfaringer de tilegner sig.

Desuden opnår virksomhederne kendskab til de muligheder, der findes i forhold til samarbejdet med uddannelsesinstitutionerne og for mange virksomheder kan et praktik- eller projektsamarbejde være indgangen til mere omfattende samarbejde med uddannelsesinstitutionerne.

For at sikre en direkte kontakt mellem de nordjyske virksomheder og unge, som er i gang med relevant uddannelse, lanceres en unik regional jobportal, der løbende er med til at udvikle relationerne mellem de studerende og virksomhederne. Arbejdet med portalen tager udgangspunkt i en grundig målgruppeanalyse for at sikre kvaliteten af produktet.

Med en portal får virksomhederne mulighed for.

- Oprettelse af unik virksomhedsprofil, som de unge får mulighed for at følge
- Indrykning af gratis jobannoncer
- Jobannoncer sendt ud til studerende via jobagenter
- Søge i CV'er og sende beskeder til relevante studerende.

Indsatsens mål/målepunkter vil være.

- Flere studerende bliver i Nordjylland efter endt uddannelse
- Øget kendskab til Aalborg som studieby blandt unge
- Gøre Aalborg attraktiv som studieby for de unge via. målrettet indsats ”fra studieliv til arbejdsliv”
- Øget kendskab til mulighederne med studerende og nyuddannede blandt virksomheder
- Øge antallet af ”udenlandske” nordjyder

Lanceringen af portalen akkompagneres af en oplysnings- og markedsføringskampagne.

Indsats 2: Flere højtuddannede i SMV'erne

Der er løbende kampagner for at øge antallet af højtuddannede i SMV'er. Karakteristisk for disse kampagner er, at de ofte har lille volumen og kort løbetid. Mange af de gennemførte kampagner viser dog gode effekter. Samtidig er det en udbredt problemstilling, at nyuddannede mangler basale forretningsmæssige kompetencer og evnen til at redegøre for, hvordan de kan gøre en forskel for SMV'erne. Det gør det vanskeligt at hæve andelen af akademikere i den private sektor.



I Københavns Kommune gennemføres et fire ugers ”VækstAkademiker-kursus”. Formålet med kurset er at blive i stand til at oversætte akademiske kompetencer til brugbare værktøjer, når de banker på dørene hos mindre virksomheder for at finde ansættelse. Aktuelt arbejdes på at udbrede disse gode erfaringer i stor skala i hele Region Hovedstaden.

Det foreslås, at der i samarbejde med relevante partnere i Aalborg og regionen undersøges om det er muligt at samle aktørerne om en lignende indsats i stor skala for at sikre, at de ledige er bedre i stand til at møde kravene fra virksomhederne.

Indsatsens mål/målepunkter vil være.

- Flere akademikere i job
- Flere akademikere i SMV’erne
- Øget kendskab til iværksættermuligheder blandt de ledige akademikere.

Indsats 3: Tilbud til udenlandske studerende og arbejdstagere

Det nordjyske arbejdsmarked bliver stadig mere globalt. Aalborg Universitet og University College Nordjylland er uddannelsessted for en lang række udenlandske studerende og på Aalborg Universitet er der desuden ansat en stor gruppe udenlandske forskere. Også i private virksomheder i Nordjylland ansættes stadig flere udenlandske medarbejdere. Udenlandske studerende og medarbejdere er en vigtig ressource i Nordjylland, såvel en nuværende som en potentiel ressource.

I de senere år har udenlandske studerende og arbejdstagere haft mulighed for at benytte tilbuddene i Velkomstcenter og International Citizen Service. Dermed har virksomhederne og de udenlandske arbejdstagere og studerende haft lettere adgang til myndighedsdanmark samt mulighed for at benytte andre tilbud. Velkomstcenteret er som projekt ved at udløbe, og fremtiden for International Citizen Service er usikker i forhold til organisering.

I København og i Århus har der igennem de seneste år været tilsvarende initiativer, og i begge byer er indsatserne nu videreført og intensiveret, i København i form af et International House, som er en fysisk location hvor udenlandske studerende og arbejdstagere har én indgang til myndighedsdanmark og mulighed for at få kendskab og adgang til eksempelvis sociale arrangementer og i Århus i form af International Community, som indeholder de samme muligheder som i København, men som i særlig grad fokuserer på sociale aktiviteter mv.

Det vil være relevant, at der igangsættes et arbejdes målrettet etablering af et International House Aalborg. Denne enhed vil kunne samle services, tilbud, rådgivning mv. til internationale personer i Aalborg og Nordjylland, og med fokus rettet mod regionale behov. Indsatsen skal både være rettet mod borgere og virksomheder. Aktiviteter fra Velkomstcenteret og International Citizen Service videreføres i huset.

Indsatsens mål/målepunkter vil være.

- Flere internationale medarbejdere
- Flere internationale studerende.



Overordnede målsætninger og indikatorer

Den ønskede langsigtede effekt i STAY er, at flere kandidater fastholdes i regionen. På kortere sigt er de ønskede effekter bl.a. et stigende antal beskæftigede højtuddannede i regionen, et stigende antal højtuddannede ansat i den private sektor, en faldende dimittendledighedsprocent samt et stigende antal relationer mellem studerende og virksomheder.

Organisering

For at sikre, at indsatsen har det rette fokus, er det nødvendigt, at ansvaret for STAY forankres i forhold til de relevante kommunale aktører, der omfatter

- Erhvervsrådet (Magistraten)
- Uddannelsesrådet (Sundheds- og Kulturudvalget)
- Beskæftigelsesrådet (Beskæftigelsesudvalget).

Samt hos øvrige centrale partnere: uddannelsesinstitutioner, erhvervsliv og organisationerne. Konkret forslag til organisering fremlægges sammen med handlingsplan i efteråret 2014.

Det samlede initiativ forankres i Business Development og projektledelsen af de konkrete initiativer forventes at foregå i BusinessAalborg eller hos andre relevante aktører.

Inddragelse af andre kommuner

Udfordringerne og potentialet går på tværs af kommunegrænser. Derfor har der gennem hele projektets levetid været overvejelser omkring inddragelsen af de nordjyske kommuner. Indledningsvis har kommunerne i Aalborg Samarbejdet efterspurgt oplæg i de respektive erhvervsråd. Disse er afholdt i efteråret 2013. Sidenhen har flere kommuner meldt deres interesse i forhold til konkrete aktiviteter. Eksempelvis har den nuværende projektledelse stillet sig til rådighed for Morsø Kommune og Thisted Kommune i deres fælles indsats for at tiltrække og fastholde højtuddannede. Ønsket fra de to kommuner er at initiativet på sigt skal være en del af STAY.

Med udgangspunkt i det fælles potentiale og de fælles udfordringer er det oplagt, at STAY bliver en del af det nyt tværkommunale samarbejde og at integrationen sker både oppefra og nedefra.

Integration i strategier

Indsatsen i forhold til kandidater med en videregående uddannelse er relevant for en række af Aalborg Kommunes strategier. Derfor er det afgørende, at STAY-indsatsen tænkes ind i arbejdet med revision af disse. Eksempler på relevante strategier er.

- Erhvervsplan
- Uddannelsesstrategi
- Ungestrategi
- Beskæftigelsesplan
- Planstrategi.

Ansvar for koordinering ligger hos PK-gruppen.



Tidsplan

August - September	Byrådets budgetdrøftelser
Oktober	Ny sag i magistraten med handlingsplan, organisering mv. Igangsætning af samlet satsning
November - december	Status til Magistraten.

Beslutning:

Godkendt.

Forslag til konkrete projekter tages op til budgetdrøftelserne for 2015-2018.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 8.

Smart City Aalborg – Smart Aalborg.

2014-26443.

Borgmesterens Forvaltning indstiller, efter drøftelse i Direktørgruppen, at Magistraten godkender,

- at Aalborg Kommune igangsætter en Smart City Aalborg satsning – Smart Aalborg - som beskrevet i sagsbeskrivelsen,
- at Aalborg Kommune som led i Smart City satsningen - i samarbejde med relevante parter - etablerer et antal markante tværgående fyrtårnsprojekter som særligt prioriterede spydspidsprojekter for den samlede smart city satsning,
- at Smart City konceptet skal være centralt i den løbende udvikling af kommunens strategiske udviklingsplaner, hvor dette er relevant, og at dette arbejde koordineres i PK-gruppen,
- at der etableres et Smart City Aalborg Advisory Board, som rådgiver for den politiske og administrative styregruppe,
- at Magistraten årligt drøfter status på Smart City satsningen og herunder potentialerne for etablering af nye fyrtårnsprojekter, og
- at indstillingen sendes i høring i udvalgene inden endelig godkendelse i Magistraten og byrådet i efteråret 2014.

Forslaget fremsendes til høring i fagforvaltningerne med henblik på optagelse til budgetdrøftelserne for 2015-18.

Sagsbeskrivelse

Baggrund

En række byer verden over arbejder med at finde nye og bæredygtige løsninger på presserende samfundsudfordringer under overskriften Smart City. I EU er Smart City begrebet højt prioriteret bl.a. i det nye store Horizon 2020 rammeprogram og i en række nuværende og kommende strategiske bynetværk.

I Danmark arbejder halvdelen af kommunerne nu med Smart City aktiviteter ifølge en helt ny undersøgelse udarbejdet for Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter. Det er særligt de større bykommuner, der arbejder med Smart City, heriblandt Kalundborg, Kolding, København, Vejle og Århus, der alle har etableret en egentlig Smart City satsning i kommunen. Disse kommuner har sammen med flere andre kommuner i 2013 etableret Smart City Netværk i samarbejde med Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter. Aalborg Kommune er medlem af netværket.

I Aalborg Kommune er Smart City begrebet inden for det seneste års tid blevet relevant i stadig flere sammenhænge og inden for en bred vifte af fagområder. Begrebet og arbejdet hermed i Aalborg Kommune har derfor været et væsentligt emne i PK-gruppen i efteråret 2013 – foråret 2014.



Magistraten havde den 7. april en indledende drøftelse af, hvordan en Smart City satsning kan gribes an i Aalborg på baggrund af oplæg fra PK-gruppen. Magistraten besluttede, at der skulle udarbejdes et konkret forslag til strategier for Smart City Aalborg til behandling i Magistraten og efterfølgende høring i udvalgene.

Formål

Smart City er et bredt begreb, der dækker over anvendelsen af teknologi, data og partnerskaber til at skabe en by- og samfundsudvikling præget af bæredygtighed, innovation og medborgerskab. Smart City begrebet tager således afsæt i en tænkning om, at udviklingen af byer kan være ”driver” for den smarte omstilling. Som katalysatorer for denne omstilling er der særlig fokus på IKT, vedvarende energiløsninger og grøn mobilitet.

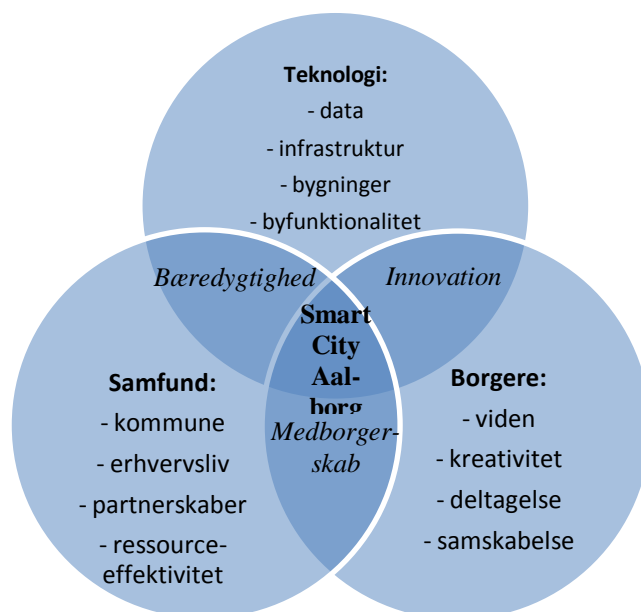
I det europæiske bynetværk – ICLEI - har der været et mangeårigt samarbejde om Aalborg Charte- ret og Aalborg Commitments. Det fremgår stadig tydeligere i dette samarbejde, at den næste store ”bølge” om bæredygtig byudvikling hed vil være forankret i Smart City begrebet. Aalborg Kom- mune har derfor mulighed for med en Smart City satsning at fastholde og udbygge brandet som frontløber indenfor området.

Den nye undersøgelse fra Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter viser, at arbejdet med smart city i de danske kommuner har meget forskelligt indhold og fokus. Blandt de vigtigste motivations- faktorer for kommunerne er styrkelse af miljø og klimaindsatsen, effektivisering, smart håndtering af befolkningstilvækst og fremme af lokalt erhvervsliv. I flere kommuner bliver Smart City dog i stigende grad også en del af en bredere strategisk dagsorden for udvikling af byen og samfundet.

Aalborg Kommune har en unik position som udgangsposition for en Smart City satsning: arbejdet med bæredygtig udvikling har været højt prioriteret over en lang årrække og har givet Aalborg et stærkt brand på området, Aalborg Universitet er landets største ingeniøruddannelse og adgang til central viden, innovation og arbejdskraft er således unik, og endelig er Aalborg en studieby og dermed en ung by med mange borgere, der vil have umiddelbare forudsætninger for at blive medskabere af en smart by.

Det foreslås, at Aalborg Kommune igangsætter en Smart City Aalborg satsning med skarpt fokus på synergi imellem teknologi, samfund og borgere med følgende delmål:

- Et bæredygtigt Aalborg: Smart City satsningen skal understøtte Aalborgs bæredygtigheds og klimastrategier samt den videre udvikling af Aalborg Commitments
- Et innovativt Aalborg: Smart Aalborg skal bidrage til nye produkter, by- og boligformer og ser- viceløsninger, der giver lokal beskæftigelse og konkurrencefordele for erhvervslivet
- Et aktivt Aalborg: Smart City Aalborg skal aktivt involvere borgerne som medskabere i projek- ter og løsninger



Smart City Aalborg satsningen foreslås opbygget som en række markante, særligt prioriterede fyrtårnsprojekter samt en vedvarende implementering af smart city konceptet i kommunens strategiske udviklingsplaner. Fyrtårnsprojekterne skal fungere som pilotprojekter eller innovationslaboratorier, som kan danne grundlag for forandringer og nytænkning i forvaltningernes arbejde med udvikling af både egne strategier og selve driftsopgaverne. Fyrtårnsprojekterne prioriteres årligt af Magistraten.

Smart City tankegangen baserer sig på en partnerskabsmodel, og der skal derfor indgås relevante partnerskaber både om den samlede satsning og i forhold til de enkelte fyrtårnsprojekter. Det gælder både i forhold til universitet, øvrige videns- og uddannelsesinstitutioner, erhvervslivet og borgerne.

Aalborg Kommune har strategiske samarbejdsaftaler med både Aalborg Universitet og University College, hvor Smart City indgår som emne. Aalborg Universitet har desuden over det seneste år etableret et tværgående internt netværk, som dels samler universitets viden på området og dels har til formål at samarbejde med Aalborg Kommune om smart city. Det vil være relevant at aktivere dette netværk stærkere i Smart City Aalborg satsningen.

Det er en grundlæggende præmis for smart city tankegangen, at erhvervsliv og borgere inddrages både i udformning af nye initiativer og i udmøntningen af de konkrete indsatser som deltagere og medskabere. Metoder for inddragelse fastlægges konkret i de enkelte projekter.

Smart City Aalborg fyrtårnsprojekter

Smart City Aalborg satsningen opbygges som et antal markante fyrtårnsprojekter samt en løbende innovationsindsats i udviklingen af de strategiske planer.



Der foreslås prioriteret følgende fyrtårnsprojekter for Smart City Aalborg i 2014/2015:

1. Open Data Lab
2. Digital infrastruktur til borgere og virksomheder
3. Horizon 2020 projekt - Smart City Aalborg Øst
4. Industriel symbiose
5. Den grønne Aalborgenser.

Open Data Lab – Smart City Aalborg fyrtårn 1
Baggrund
I den daglige drift i offentlige og private virksomheder produceres og opsamles enorme data-mængder. Disse data udgør et aktiv, som hvis de stilles åbent til rådighed kan tænkes ind i nye anvendelser og dermed være potentiale for vækst og udvikling. Åbne data er sammen med ”Big Data” genstand for en lang række globale, nationale og kommunale initiativer. Bl.a. bliver offentlige grunddata åbne og tilgængelige, og der er lignende initiativer med åbne data i København og Århus. Der arbejdes desuden med området i EU.
Formål med projektet
Åbne data skal være løftestang for vækst og udvikling. Med åbne data om f.eks. energi, trafik, sundhed, undervisning og befolkning skal det være nemt for iværksættere, virksomheder, forskning og borgere at udnytte data til at skabe nye it-løsninger, apps og ny viden og nye produkter i det hele taget. Der skal arbejdes innovativt med åbne data for at skabe bæredygtig vækst, udvikle miljø- og energirigtige løsninger og udnytte ressourcer optimalt.
Resultat- og effektmål v. udgangen af 2015
Der er ultimo 2015 etableret et velfungerende innovativt tværgående samarbejde. Konkret værdi vil afhænge af, hvilke områder der arbejdes med og i hvilket tempo. Eksempler kan være: Erhverv: Der udvikles nye forretningsområder, produkter og services Borgerne: Lettere transport, bedre oplevelser, bedre miljø etc. Forskning og undervisning: Nye forskningsområder, styrkelse af eksisterende forskning Kommune og andre offentlige organisationer: Nye løsninger, bedre tværgående ledelsesinformation f.eks. på trafik og på sundhedsområdet
Organisering – hvordan gør vi?
Open Data Lab (ODLA) skal være et partnerskab mellem kommunen, universitetet, BrainsBusiness og gerne andre centrale aktører såsom erhvervsklynger, virksomheder, regionen, UCN og it-leverandører f.eks. KMD. Der skal etableres et board e.l. mellem parterne til styring af indsatsen. ODLA skal have en organisation, som kan indsamle, kvalitetssikre, drifte og formidle offentlige data. Samtidigt skal ODLA fungere som et laboratorium, der faciliterer innovativ brug af data, f.eks. i form af Open Data-camps eller App-laboratorier. Indsatsen forankres i Aalborg Kommune – og involverede parter skal bidrage med ressourcer.
Tidsplan
ODLA gennemføres foreløbig i perioden 2015-2017, hvorefter indsatsen evalueres.



Digital infrastruktur til borgere og virksomheder – Smart City Aalborg fyrtårn 2
Baggrund
<p>En veludviklet og dækkende digital infrastruktur (bredbånd, fibernet, mobilt internet) er en afgørende forudsætning for fortsat vækst og udvikling, og for at borgere og virksomheder kan udnytte de teknologiske muligheder optimalt. Bl.a. stiller nye teknologier såsom ”telemedicin” nye øgede krav til båndbredde. På mange områder er der gode forbindelser, men fakta er, at der også er huller og betydelige begrænsninger flere steder. Udbredelse af digital infrastruktur er markedsdrevet. En kommune kan således ikke udbyde bredbånd eller eksekvere en plan for udbredelse af bredbånd.</p> <p>Aalborg Kommune understøtter udbredelse af bredbånd på de områder, hvor det vurderes at være muligt – d.v.s. i form af gravesamarbejde, bytning af marginalkapacitet og udnyttelse af indkøbskraft mht. egne forbindelser. Erhvervsstyrelsen har nye udmeldinger om kommuners muligheder, og fokus på bredbåndsudvikling er en del af økonomiaftalen mellem staten og kommunerne for 2015.</p>
Formål
<p>Formålet med indsatsen er at fortsætte og optimere kommunens mulige handling i relation til udbredelse af bredbånd til borgere og virksomheder i tråd med de nyeste initiativer fra Erhvervsstyrelsen og i tråd med Økonomiaftalen. I indsatsen skal der tages stilling til værdien af, at kommunen foranstalter kortlægning af området, set ift. den planlagte nationale kortlægning – og der skal fokuseres på, hvordan kortlægningen i praksis kan nyttiggøres.</p>
Resultat- og effektmål v. udgangen af 2015
<p>At huller og begrænsninger i bredbåndsdækningen udbedres - samtidigt med at kapacitet og hastighed i borgere og virksomheders adgang til internet er udviklet optimalt ift. den teknologiske udvikling.</p>
Organisering
<p>Indsatsen forankres i Aalborg Kommune med Aalborg Universitet (Center for Netværksplanlægning) som samarbejdspartner. De nye muligheder kan betyde, at der er behov for at involvere planlægningsressourcer fra By- og Landskabsforvaltningen og Miljø- og Energi forvaltningen.</p>
Tidsplan
<p>Projektet om digital infrastruktur gennemføres foreløbig i perioden 2015-2017, hvorefter indsatsen evalueres.</p>



Horizon 2020 projekt – Smart City Aalborg Øst – Smart City Aalborg fyrtårn 3
Baggrund
<p>EU lancerede i efteråret 2013 deres nye store program (Horizon 2020) indenfor bæredygtigheds-området – hvor byer nu kan søge EU støtte til at udvikle sig i en bæredygtig retning ved at udnytte byens potentielle synergier og derved blive en SMART City. Første runde var i maj 2014 og 2. runde er i marts 2015. Ved at ansøge Horizon 2020 – Smart City programmet og opnå bevilling, vil Aalborg lægge sig i front som Smart City, hvorved byen i højere grad viser, hvorledes synergierne mellem forskellige sektorer kan nyttiggøres, og hvor langt man kan nå ved, at det offentlige og det private samarbejder. Resultater som vil komme kommunens borgere til gavn.</p> <p>Aalborg har fagligt en lang tradition for at indgå i internationale samarbejder og i at finansiere vedtagne politikker og planer via EU midler, bl.a. via Aalborg Commitments, Energivision 2050 og CIVITAS programmerne.</p>
Formål med projektet
<p>Med Horizon projektet skal der identificeres, udvikles og implementeres replikérbare, balance-rede og integrerede løsninger inden for energi, transport og IKT. Dette skal ske via partnerskaber mellem kommuner og virksomheder i en afgrænset geografi, hvortil Aalborg Øst er et egnet område.</p> <p>Formålet med Horizon 2020 er, at de Europæiske byer skal være smartere, økonomiske og mere energi venlige. Derfor skal der i byernes nuværende og fremtidige bygninger, implementeres smarte løsninger, der især er fokuseret på at spare på energi og derved skåne miljøet. Derudover er der forsat udfordringer på mobilitetsområdet, hvorfor der også her skal fokuseres på og findes smarte, innovative og miljøskånsomme løsninger. Det handler om at finde synergierne mellem energi, miljø, transport og IKT ved, at det offentlige og de private arbejder sammen og ved i højere grad at inddrage brugerne.</p>
Resultat- og effektmål v. udgangen af 2015
<p>Succeskriterierne for selve projektet drejer sig om at opnå mindre CO2 udledning. Dette kan ske ved at få enten et mindre energiforbrug eller et energiforbrug, der er CO2 neutralt. Resultaterne skal implementeres via private producenter og med erhvervslivets mest miljøvenlige løsninger, og dermed medvirke til at skabe innovationsvilje og – evne i Aalborgs erhvervsliv. Hertil kommer, at brugerne gerne skulle opnå nye vilkår ift. deres forbrug indenfor energi og transport mm.</p>
Organisering – hvordan gør vi?
<p>Aalborg Kommune er ansøger på vegne af et konsortium af 3 fyrtårnsbyer (inklusiv Aalborg) og 3 følgebyer . Aalborgs projekt udformes i samarbejde med Aalborg Universitet og erhvervsliv herunder Aalborg Havn. Der er udformet en organisation med medarbejdere fra BLF, MEF og BF som kan varetage udarbejdelsen af ansøgningen.</p>
Tidsplan
<p>Der er ansøgningsfrist i marts 2015 og et svar om, hvorvidt projektet har opnået støtte vil ligge</p>



inden sommer 2015. Projektets implementeringsperiode skal være 4-5 årigt med en efterfølgende driftsfase på et par år.

Industriel Symbiose – Smart City Aalborg fyrtårn 4

Baggrund

Ressourceeffektivitet bliver i stadig større omfang set som en af de centrale hjørnesten i den grønne omstilling. Ressourceeffektivitet har derudover en direkte positiv afsmitning på virksomhedernes produktivitet. Indenfor ressourceeffektivitet udgør industriel symbiose et helt centralt tiltag og understøttes derfor også af statslige initiativer i regi af Erhvervstyrelsen.

Formål med projektet

Over de næste 2 -3 år gennemføres en målrettet indsats for at skabe industrielle symbiose projekter. I industriel symbiose udnyttes affald eller energioverskud som råvarer på en nabo virksomhed. Den store koncentration af virksomheder i bl.a. Aalborg Øst og lokaliseringen af Energiproducenterne for regionen også i Aalborg giver et særligt stort potentiale for industriel symbiose i netop Aalborg.

Forskningen viser, at etableringen af projekter om industriel symbiose kræver en neutral part, som kan optræde som bindeled mellem virksomheder, myndigheder og forsyningsselskaber. Det konkrete projekt er finansieret af statslige midler i samarbejde med Regionen og vil udover Aalborg kommune omfatte øvrige dele af regionen for at sikre størst muligt potentiale for virksomhederne.

Resultat- og effektmål v. udgangen af 2016

Der er ultimo 2016 etableret et velfungerende innovativt tværgående samarbejde mellem udvalgte virksomheder i kommunen og Aalborg Kommune (MEF, Beskæftigelseforvaltningen og Business Aalborg) samt AAU, RenoNord og regionen (Erhvervsfremme og sygehus). Konkret vil det betyde:

Der udvikles nye forretningsområder, produkter og services hos virksomhederne

Der er opnået konkrete konkurrenceforbedringer for de deltagende virksomheder

Der er identificeret konkrete beskæftigelsesmuligheder på de deltagende virksomheder tilknyttet de konkrete projekter om industriel symbiose

Forskning og undervisning: Nye forskningsområder, styrkelse af eksisterende forskning

Kommune og andre offentlige organisationer: miljøregulering, forsyning, erhvervsservice og beskæftigelsesindsats er integreret yderligere. Den kommunale ressourceeffektivitetsplan er fremmet.

Organisering



Forankret i Center for Grøn Omstilling og Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling (NBE) gennemføres opsøgende arbejde på virksomhederne i Aalborg kommune og i regionen og mulige projekter om industriel symbiose identificeres. Der udformes ansøgninger til Erhvervsstyrelsen for at få statsstøtte til at gennemføre de konkrete projekter på virksomhederne i tæt samarbejde mellem virksomhed, AAU, Business Aalborg og regionen. For hver af de deltagende virksomheder indgås i regi af NBE konkrete partnerskabsaftaler med det formål at sikre implementeringen af projekterne. Behovet for nye medarbejdere til de konkrete projekter afklares med virksomhederne og der ydes bistand til at finde de rette personer i samarbejde med beskæftigelsesforvaltningen.

Tidsplan

Industriel symbiose gennemføres foreløbig i perioden 2014-2016, hvorefter indsatsen evalueres.

Den grønne Aalborgenser – Smart City Aalborg fyrtårn 5

Baggrund

Den grønne omstilling forudsætter bla. en grøn SMART Adfærd. Borgerne er derfor helt centrale medskabere af den grønne omstilling. De mange erfaringer med borgerdeltagelse i projekter omkring bæredygtighed viser, at hvis det er let og forståeligt, så kan borgerne motiveres og optræde som drivkraft for en forandring af eksisterende adfærd også i tilfælde, hvor der ikke er en økonomisk gulerod. Et eksempel er sortering af affald. Erfaringerne viser også at specielt projekter, hvor der er sociale gevinster tilknyttet den ændrede adfærd er holdbare / kan give permanente ændringer.

Formål med projektet

Projektet har til formål at understøtte en grøn borgeradfærd baseret på mottoet om ”at det skal være let at være bæredygtig. Indsatsen omhandler et tilbud til alle boligforeninger og grundejerforeninger om at samarbejde med ”Deres Grønne Agent ” – som bistår dem med at gøre det let at være bæredygtig med særlig fokus på ressourceeffektivitet (sortering af affald), grønne indkøb, energi-forbrug og bæredygtig transport. Udviklingen af App’er til at understøtte disse indsatser er væsentlige i projektet, hvorfor lokale virksomheder med speciale indenfor området også inddrages i projektet sammen med AAU, BrainsBusiness m.fl.

Renovationen og energiselskaberne tilpasser deres serviceydelser for at understøtte de borgerdrevne adfærdsændringer.

Resultat- og effektmål v. udgangen af 2017



Der er ultimo 2017 etableret et velfungerende innovativt tværgående samarbejde mellem udvalgte boligforeninger, grundejerforeninger og Aalborg Kommune (MEF, og Business Aalborg) samt AAU og Energiselskaberne. Konkret vil det betyde:

Der udvikles nye forretningsområder, produkter og services målrettet bæredygtig adfærd

Der er opnåede konkrete adfærdsændringer hos de deltagende bolig- og grundejerforeninger

Nye og tilpassede servicetilbud til borgerne fra Renovationen, boligselskaberne og forsyningselskaberne og elselskaberne.

Forskning og undervisning: Nye forskningsområder, styrkelse af eksisterende forskning

Kommune og andre offentlige organisationer: Den kommunale ressourceeffektivitetsplan er fremmet og nye innovative samarbejdsformer indenfor samskabelse er afprøvet.

Organisering – hvordan gør vi?

Projektet forankres i Center for Grøn Omstilling med en styregruppe med deltagelse af Brains-business, og boligselskaber samt samrådene i de berørte grundejerområder (bydele, landsbyer)

Tidsplan

De Grønne Agenter gennemføres foreløbigt i perioden 2014-2016, hvorefter indsatsen evalueres.

Magistraten vil løbende blive orienteret om status for fyrtårnsprojekterne, første gang sidst i 2014, ligesom Magistraten årligt kan prioritere nye fyrtårnsprojekter i forbindelse med status på den samlede Smart City Satsning

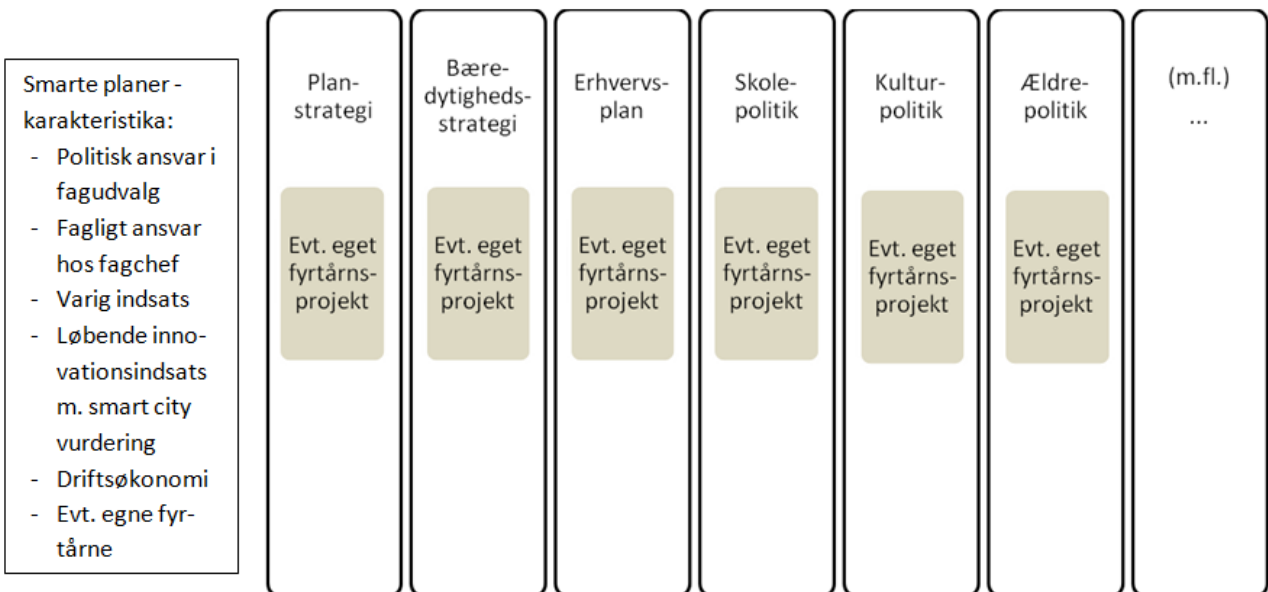
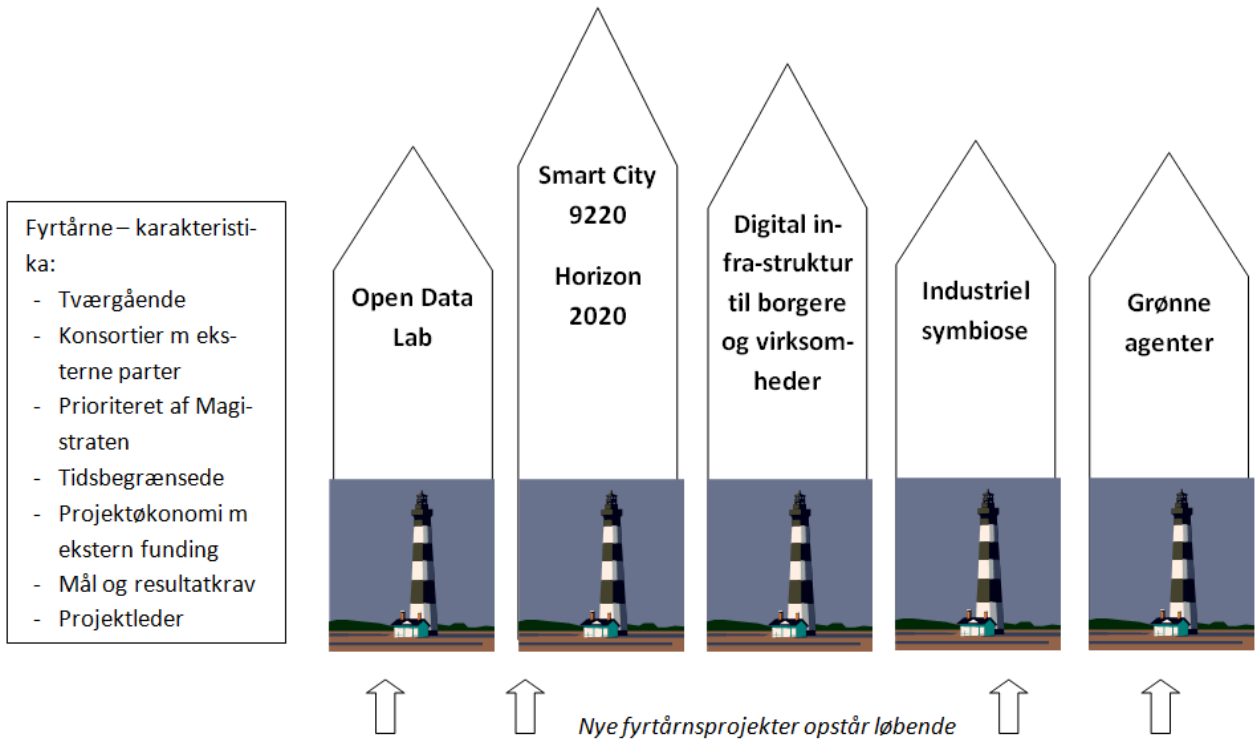
Smarte tværgående strategier

Med Smart City Aalborg satsningen følger, at smart city konceptet indtænkes i den løbende udvikling af kommunens strategiske planer som en del af en samlet langsigtet innovationsindsats. Det drejer sig f.eks. om planstrategi, bæredygtighedsstrategi, klimastrategi, erhvervsplan, skolepolitik, kulturpolitik, ældrepolitik mv. PK-gruppen koordinerer dette arbejde.

Gennem en strategisk innovationsindsats, hvor de forskellige strategier revideres og nytænkes i lyset af Smart Aalborg indsatsen, vil der løbende fremkomme nye konkrete initiativer og fyrtårnsprojekter. Kreativiteten i forvaltningerne er stor, og der har allerede været fremsat store mængder ”smarte ideer”, såsom Smart Budget, Den digitale by, Digital borgerservice, Velfærdsteknologi & smart sundhed, Science Street, Smart Learning / fremtidens skole, fremtidens forsamlingshus, -kulturhus, -børnehave, Strategisk trafikledelse, ITS, Smart Parkering mm.

Forvaltningerne kan inden for egen strategi definere fagrelevante smart city fyrtårnsprojekter, som - hvis det ønskes – kan indgå synligt i den samlede Smart City Aalborg satsning. Mulige nye fælles fyrtårnsprojekter fremlægges for Magistraten.

I nedenstående figur er den samlede Smart City Aalborg indsats illustreret:





Organisering

Magistraten er politisk styregruppe for den samlede Smart City Aalborg satsning. Der etableres en administrativ styregruppe på tværs af relevante forvaltninger bestående af formanden for styregruppen for hvert af fyrtårnsprojekterne, repræsentanter fra PK-gruppen samt Business Development.

Magistraten nedsætter et Advisory Board, som rådgiver den politiske og administrative styregruppe om den fortsatte udvikling af Smart City Aalborg som helhed. Advisory Board foreslås sammensat af 3-4 markante erhvervsledere med særlig interesse for Smart City, næstformanden i Aalborg Erhvervsråd, formand for Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling, Aalborg Universitet og University College. Advisory Board mødes med den politiske og administrative styregruppe 2 gange årligt.

Fyrtårnsprojekterne forankres i relevant fagforvaltning. Der etableres styre- og projektgrupper med bred deltagelse både fra Aalborg Kommune og fra eksterne partnere.

PK-gruppen koordinerer den fortsatte strategi- og planudvikling og sikrer, at smart city perspektivet står centralt i udviklingen af planerne, hvor relevant. PK-gruppen drøfter også løbende emner til nye fyrtårnsprojekter.

Den samlede Smart City Aalborg satsning forankres i Business Development, herunder ansvar for rapportering til Magistraten, møder i den administrative styregruppe samt Advisory Board.

Tidsplan

Juli-august	Høring i forvaltningerne
August - September	Byrådets budgetdrøftelser
Oktober	Igangsætning af samlet satsning, herunder nedsættelse af adm. styregruppe og Advisory Board
	Igangsætning af fyrtårnsprojekter
November - december	Status til Magistraten, møde med Advisory Board

Bilag: Notat om Smart City fra PK-gruppen

[Bilag 1 - Smart City](#)

Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 9.

Analyse af Aalborg Kommunes udbudspolitik - Byggeopgaver.

2014-26158.

Borgmesterens Forvaltning fremsender til Magistratens orientering et notat med en analyse af Aalborg Kommunes udbudspolitik for bygge- og anlægsopgaver med udgangspunkt i 2013.

Sagsbeskrivelse

Magistraten har i mødet den 13. januar 2014 igangsat en analyse af kommunens udbudspolitik for byggeopgaver.

På denne baggrund har Borgmesterens Forvaltning foretaget denne analyse og udarbejdet vedlagte notat.

Notatet indeholder en analyse af, hvilke opgaver AaK Bygninger under Borgmesterens Forvaltning har gennemført i 2013, antallet af opgaver, hvilke udbudsformer der er anvendt og hvorledes markedet er afsøgt. Det fremgår bl.a., at der i alt er gennemført 186 vedligeholdelsesopgaver, 326 akutte sager og 55 bygge- og anlægsopgaver, sidstnævnte relaterende sig til skoler. Den anvendte udbudsform i 2013 er hovedsagelig *underhåndsbud*, der defineres som indhentede priser fra en eller flere håndværkere.

Derudover fremsættes i notatet punkter til, hvorledes kommunen fortsat sikrer en bred konkurrence, hvor også små og mellemstore virksomheder kan deltage, herunder bl.a. ved øget offentliggørelse på kommunens hjemmeside. Afslutningsvis indeholder notatet en beskrivelse af udbudsformer i kommunen efter 1. januar 2014 og oplysning om en supplerende analyse, der specifikt omhandler AaK Bygningers udbudsformer vedrørende udbud af rådgiverydelser, idet samlingen af forvaltningernes bygherrerådgivning og byggeopgaver fordrer iagttagelse af EU-udbudsreglerne på området.

Analyse af Aalborg Kommunes udbudspolitik (bygge- og anlægsopgaver) med udgangspunkt i 2013

Baggrund

Magistraten har fremsat forslag om igangsættelse af Analyse af kommunens udbudspolitik for byggeopgaver.

På denne baggrund har Borgmesterens Forvaltning (AaK Bygninger) foretaget denne analyse og udarbejdet nedennævnte notat:



Analyse

AaK Bygninger har foretaget en gennemgang af afdelingens bygge- og anlægsopgaver i 2013, samt medtaget perspektivet for 2014 for den nye bygherreorganisation som nu er samlet i AaK Bygninger i forbindelse med den nye forvaltningsstruktur – og den fremtidige udbudssituation.

Analysen er opdelt i 3 faser:

Primære bygge-, og anlægsopgaver i 2013

Indeholder oplysning om, hvilke opgaver AaK Bygninger har gennemført, antallet af opgaver, hvilke udbudsformer der er anvendt og hvorledes markedet er afsøgt.

Sikring af bred konkurrence (SMV)

Punkter til hvordan der fortsat sikres en bred konkurrence, hvor små og mellemstore virksomheder (SMV'er) kan deltage. Punkter er i det efterfølgende defineret 2A-C.

AaK Bygninger 1. januar 2014

Ny bygherreorganisationen for Aalborg Kommune. Skal bl.a. realisere bygge- og anlægsprojekter i 2014 for ca. 220 mio. kr. ekskl. moms, jf. Investeringsoversigten. Opgaverne skal udføres for 5 forvaltninger i Aalborg Kommune, således Ældre- og Handicapforvaltningen, Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen, Skoleforvaltningen, Sundheds- og Kulturforvaltningen og Borgmesterens Forvaltning.

1. Primære bygge-, og anlægsopgaver i 2013

Byggeopgaverne gennemført i 2013 omfatter udvendig vedligeholdelse, anlægsopgaver og akutte sager, jfr. nedenstående:

Udvendig vedligeholdelse

Der er i 2013 udført i alt 186 vedligeholdssager for en samlet økonomi på 18.526.728 kr., svarende til en gennemsnitlig økonomi pr. sag på ca. 100.000 kr.

Under hver byggeopgave er der i 90 % af tilfældene flere fag involveret. Dertil kommer øvrige, mindre vedligeholdelsesbyggeopgaver.

Den anvendte udbudsform vedrørende *udvendig vedligeholdelse* er fordelt således:

Udvendig vedligeholdelse (2013)	
Underhåndsbud	98 %
Indbudt licitation	2 %

Underhåndsbud defineres som indhentede priser fra en eller flere håndværkere.



Indbudt licitation defineres som indhentede tilbud fra 3-5 tilbudsgivere.

Akutte sager

Der er i 2013 udført 326 akutte sager for en samlet økonomi på 4.393.406 kr., svarende til en gennemsnitlig økonomi pr. sag på ca. 13.500 kr.

Akutte sager er typiske mindre opgaver som eksempelvis reparation af utætte tage, kloakrør og lignende.

Den anvendte udbudsform vedrørende *akutte sager* er fordelt således:

Akutte sager (2013)	
Underhåndsbud	99 %
Indbudt licitation	1 %

Bygge- og anlægsopgaver

Opgaverne omhandler små, mellemstore og store anlægsopgaver på skoler. Hver skole har fået tildelt en pulje til indvendig vedligeholdelse.

Der er i alt 55 skoler/specialskoler og den samlede økonomi udgør i alt 10.000.000 kr., svarende til en gennemsnitlig økonomi pr. sag på 181.818 kr.

Der blev supplerende frigivet en "toiletpulje" 2013 på 5.000.000 kr. Puljen blev fordelt på 27 skoler/specialskoler. Byggeopgaven's gennemsnitlig økonomi udgjorde i disse sager gennemsnitligt ca. 185.000 kr.

Bygge- og anlægsopgaver (2013)	
Underhåndsbud	100%
Indbudt licitation	0%

I byggeopgaverne er der i 90% af tilfældene flere fag involveret. Derudover omfatter 90% af byggeopgaverne også andre mindre vedligeholdelsesbyggeopgaver.

De gennemførte opgavers udbudsform fordeler sig således:

Små bygge- og anlægsopgaver < 500.000 kr. (2013)		
Vedbæk 21	Nedrivning	Underhåndsbud
Nordkraft	Solafskærmning	Underhåndsbud
UU Mylius Erichsens Vej 25	Ombygning	Underhåndsbud
Fyensgadecentret	Etablering melsilo	Underhåndsbud
Galstersgade 3	Akustik	Underhåndsbud



Skovbrynet 33	Renovering	Underhåndsbud
Frejlev	Busvendesløjfe	Underhåndsbud
Vodskovvej 139	Tilbygning	Underhåndsbud
Halkær kro og kulturhus	Ombygning	Underhåndsbud
Filstedvej 10	Ombygning	Underhåndsbud

Mellemstore bygge- og anlægsopgaver 500.000 kr. – 5.000.000 kr. (2013)		
Børnehaven Sofiendal	Udvidelse	Indbudt licitation i fagentreprise
Rungsvej 17	Handicapsag	Indbudt licitation i hovedentreprise
Lundevej 58	Tilbygning og renovering	Indbudt licitation i fagentreprise
Hammer Bakker	Energitiltag	Indbudt licitation i hovedentreprise
Selsøparken 33	Tilbygning	Indbudt licitation i hovedentreprise
Skydebanevej 9	Ombygning	Indbudt licitation i hovedentreprise
Studievej 7/Bodil Hjorths Vej 16	Renovering	Indbudt licitation i hovedentreprise
Fåborgvej 15A	Showroom	Underhåndsbud
Rehabiliteringscenter Mou	Ombygning	Underhåndsbud
Løvvanghallen	Nyt gulv	Underhåndsbud
Bilgårdsvej 70	Tilbygning	Underhåndsbud

Store bygge- og anlægsopgaver 5.000.000 kr. < (2013)		
Atletikhall ved Gigantium	Til- og ombygning	Totalentreprise
Gug Skole	renovering	Licitation i fagentreprise
Vadum Skole	Til- og ombygning	Indbudt licitation i fagentreprise

2. Sikring af bred konkurrence (SMV)

Indledningsvis er der ikke på baggrund af de opgaver, der er gennemført i 2013 elementer der tyder på, at en ændring i valget af udbudsform(er) vil medføre en bredere konkurrence og bidrage til større muligheder for at SMV (små og mellemstore virksomheder) kan deltage i konkurrencen. Dette skal ses i lyset af, at langt de fleste opgaver udbydes som underhåndsbud, hvor det typisk er en SMV, der modtager ordren.



Punkt 2A

Det vil være muligt at orientere om alle bygge- og anlægsopgaver i Aalborg Kommune via offentliggørelse på kommunens hjemmeside. Offentliggørelse kan ske ved, at den samlede budgetramme og de forventede opgaver for det følgende år offentliggøres efter det endelige budget er vedtaget. Herudover kan der ske en løbende offentliggørelse af de enkelte opgaver med oplysning om kontaktperson, tidsfrister, oplysninger om opgaven udbydes i åben licitation, begrænset licitation eller ved indhentelse af underhåndsbud, samt om opgaven er annonceret andre steder, eksempelvis på Udbud.dk¹.

Dette vil medføre øgede administrative opgaver for Aalborg Kommune og for leverandørerne. Ved de helt små opgaver, hvor der ikke indhentes underhåndsbud eller foretages licitation, vil denne model også stille krav til leverandørens responstid. Dog må denne model forventes at kunne bidrage til at sikre den brede konkurrence og sikre inddragelse af flere SMV'ere.

På hjemmesiden bør der også oplyses generelt om krav, som Aalborg Kommune kan vælge at opstille – eks. garantistillelse, kvalitetskrav, sociale klausuler (løn-, arbejdsvilkår, uddannelses-, og praktikaftaler, gæld til det offentlige m.v.).

En øget annoncering og offentliggørelse af kommende byggeopgaver på Aalborg Kommunes hjemmeside kan fremme kendskabet til opgaverne.

Punkt 2B

Øvrige underhåndsbud – efter Tilbudsloven – med en størrelse på mellem 300.000 kr. og 3 mio. kr. vil kunne håndteres som angivet under Forslag 2A.

Punkt 2C

For så vidt angår indkøb af rådgivning og andre tjenesteydelser i forbindelse med byggeopgaver, der ikke udbydes som en del af en konkret byggeopgave, vil tjenesteydelsen formentligt overstige tærskelværdien i udbudsdirektivet, og skal derfor i EU-udbud.

Supplerende bemærkninger

Ved større opgaver benyttes licitationer som udbudsform. Her indbydes et antal leverandører til at byde i henhold til lovgivningen. Her udvælges de bydende på baggrund af opgavens kompleksitet, knowhow, evne til at levere, kvalitet, pris mv.

Her vil der ved store opgaver være mulighed for at lave en prækvalifikation for at bringe flere leverandører i spil – tilsvarende med EU-udbud. Det må dog her forventes, at det ikke vil være muligt at opnå en bredere konkurrence på disse opgaver, da det primært vil være større entreprenørvirksomheder, der vil være i stand til at løfte opgaverne.

¹ Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens udbudsportal, hvor danske offentlige udbud er samlet.



3. AaK Bygninger 1. januar 2014

Fremtidige byggeopgaver bliver alle realiseret i og fra AaK Bygninger efter 1. januar 2014, hvor alle kompetencer omkring bygherrerådgivningen nu er samlet på vegne af de 5 forvaltninger, således Ældre- og Handicapforvaltningen, Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen, Skoleforvaltningen, Sundheds- og Kulturforvaltningen og Borgmesterens Forvaltning. I henhold til investeringsoversigten i 2014 udgør investeringen heri en samlet sum på ca. 220 mio. kr., ekskl. moms.

Fremtidige opgaver vil blive udbudt i følgende former:

- Indbudte fagdelte entrepriser
- Indbudte hovedentrepriser
- Totalentrepriser
- Offentlige licitationer, hvor ovennævnte udbudsformer kan komme på tale
- EU - udbud.

Afsluttende bemærkninger

Efter sommerferien 2014 iværksættes en supplerende analyse, der specifikt omhandler AaK Bygningers udbudsformer vedrørende udbud af rådgiverydelser, idet samlingen af alle forvaltningernes bygherrerådgivning og byggeopgaver i AaK Bygninger, bl.a. fordrer iagttagelse af EU-udbudsregler på området.

Der henvises til vedlagte bilagsmateriale indeholdende relevante uddrag af lovgivning for området.

[Bilag til Analyse af Aalborg Kommunes udbudspolitik - Byggeopgaver](#)

Beslutning:

Til orientering.

Udsendes til Erhvervsrådets medlemmer til orientering og optages som en orienteringssag på næste møde i Erhvervsrådet.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 10.

Indførelse af bødetakster - Orientering.

2013-42305.

Borgmesterens Forvaltning fremsender til Magistratens orientering, at bøde vedrørende for sen anmeldt flytning iværksættes pr. 1. august 2014.

Sagsbeskrivelse

Som en del af budget 2014 vedtog byrådet at indføre en bødetakst ved for sen anmeldelse af flytning.

Siden budgetvedtagelsen har Borgerservice nu fået systemløsningen på plads, ligesom der er udarbejdet forretningsgange på opgaven, og det nye tiltag vil blive sat i værk pr. 1. august 2014.

De nye regler fremgår af hjemmesiden (om flytning), introduceres på facebook, ligesom det drøftes med AAU og UCN, om de vil informere de nye studerende om deres forpligtelse i forbindelse med studiestart og ofte flytning, til efteråret. På denne måde sikres det, at informationen når ud til de borgere, der skal melde flytning.

Formålet med indførelse af bødetakst for ovenstående forseelser er at sikre et så ajourført CPR-register som muligt. Et opdateret CPR-register er en absolut forudsætning for en effektiv servicering af kommunens borgere, samt at disse får udbetalt berettigede ydelser rettidigt. Som eksempel kan en ny beboer i en lejlighed ikke modtage boligstøtte, før den tidligere lejer har anmeldt fraflytning. Endelig er det medvirkende til, at risikoen for socialt bedrageri mindskes.

Indførelse af en bødetakst er sidestillet med en gebyrtakst og skulle derfor vedtages af byrådet og fremgå af kommunens takstoversigt for at være gyldig. Hjemmel til at byrådet kan give bøder ved ovenstående forseelser, findes i CPR-loven LBK nr. 878 af 14. september 2009. Loven giver mulighed for at opkræve bøde, når en borger mere end 5 dage efter en flytning ikke har foretaget anmeldelse til tilflytningskommunen. Der blev dog vedtaget en lidt længere frist, således at der først opkræves bøde, hvis anmeldelse af flytning ikke er sket indenfor 14 dage efter flytningen.

Det blev også vedtaget, at der anvendes en takst for bøderne på 500 kr. Dette er den laveste inddrivelsestakst, SKAT kan anvende overfor borgerne. Desuden vil kommunen kunne opkræve beløbet uden at skulle indtægtsregulere i forhold til borgere med lav indkomst.

Bøden på 500 kr. indføres for følgende forseelser:

- Ikke rettidig anmeldelse af flytning til Aalborg Kommune
- Afgivelse af urigtige oplysninger om selve flytningen
- Undlade at give ønskede oplysninger i forbindelse med flytningen.



Endelig blev det fremhævet, at det fra kommunens side skal sikres, at de nye regler bekendtgøres synligt og fyldestgørende på kommunens hjemmeside, via uddannelsesinstitutionernes informationskanaler osv. med henblik på at sikre, at så mange borgere som muligt er fuldt bekendte med, hvilke forpligtelser de har i forbindelse med flytning. Det skulle ske forud for indførelsen af bødetaksten.

Beslutning:

Til orientering.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 11.

Etablering af kontrolenhed vedrørende sociale klausuler i Aalborg Kommune.

2014-26368.

Borgmesterens Forvaltning indstiller, at Magistraten godkender,

at der etableres et pilotprojekt med en økonomisk ramme på maksimalt 500.000 kr. til drift af en ekstern kontrolenhed,

at den økonomiske ramme er bestemmende for kontraktperiodens længde,

at der indhentes underhåndsbud fra de to revisions- og tilsynsfirmaer, som allerede fører revision og tilsyn for Aalborg Kommune, og

at finansieringen sker over Sektor Fælles Kommunale udgifter.

Sagsbeskrivelse

Byrådet besluttede i mødet den 12. maj 2014 (punkt 11) at kontrollen af sociale klausuler i kommunens kontrakter om bygge- og anlægssydelse, samt tjenesteydelser skulle placeres i en ekstern kontrolenhed, og at valget af leverandør til kontrolenheden skulle ske efter konkurrenceudsættelse.

En aftale med en ekstern part om kontrol af sociale klausuler er et indkøb af tjenesteydelser, som er omfattet af udbudsreglerne. Det samlede honorar i forbindelse med en aftale om kontrol af sociale klausuler må forventes at afhænge af:

1. Hvor mange kontrakter, der skal kontrolleres
2. Hvor lang løbetid kontrakten skal have
3. Den nærmere afgrænsning af hvilke opgaver, der skal løses af leverandøren i forbindelse med kontrollen

Aalborg Kommune har ikke erfaringer med, hvordan et samarbejde med en ekstern leverandør på dette område kan fungere, ligesom Aalborg Kommune ikke tidligere har foretaget udbud af denne karakter.

Det må forventes, at en konkurrenceudsættelse i form af en annoncering eller EU-udbud vil være en længere proces, hvis det skal sikres, at den rette ydelse udbydes på de rette vilkår.

Aalborg Kommune kan vælge at iværksætte et pilotprojekt, hvor Aalborg Kommune kan samle erfaringer om kontrolindsatsen og samarbejdet med en ekstern kontrolenhed, herunder hvilken del af opgaven, der ligger bedst i Aalborg Kommune, og hvilke opgaver der ligger bedst hos den eksterne kontrolenhed.



Såfremt leverandørens honorar på pilotprojektet ikke overstiger 500.000 kr. vil det være muligt at indhente underhåndsbud. Et pilotprojekt med en økonomisk ramme på maksimalt 500.000 kr. vil derfor også kunne iværksættes hurtigere end et udbud eller en annoncering - og med den fordel, at den konkrete kontrol af de sociale klausuler kan fremskyndes. Dog må det forventes at et pilotprojekt med denne økonomiske ramme maksimalt vil vare 1-2 år.

Borgmesterens Forvaltning anbefaler, at der gennemføres et pilotprojekt med henblik indsamling af erfaringer om kontrolopgaven og samarbejdet med en ekstern kontrolenhed, og at der indhentes underhåndsbud fra de to eksisterende leverandører af revisions- og tilsynsbistand.

Beslutning:

Godkendt.

Tina French Nielsen og Thomas Krarup stemte imod.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 12.

Anmodning om tilladelse til studietur for By- og Landskabsudvalget.

2013-39407.

Rådmanden for By- og Landskabsforvaltningen indstiller, at Magistraten godkender, at By- og Landskabsudvalget tager på studietur til Freiburg og Bordeaux.

Sagsbeskrivelse

I mødet den 13. januar 2014 besluttede byrådet følgende nye rejseregler:

Alle rejser til udlandet for politikere skal godkendes af Magistraten, før rejsen kan påbegyndes og fremgå af referatet.

I henhold til denne beslutning anmoder By- og Landskabsudvalget om tilladelse til at tage på studietur.

Formål

Formålet med studieturen er at se og drøfte den strategiske byudvikling i Freiburg og Bordeaux.

Besøget i Freiburg sætter særlig fokus på:

- Transport, herunder letbane
- Bæredygtig byudvikling/byindretning i bydelen Vauban.

Letbanen løber gennem Freiburgs bymidte, hvor der er et godt eksempel på, hvordan dette fredelig-gør bymidten og giver en fin blanding med cykler og gående. Ligeledes ses hvordan letbanen og øvrig kollektiv transport forgrener sig ud i en kommune ca. på størrelse med Aalborg.

I bydelen Vauban er der etableret våde bassiner (grøfter), der skaber en fantastisk frodig bydel med en stor biodiversitet i alle boligkvarterer mv.

Besøget i Bordeaux sætter særlig fokus på:

- Strategisk byudvikling
- Omdannelse af Havnefronten
- Etablering af letbane.

I Bordeaux har man ikke bare anlagt en letbane men har fx lagt vægt på, at de private investorer skal bidrage til byudviklingen, når byrådet investerer i skinnerne. Omdannelsen af havnefronten og bymidten har gjort det attraktivt for byens borgere at komme der, selv om der er begrænsede muligheder på selve havnefronten.



Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 13.

Forfaldne beboelsesejendomme i landdistriktet, 2. pulje samt midlertidig delegation af beslutningskompetence til By- og Landskabsudvalget.

2013-22092.

By- og Landskabsudvalget indstiller, at byrådet godkender Bygningsforbedringsbeslutning (nedrivning) efter Byfornyelseslovens § 8 for følgende ejendomme:

- Elkærvej 79, Sulsted
- Landmandsgade 47A, Nr. Kongerslev
- Jyllandsgade 4, Kongerslev
- Gl. Egensevej 24, Mou, samt

at bygningsforbedringsbeslutninger efter Byfornyelseslovens § 8 (nedrivning/istandsættelse/ oprydning) og Byfornyelseslovens § 38 d (opkøb af nedslidte ejendomme med henblik på nedrivning/istandsættelse) kan træffes af By og Landskabsudvalget i perioden 2014 og 2015.

Sagsbeskrivelse

Opgaven er opfølgning på kommunens landdistriktspolitik, som Teknik- og Miljøudvalget blev orienteret om ved mødet den 6. december 2012 (punkt 6).

Økonomien til projektet blev godkendt ved byrådets budgetforhandlinger i oktober 2013 og fremgår af Investeringsoversigten 2014-17, s. 183.

Konsulentkontrakt (og strategi) blev godkendt i Teknik- og Miljøudvalgets møde den 12. december 2013 (punkt 15).

1. pulje (nedrivning af tre ejendomme) blev godkendt i byrådets møde den 26. maj 2014 (punkt 13).

Formål

Det overordnede formål er at nedrive (eller istandsætte) skæmmende og usunde boliger i landdistriktet. Bygningerne nedrives med hjemmel i § 8, stk. 2, nr. 3 i Lov om byfornyelse og udvikling af byer (Bekendtgørelse nr. 504 af 16. maj 2013 af Lov om byfornyelse og udvikling af byer).

Det vurderes hensigtsmæssigt, at kompetencen vedrørende disse sager placeres hos By og Landskabsudvalget, da der er tale om ydelse af mindre tilskud. Kompetencen placeres alene hos udvalget i årene 2014 og 2015, som er den periode, hvor der ved budgetforhandlingerne i oktober 2013 er afsat en rammeøkonomi til nedrivning og istandsættelse af skæmmende bygninger i byer med færre end 3.000 indbyggere eller i det åbne land.



Indsatsen skal gøre det mere attraktivt at bo og færdes i kommunens landdistrikter, så man kan tiltrække ressourcestærke indbyggere og borgere. Samtidig forventes en afsmittende effekt, således at der skabes grundlag for private investeringer.

Denne pulje består af 4 frivillige nedrivninger:

- Elkærvej 79, Sulsted
- Landmandsgade 47A, Nr. Kongerslev
- Jyllandsgade 4, Kongerslev
- Gl. Egensevej 24, Mou.

Ejendomsblad med beskrivelse af de enkelte ejendomme er vedhæftet som bilag.

Nedrivningerne gennemføres af Aalborg Kommune ved en af kommunen udpeget entreprenør.

Kommunen dækker samtlige udgifter ved nedrivningen.

Forholdet til anden planlægning

Nedrivning af bygningerne vil ikke være i strid med kommuneplanen for de enkelte områder, som foreskriver en fastholdelse og udvikling af landsbyerne som fremtidige attraktive lokalsamfund.

Ingen af bygningerne er omfattet af en lokalplan og nedrivningerne udløser ikke lokalplan, da det vurderes, at de ikke fysisk eller miljømæssigt medfører en væsentlig ændring i det bestående miljø.

Miljø

I nedrivningsprojekterne foretages screening og kortlægning for PCB, bly, asbest og andre miljøfarlige stoffer samt bortskaffelse, jf. gældende lovgivning på området.

Tidsplan

De fysiske arbejder med nedrivningerne forventes igangsat og afsluttet inden 4. kvartal 2014.

Økonomi

Udgiften til nedrivning af bygningerne er anslået til i alt ca. 410.000 kr.

Udgiften finansieres over den afsatte ramme på investeringsoversigten, projektnummer XA-9210150002 Forfaldne huse i landdistrikter.

Finansieringen sker med en fordeling på 60% statslige midler og 40% kommunale midler. Staten refunderer ligeledes 60% af udgiften til opkøb.

Der blev ved budgetforhandlingerne i oktober 2013 afsat en rammeøkonomi på 12,7 mio. kr. i hvert af årene 2014 og 2015 til nedrivning og istandsættelse af skæmmende bygninger. Rammen forudsætter statslig medfinansiering på 60%. Budgetmæssigt er der tale om to forskellige puljer, dels en pulje til landsbyfornyelse og dels en ordinær byfornyelsespulje.



Kommunen er ikke forpligtet til at bruge hele den tildelte ramme.

[Ejendomsblad - Elkærvej 79, Sulsted](#)

[Ejendomsblad - Gl. Egensevej 24, Mou](#)

[Ejendomsblad - Jyllandsgade 4, Kongerslev](#)

[Ejendomsblad - Landmandsgade 47 A, Nr. Kongerslev](#)

Beslutning:

Anbefales.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 14.

Boligselskabet NordBo – Niels Ebbesens Gade – Godkendelse af projekt og anskaffelsessum inden byggestart (skema B) - 22 almene ungdomsboliger og 2 familieboliger.

2013-34822.

By- og Landskabsudvalget indstiller, at byrådet godkender projekt og anskaffelsessum inden byggestart og godkender,

- at projektet udvides med 2 ungdomsboliger og reduceres med 1 familiebolic,
- at det samlede etageareal forøges med 28 m²,
- at den støtteberettigede anskaffelsessum forhøjes med 1.119.000 kr. til 27.447.000 kr.,
- at det kommunale grundkapitalindskud forhøjes med 111.900 kr. til 2.744.700 kr.,
- at den nødvendige kommunegaranti for realkreditlån til finansiering af projektet bevilges, og
- at der på statens vegne gives tilsagn om driftstilskud i form af et ungdomsboligbidrag på 180 kr. pr. m² pr. år, hvoraf kommunen skal godtgøre staten 20%.

Kirsten Algren og Jens Toft-Nielsen kan **ikke anbefale**, da antallet af familiebolic er nedbragt fra de ønskede 3, til nu kun 2.

Sagsbeskrivelse

Bygherre: Boligselskabet NordBo, afd. 44 v/ Alabu Bolig.

Projektet er med på boligprogram 2013-15 med 20 ungdomsbolic. Politisk er projektet efterfølgende udvidet med 3 familiebolic som en teknisk ændring i budgetforliget.

Byggegrunden ligger på hjørnet af Niels Ebbesens Gade og Danmarksgade ud mod Frederiks Torv. Projektet er startet op i 2010 som et privat erhvervs- og boligbyggeri, men på grund af en konkurs hos en tidligere ejer blev dette projekt opgivet og erstattet af et kombineret erhvervs- og alment boligbyggeri.

Den eksisterende bebyggelse på grunden i 2½ etage skal nedrives og i stedet ønskes opført et 3½ etages byggeri som udfyldning mellem eksisterende nabobebyggelser og tilpasset den eksisterende bebyggelse omkring Frederiks Torv. Ågades Passage ud mod Frederiks Torv overbygges, og der etableres i stedet en portgennemgang.

I forbindelse med det tidligere private byggeprojekt meddelte Teknik- og Miljøudvalget den 20. januar 2011 (punkt 8) efter en nabohøring dispensation fra en række bestemmelser i lokalplan 10-027, herunder til et byggeprojekt i 3½ etage og til at bygge hen over Ågades Passage.



Skema A blev godkendt i byrådet den 10. juni 2013 (punkt 7) med 3 familieboliger og 20 ungdomsboliger.

Der har været afholdt licitation i indbudt hovedentreprise. Licitationen gik dårligt og der var tale om en overskridelse på 24% i forhold til de budgetterede entrepriseudgifter ved skema A.

Som følge heraf er projektet og aftalerne mellem de involverede parter genbearbejdet og forhandlet flere gange i dialog mellem bygherrer, entreprenør og totalrådgiver m.fl.

Forskellige projektforslag har flere gange været drøftet med kommunen.

By- og Landskabsudvalget har i mødet den 6. februar 2014 (punkt 12) behandlet en ansøgning om ændring og udvidelse af projektet med 5 ungdomsboliger til i alt 30 ungdomsboliger ved at inddrage erhvervsareal på 1. sal til boliger. Byggeriet skulle fortsat være i 3½ etager. De 3 familieboliger ønskedes af hensyn til økonomien ændret til ungdomsboliger.

By- og Landskabsudvalget traf ingen afgørelse i sagen, men det blev overfor bygherrerne tilkendegivet, at udvalget vil være indstillet på at godkende et udvidet projekt, hvor der inddrages erhvervsareal til boliger, men kun til flere familieboliger. Det samlede boligareal kunne udvides med ca. 200 m² i forhold til skema A.

Det var en forudsætning, at det almene byggeri skulle holdes indenfor det i boligprogrammet og budget 2014-2017 samlede afsatte beløb til kommunal grundkapitalindsud.

Bygherrer og totalrådgiver har herefter bearbejdet projektet. Bygherren for erhvervsdelen har efterfølgende tilkendegivet, at man alligevel ønsker at fastholde erhvervsarealerne på 1. sal og kun ønsker at afgive erhvervsareal til cykelparkering og vaskeri i stueetagen. Samtidig ønsker den almene bygherre at ændre planløsningerne, så der kun indrettes 2 familieboliger, som placeres nærmest trappe- og elevatorrum i stedet for på hjørnet mod Danmarksgade, samt at antallet af ungdomsboliger forøges med 2 til 22 ungdomsboliger.

Det samlede areal til almene boliger forøges herved med 28 m² til 1.239 m² i forhold til skema A.

Byggeriet opføres som muret byggeri, opbrudt i to facadepartier i hver sin murstensfarve og med hvert sit facadeudtryk, hvor bygningsfløjen mod Danmarksgade afsluttes i et gavlparti, der flugter med facaden mod Frederiks Torv. Taget udføres som et saddetag med eternitskifer. Vinduer og døre udføres i træ/alu og med mindre facadeletter i galvaniseret stål. Indvendige vægge og lofter udføres i beton og gips.

Byggeriet udføres som et altangangshus med adgang fra bagsiden mod Ågades Passage. Der udføres små altaner i stål til boligerne ud mod Frederiks Torv og franske altaner i stål mod Danmarksgade.



Stueetagen indrettes til butikslokaler, og en del af 1. salen indrettes til erhverv som selvstændige ejerlejligheder. Resten af 1. salen og 2. og 3. sal indrettes til almene boliger som en selvstændig ejerlejlighed. Der indrettes 1 familiebolig på 2. og 3. sal nærmest trapperummet. Ungdomsboligerne placeres med 6 stk. på 1. sal og 8 stk. på 2. og 3. sal. Familieboligen og 4 af ungdomsboligerne på 3. sal får hver en lille hems på mellem 5 og 8 m².

Der etableres ikke fælles opholdarealer indvendigt i bygningen, men der etableres udvendige opholdsniche på altangangene og beboerne får mulighed for at benytte de udvendige, fælles opholdsarealer, der samlet tilhører karreen ved Ågades Passage.

Boligindretning, materialevalg og arkitektur er aftalt med forvaltningen gennem de afholdte dialogmøder.

Bygningens samlede bruttoetageareal bliver på 1.798 m².

I forhold til By- og Landskabsudvalgets udmelding fra mødet den 6. februar 2014 er der med det nu foreliggende projekt tale om et arealmæssigt mindre projekt (dog lidt større end det ved skema A godkendte) og den ene familiebolig ønskes i princippet udskiftet med 2 ungdomsboliger. Projektet er ifølge bygherrer og rådgivere det bedst opnåelige kompromis mellem de involverede parter, både indretningsmæssigt og økonomisk.

Der er ikke overskydende midler på budgettet til finansiering af yderligere kommunal grundkapitalindskud. Der er pt. et opsamlet underskud på ca. 5,3 mio. kr. på allerede godkendte projekter, som det politisk er besluttet skal finansieres af de i 2016 og 2017 foreløbigt afsatte midler til kommunal grundkapitalindskud på i alt 50 mio. kr., og som der ikke er tilknyttet projekter til, jf. budget 2014-2017.

Den mindre overskridelse på 112.000 kr. skal således finansieres sammen med finansieringen af det opsamlede underskud på konto 8.

Byggeriets art	Antal boliger	Husleje pr. måned Skema A	Husleje pr. måned Skema B
Etagebyggeri			
Familiebolig	2 2-vær. á ca. 87 m ²	5.130 kr.	6.163 kr.
Ungdomsboliger 1)	22 2-vær. á ca. 48 m ²	3.178 kr.	3.224 kr.

1): Huslejen for ungdomsboligerne er fratrukket et ungdomsboligbidrag på 180 kr. pr. m² pr. år.

Økonomi

Den samlede anskaffelsessum er i forhold til skema A steget med 229 kr. pr. m² til 22.670 kr. pr. m² for ungdomsboligerne og med 181 kr. pr. m² til 18.965 kr. pr. m² for familieboligen svarende til stigningen i maksimumbeløbene fra 2013 til 2014.



Punkt 15.

Aftale mellem Aalborg Kommune og Skråen i Nordkraft.

2013-51237.

Sundheds- og Kulturudvalget indstiller, at Byrådet godkender udviklingsaftalen mellem Aalborg Kommune og Skråen i Nordkraft.

Daniel Nyboe Andersen og Mads Sølvner Pedersen var fraværende.

Sagsbeskrivelse

Udviklingsaftalen er udarbejdet i et samarbejde mellem Skråen i Nordkraft og Sundheds- og Kulturförvaltningen. I udarbejdelsen af aftalen er indsatsområderne i Aalborg Kommunes kulturpolitik så vidt muligt implementeret i de angivne udviklingsmål.

Skråen i Nordkraft har tidligere været udpeget som regionalt spillested hvilket afspejler sig i de valgte udviklingsmål i de tidligere aftaler. Den udarbejdede udviklingsaftale afspejler i denne omgang at Skråen i Nordkrafts er mere end et spillested.

Profil og Strategi

Skråen er og vil fortsat være et af regionens stærkeste kulturelle brands Skråen præsenterer rytmisk musik samt comedy og shows med internationale navne, danske topnavne og de bedste lokale navne, alt under fællesnævneren "kvalitet inden for genren". Skråen har stor spredning på genrer, og henvender sig til alle målgrupper og alle aldersgrupper, men altid med fokus på "en god smag". Skråen udvikler løbende nye ideer og platforme for den levende kultur, bl.a. for lavsæson perioderne januar og juni til august og arbejder ligeledes på, at udbyde og udvikle nye store markante og profilerende koncerter, festivaler og events.

Udviklingsmål

Der er opstillet i alt 6 udviklingsmål, som Skråen i Nordkraft skal fokusere på i aftaleperioden.

- Skråen i Nordkraft som rytmisk spillested
- Skråen i Nordkraft og performancearrangementer
- Skråen i Nordkraft og Nordkraft
- Skråen i Nordkraft i byens rum
- Samarbejde med andre
- Publikumsudvikling



I lighed med andre foreninger og institutioner, der har en udviklingsaftale med Aalborg Kommune, skal Skråen i Nordkraft hvert år indsende et revideret og godkendt regnskab, en årsberetning samt en kortfattet redegørelse for, hvor langt foreningen er nået med opfyldelsen af de aftalte udviklingsmål, Skråen i Nordkraft skal endvidere udarbejde og vedligeholde en virksomhedsplan.

[Udviklingsaftale mellem Skråen i Nordkraft og Aalborg Kommune 2014-2017](#)

Beslutning:

Anbefales.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 16.

Anmodning om studietur.

2014-9076.

Rådmanden for Sundheds- og Kulturforvaltningen indstiller, at Magistraten godkender, at medlemmer fra Sundheds- og Kulturudvalget deltager i studietur til Edinburgh.

Sagsbeskrivelse

I mødet den 13. januar 2014 besluttede byrådet følgende nye rejseregler:

Alle rejser til udlandet for politikere skal godkendes af Magistraten, før rejsen kan påbegyndes og fremgå af referatet.

I henhold til denne beslutning anmoder rådmanden for Sundheds- og Kulturudvalget om tilladelse til, at to medlemmer af Sundheds- og Kulturudvalget kan tage på studietur til Edinburgh den 2.-4. august 2014. De to medlemmer er Anna Kirsten Olesen og Cæcilie Andersen. Herudover deltager forvaltningsrepræsentanter fra Sundheds- og Kulturforvaltningen og andre forvaltninger.

Formål

Studieturens formål er at besøge Edinburgh Festivals med henblik på at få viden og inspiration til gennemførelse af Aalborg Festivals. Aalborg Festivals er en fælles platform for afvikling af en række events i august- september 2014 og de kommende år.

Målet med Aalborg Festivals er at øge Aalborgs attraktionsværdi, skabe kunstnerisk og økonomisk vækst i kulturlivet og at skabe generel øget vækst og beskæftigelse.

Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 17.

Henvendelse fra Venstre og Det Konservative Folkepartis byrådsgrupper - De økonomiske udfordringer for Aalborg Kommune.

2014-26549.

Venstre og Det Konservative Folkepartis byrådsgrupper har anmodet om, at følgende optages på dagsordenen til Magistratens møde den 23. juni 2014:

”Rådmanden for Ældre- og Handicapforvaltningen, Rådmanden for skoleforvaltningen og Rådmanden for Sundheds- og Kulturforvaltningen (Venstre og Konservative) indstiller

- At Magistraten drøfter Implements analyse af de økonomiske udfordringer for Aalborg Kommune med henblik på at analysen indgår i budgetprocessen for Budget 2015-18.
- At Magistraten bestiller en uddybende analyse af Aalborg Kommune med henblik på at analysen indgår i budgetprocessen for Budget 2015-18.

Sagsfremstilling

Kommunerne i Region Nordjylland oplever alle et stigende behov for at tilpasse sig de aktuelle flyttemønstre og den demografiske udvikling – hvad enten udviklingstendensen er positiv eller negativ. På den baggrund har Kommunekontaktrådet for Nordjylland (KKR) i samarbejde med Implement Consulting Group udarbejdet en rapport (bilag 1), der beskriver det samlede økonomiske udfordringsbillede for de nordjyske kommuner frem til 2020. I tillæg til hovedrapporten er udarbejdet en analyse af billedet for de enkelte kommuner, herunder også en rapport for Aalborg Kommune (bilag 2).

Tilpasning til den demografiske udvikling afstedkommer forskellige omstillingsbehov fra kommune til kommune. Der er ingen ensartet løsning, der kan gennemføres på tværs. Aalborg Kommune har imidlertid en unik udfordring, fordi der i modsætning til de andre kommuner skal investeres, for at kunne øge kapaciteten som følge af en forventet befolkningstilvækst. Det modsatte er tilfældet i de andre kommuner, hvor investeringer gennemføres for at kunne rationalisere i takt med, at befolkningen mindskes.

Rapporterne viser for Aalborg Kommune, at der i perioden frem mod 2020 vil være et betydeligt pres på økonomien i form af manglende økonomi til investeringer samt at det demografiske tilpasningsbehov alt andet lige varierer mellem de store velfærdsområder – herunder også variationer over tid.



Presset på økonomien

Rapporterne viser, at den økonomiske udfordring for Aalborg Kommune frem mod 2020 samlet set udgør -1,7 mia. kr. Det skyldes hovedsageligt, at de demografisk tilpassede udgifter, tillagt forventninger til anlæg og renter, i hele perioden forventes at være højere end indtægterne – selv når man medregner de øgede skatteindtægter fra den voksende gruppe af erhvervsaktive borgere. I perioden 2012-2020 forventes en samlet nettotilgang til kommunen på ca. 12.700 borgere. Nettotilgangen dækker bl.a. over en stigning i antallet i den erhvervsaktive på ca. 7.100 borgere.

Driftsudgifterne tilpasset demografien vokser imidlertid i perioden med 6 %, mens de samlede indtægter kun stiger med 3 %. Det indikeres samtidig, at enhedsomkostningerne i Aalborg ikke har et niveau, der på sigt gør det muligt at balancere økonomien. Herunder fordi den forventede vækst i befolkningen betyder, at der vedvarende skal investeres omkring 17.000 kr. i anlæg og renter pr. person pr. år.

Samlet set viser rapportererne således et fortsat pres på økonomien og en forventet manglende finansiering af de nødvendige investeringer.

Variationer i det demografiske tilpasningsbehov

Den demografiske udvikling viser frem mod 2020 en forventet nettotilgang på ca. 200 af borgere i alderen 0-17 år. Samlet set betyder det et tilpasningsbehov på de velfærdsområder, der er rettet mod denne gruppe, svarende til øgede udgifter på 81 mio. kr. i perioden 2014-2020. Udviklingen dækker dog over, at der indtil 2017 forventes en nedgang i børnetallet, der i årene 2014-2016 giver en samlet reduktion i udgifter på 21 mio. kr. Fra 2017 vil udgifterne herefter være stigende. Aalborg Kommune har således først behov for at reducere udgifterne midlertidigt og derefter øge dem igen for at følge udviklingen i antallet af børn og unge på 0-17 år.

I perioden 2012-2020 forventes en stigning i antallet af ældre i Aalborg Kommune i gruppen 65+ på ca. 5.500 borgere, hvoraf nogle vil have behov for pleje. Under forudsætning af uændret serviceniveau og at enhedsudgifterne til aldersgruppen i Aalborg Kommune holdes konstante i forhold til niveauet i dag, medfører dette et øget udgiftsbehov til borgere i aldersgruppen 65+. I perioden frem mod 2020 er der således et samlet merudgiftsbehov for de 65+-årige på 431 mio. kr., set i forhold til 2014. Heraf udgør perioden 2015-2017 alene de 110 mio. kr..

Samlet set er der derfor god grund til at se nærmere på udviklingen i, og de økonomiske konsekvenser af, den demografiske udvikling for Aalborg Kommune. Herunder de variationer der kan forventes i perioden og mellem de store velfærdsområder.

Tidsplan

Magistraten 23.juni 2014



Bilag

Bilag 1: Det økonomiske udfordringsbillede for kommunerne i Region Nordjylland

Bilag 2: Det økonomiske udfordringsbillede for Aalborg Kommune”

[Bilag 1: Det økonomiske udfordringsbillede for kommunerne i Region Nordjylland](#)

[Bilag 2: Det økonomiske udfordringsbillede for Aalborg Kommune](#)

Beslutning:

Magistraten besluttede ikke at bestille den uddybende analyse. Frem mod budgetdrøftelserne udarbejder Borgmesterens Forvaltning i samarbejde med fagforvaltningerne oplæg vedrørende de langsigtede udfordringsperspektiver. Analysen skal indeholde skøn over virkningerne af at væsentlige parametre ændres over tid.

Tina French Nielsen og Thomas Krarup ønskede Implements uddybende analyse udført.

Mads Duedahl var fraværende.



Punkt 18.

Eventuelt.

- *Intet.*



Punkt 19.

Godkendelse af referat.

Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.

Mødet hævet kl. 10.00.