



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Punkt 6.

Strategi for Aalborg Kommunes internationale samarbejde.

2014-26443.

Borgmesterens Forvaltning indstiller efter drøftelse i Direktørgruppen, at Magistraten godkender strategien for Aalborg Kommunes internationale samarbejde, herunder,

- at strategien bygges op om 5 perspektiver: Det globale, EU, Norden, Arktis og venskabsbyer,
- at strategien gælder for byrådsperioden, dvs. 2014-2017,
- at der udarbejdes et konkret handlingskatalog for perioden 2014-2015, som beskriver udvalgte tværgående indsatser for perioden. Handlingskataloget kommer til godkendelse i Magistraten i efteråret 2014. Forslag til indsatser er nævnt i sagsbeskrivelsen,
- at der etableres en ny tværgående gruppe for det internationale område i Aalborg Kommune, og
- at fagforvaltningerne fortsætter det nuværende store og brede internationale engagement indenfor de forskellige fagområder.

Forslaget fremsendes til høring i fagforvaltningerne med henblik på optagelse til budgetdrøftelserne for 2015-18.

Sagsbeskrivelse

Baggrund

Magistraten besluttede i møde den 13. januar 2014, at der skal udarbejdes en strategi for Aalborg Kommunes internationale samarbejde. Venskabsbysamarbejdet skal indgå heri. Strategien skal behandles i Magistraten inden sommerferien 2014.

Siden mødet er der i regi af PK-gruppen udarbejdet en kortlægning af forvaltningernes internationale samarbejde og en detaljeret oversigt over indhold og muligheder i samarbejdet med de enkelte venskabsbyer. Begge materialer viser en meget bred og omfattende aktivitet i det internationale samarbejde hos alle forvaltninger.

Den nye strategi skal sætte en klar og ambitiøs retning for Aalborg Kommunes internationale samarbejde og lægge en ramme om kommunens internationale aktiviteter i byrådsperioden 2014-2017. Strategien skal samtidig sikre, at en række udvalgte tværgående indsatser prioriteres konkret de kommende år. Strategien suppleres derfor med et handlingskatalog, i første omgang for 2014-2015.

Strategien vil ikke lægge bindinger på det store og brede engagement i internationale aktiviteter, der i regi af de enkelte forvaltninger udfoldes inden for de forskellige fagområder. Der opfordres til, at



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

denne indsats fortsættes og udbygges i forlængelse af den overordnede ambition med kommunens internationale samarbejde.

Vision, retning og mål

Aalborg som by og som kommune internationaliseres i stadig større omfang. Dette ses i både det private erhvervsliv, på uddannelsesinstitutionerne og i det sociale liv.

Hvis Aalborg Kommune skal få mest mulig gavn af internationaliseringen og bruge den som drivkraft for vækst og udvikling, skal kommunens indsats på det internationale område styrkes.

Vores vision for det internationale samarbejde er:

- at skabe en globaliseret by, som lokker verden til Aalborg og Aalborg ud i verden.
- at skabe international vækst og udvikling i Aalborg Kommune.

Aalborg er i global konkurrence om virksomheder, arbejdspladser og studerende. De internationale samarbejder kan bruges til at skabe rammer og vilkår, der gør det muligt for vores virksomheder at vokse også internationalt, at skabe en by, der tiltrækker og fastholder globale borgere, og til at skabe en smart, holdbar byudvikling med fokus på den grønne økonomi. Og en fokuseret indsats på internationale samarbejder kan bidrage til, at Aalborg Kommune kan udvikle og forbedre sin opgaveløsning overfor borgere og virksomheder.

Aalborg Kommune har mange forskelligartede internationale aktiviteter og ved at koble dem sammen i én strategi, kan aktiviteterne hver for sig bruges som aktiver for kommunens vækst og udvikling. De enkelte internationale aktiviteter kan stå stærkere ved at have sammenhæng til en større strategi, og Aalborgs helhedsindsats vil understøttes af de drivende kræfter i enkeltinitiativerne. Aalborgs udvikling og position internationalt vil blive styrket. Der er desuden et uudnyttet potentiale i at bruge internationale kontakter og samarbejder på tværs af forvaltningerne.

Indsætterne i hver fagforvaltning er hjørnestene i den internationale strategi. Forvaltningernes handlingsplaner og aktiviteter giver indhold – den internationale strategi giver retning og inspiration til at gøre aktiviteterne internationale. Det internationale samarbejde bidrager til at realisere fagforvaltningernes handlingsplaner ved at legitimere og udvikle viden og erfaringer. Aktiviteterne i hver fagforvaltning bliver trædesten til hele Aalborg kommunes internationale udvikling.

Strategien bygges op om 5 perspektiver i det internationale samarbejde:

- Det globale
- EU
- Det nordiske
- Arktis
- Venskabsbyer



Magistraten

Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Det globale perspektiv indebærer, at Aalborg Kommune orienterer sig globalt i forhold til relevante samarbejdspartnere og indhentning af ny faglig viden. Det globale perspektiv indebærer også, at udenlandske borgere - herunder de mange udenlandske studerende, forskere og medarbejdere i private virksomheder – modtages godt og inddrages i det sociale liv i kommunen.

EU-perspektivet indebærer, at Aalborg Kommune indgår i relevante faglige samarbejder og netværk inden for EU og samtidig aktivt søger at opnå betydelig medfinansiering af projekter og aktiviteter via EU's programmer. Herunder indgår også en proaktiv udnyttelse af EU-kontorets viden og kontakter.

Det nordiske perspektiv indebærer, at Aalborg Kommune indgår i samarbejder og netværk med partnere i øvrige nordiske lande, når det unikke nordiske kan være en særlig gevinst. De nordiske lande har mange ligheder og lave sproglige barrierer, og det kan således være et godt startsted for internationalt samarbejde. Perspektivet indebærer også en proaktiv udnyttelse af de fonde og andre finansieringsinstrumenter, der er særligt tilknyttet det nordiske samarbejde.

Det arktiske perspektiv indebærer, at Aalborg Kommune aktivt udnytter de potentialer, der ligger i placering af Grønlandshavnen i Aalborg Havn og de unikke arktiske kompetencer, som denne placering har givet afsæt for i kommunen, hos uddannelsesinstitutioner og erhvervsliv.

Venskabsbyperspektivet indebærer, at Aalborg Kommune via stor diversitet i samarbejdet med de forskellige venskabsbyer fremmer interkulturel forståelse hos kommunens borgere og skaber nye fælles aktiviteter til glæde for såvel borgere, erhvervsliv og kommune.

Alle perspektiver er vigtige og er allerede afspejlet i forvaltningernes internationale aktiviteter. Denne indsats skal fortsætte. Alle forvaltninger opfordres derfor til løbende at drøfte internationale perspektiver inden for egne fagområder. Med denne strategi foreslås desuden, at der for de kommende år prioriteres et antal tværgående indsatser, som tilsammen sikrer en styrket indsats inden for alle perspektiver af det internationale samarbejde.

Forslag til prioriterede indsatser 2014-2015

Følgende tværgående indsatser foreslås prioriteret i perioden 2014-15:

1. Det globale perspektiv:
 - Internationalt hus
 - Aalborg Commitments – Smart City Brand
2. EU-perspektivet:
 - Styrkelse af EU-kontoret
 - Horizon 2020 ansøgning – Smart City Aalborg Øst
 - EUniverCities
 - EuroCities
3. Det nordiske perspektiv:



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

- Øget brug af Interreg-programmer
- 4. Det arktiske perspektiv:
 - Artic Consensus
- 5. Venskabsbyer:
 - Prioriteret bysamarbejde.

1. Det globale perspektiv

1.a. Internationalt hus – tilbud til udenlandske studerende og arbejdstagere

Det nordjyske arbejdsmarked bliver stadig mere globalt. Aalborg Universitet og University College Nordjylland er uddannelsessted for en lang række udenlandske studerende, og på Aalborg Universitet er der desuden ansat en stor gruppe udenlandske forskere. Også i private virksomheder i Nordjylland ansættes stadig flere udenlandske medarbejdere. Udenlandske studerende og medarbejdere er en vigtig ressource i Nordjylland, som i dag ikke udnyttes optimalt.

I de senere år har udenlandske studerende og arbejdstagere haft mulighed for at benytte tilbuddene i Velkomstcentret og International Citizen Service. Dermed har virksomhederne og de udenlandske arbejdstagere og studerende haft lettere adgang til myndighedsdanmark samt mulighed for at benytte andre tilbud. Velkomstcenteret er som projekt udløbet, og fremtiden for International Citizen Service er usikker i forhold til organisering.

I København og i Århus har der igennem de seneste år været tilsvarende initiativer, og i begge byer er indsatserne nu videreført og intensiveret, i København i form af et International House – et fysisk hus, hvor udenlandske studerende og arbejdstagere har én indgang til myndighedsdanmark og mulighed for at få kendskab til sociale arrangementer m.v. - og i Århus i form af International Community, som indeholder de samme muligheder som i København, men som i særlig grad fokuserer på sociale aktiviteter.

Det vil være relevant, at der igangsættes et arbejde målrettet etablering af et International House Aalborg. Denne enhed vil kunne samle services, tilbud, rådgivning mv. til internationale borgere i Aalborg og Nordjylland, og med fokus rettet mod regionale behov. Indsatsen skal både være rettet mod borgere og virksomheder. Aktiviteter fra Velkomstcenteret og International Citizen Service videreføres i huset.

Initiativet er også en del af STAY – jobskabelse i partnerskab.

1.b. Aalborg Commitments – Smart City Brand

Som følge af den meget aktive internationale indsats i relation til bæredygtig udvikling i perioden 1994 til 2004, og det efterfølgende løbende samarbejde med organisationen ICLEI om fælles hjemmeside og afholdelse af konferencen ”European Sustainable Towns and Cities Campaign”



Magistraten

Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

hvert 3 år, har Aalborg fortsat et stærkt internationalt brand som en bæredygtig by. Brandet er dog svækket de seneste år. Aalborg Kommune oplever imidlertid fortsat at få henvendelser fra f.eks. Brasilien, Canada og FN om samarbejde og deltagelse i konferencer. Potentialt i relation til dette er ikke udnyttet i dag, og der sker kun lille global formidling af Aalborgs styrker.

Den kommende Smart City Aalborg satsning vil have potentiale til at styrke og udvikle Aalborgs brand som bæredygtig by med afsæt i Aalborg Commitments. Det forudsætter imidlertid, at Aalborg får en større international synlighed omkring de bæredygtigheds- og Smart City-initiativer som er i gang og gennemføres i de kommende år.

Dette kunne f.eks. sikres ved fortsat fælles samarbejde med ICLEI om hjemmesiden Sustainablecities.eu ligesom Aalborg Kommune aktuelt arbejder på ansøgning om medlemskab af EU-Kommisionens Smart City netværk - European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities. Medlemskab af netværket er en forudsætning for deltagelse i Horizon 2020 Smart City ansøgninger.

2. EU-perspektivet

2.a. Styrkelse af EU-kontoret i Nordjylland og Bruxelles

Region Nordjylland, de nordjyske kommuner samt Aalborg Universitet har siden kommunalreformen drevet Norddanmarks EU-kontor. Formålet med EU-kontoret er at medvirke til at skabe resultater for regionens virksomheder på det internationale område samt at tiltrække EU-finansiering til projekter i Nordjylland.

Fremadrettet er der behov for at forstærke indsatsen både i Bruxelles og i Nordjylland. Samtidig er der behov for at overveje organiseringen af indsatsen, således at den også fremadrettet modsvarer de behov, der findes i de nordjyske kommuner. EU-kontorets nuværende ydelser og funktion skal have et større fokus på informationsformidling og -rådgivning om EU-programmer, lobbyisme og funding. Indsatsen i Bruxelles skal styrkes de kommende år på disse ydelser, hvorimod projektlejelse og administration fremover vil blive en ydelse, der bliver bragt i spil i overensstemmelse med brugernes/ejernes egne ønsker og behov.

På initiativ af EU-kontorets styregruppe har parterne bag EU-kontoret i foråret drøftet kontorets nye rolle og organisering og har udarbejdet et forslag til en ny strategi for Norddanmarks EU-kontor. Det er en strategi, der bygger på 3 indsatsområder. Strategien peger på, at:

- Indsatsen i Bruxelles skal styrkes
- Indsatsen mod at internationalisere regionens virksomheder intensiveres
- Regionens styrkepositioner understøttes til højere internationalt engagement.



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Desuden skal det hjemlige beredskab til at indgå i internationale projekter øges, både i forhold til virksomhederne og hos kommuner og Region.

Ovenstående styrkelse af EU-kontoret indgår i arbejdet med et forstærket samarbejde om erhvervsudvikling mellem de nordjyske kommuner og Region Nordjylland.

2.b. Horizon 2020 – Smart City Aalborg Øst

EU lancerede i efteråret 2013 deres nye store program (Horizon 2020) indenfor bæredygtighedsområdet, hvor byer nu kan søge EU støtte til at udvikle sig i en bæredygtig retning ved at udnytte byens potentielle synergier og derved blive en SMART City. Første runde var i maj 2014 og 2. runde er i marts 2015. Ved at ansøge Horizon 2020 – Smart City programmet og opnå bevilling, vil Aalborg lægge sig i front som Smart City, hvorved byen i højere grad viser, hvorledes synergierne mellem forskellige sektorer kan nyttiggøres, og hvor langt man kan nå ved, at det offentlige og det private samarbejder. Resultater som vil komme kommunens borgere til gavn. Aalborg har fagligt en lang tradition for at indgå i internationale samarbejder og i at finansiere vedtagne politikker og planer via EU midler, bl.a. via Aalborg Commitments, Energivision 2050 og CIVITAS programmerne.

Med Horizon projektet skal der identificeres, udvikles og implementeres replikérbare, balancerede og integrerede løsninger inden for energi, transport og IKT. Dette skal ske via partnerskaber mellem kommuner og virksomheder i en afgrænset geografi, hvortil Aalborg Øst er et egnet område. Formålet med Horizon 2020 er, at de Europæiske byer skal være smartere, økonomiske og mere energi venlige. Derfor skal der i byernes nuværende og fremtidige bygninger, implementeres smarte løsninger, der især er fokuseret på at spare på energi og derved skåne miljøet. Derudover er der forsat udfordringer på mobilitetsområdet, hvorfor der også her skal fokuseres på og findes smarte, innovative og miljøskånsomme løsninger. Det handler om at finde synergierne mellem energi, miljø, transport og IKT ved, at det offentlige og de private arbejder sammen og ved i højere grad at inddrage brugerne.

Succeskriterierne for selve projektet drejer sig om at opnå mindre CO2 udledning. Dette kan ske ved at få enten et mindre energiforbrug eller et energiforbrug, der er CO2 neutralt. Resultaterne skal implementeres via private producenter og med erhvervslivets mest miljøvenlige løsninger, og dermed medvirke til at skabe innovationsvilje og – evne i Aalborgs erhvervsliv. Hertil kommer, at brugerne gerne skulle opnå nye vilkår ift. deres forbrug indenfor energi og transport mm.

Aalborg Kommune ønsker at være ansøger på vegne af et konsortium af 3 fyrtårnsbyer (inklusive Aalborg) og 3 følgebyer.

Ovenstående projekt er en del af Aalborg Smart City satsningen.

2.c. EUUniverCities



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

På initiativ af borgmesteren fra Delft, som er stærkt aktiv i forskellige EU – sammenhænge, blev der for godt 2 år siden dannet et nyt europæisk netværk mellem større byer (ikke hovedstæder) med stærke tekniske universiteter. Modellen er en ”tamdem – model”, hvor by og universitet sammen går ind i netværket. Aalborg Kommune – Aalborg Universitet var medstiftere af netværket, og samarbejdet mellem kommune og universitet er i forlængelse heraf fastlagt i en egentlig strategisk samarbejdsaftale. Netværket består aktuelt af Delft, Ghent, Tampera, Trondheim, Varna, Aachen, Lousanne, Linkøbing/Norkøbing, Brno, Lviv, Lublin, Magdeburg og Aalborg.

Potentialet i by-universitetssamarbejde er enormt, og for Aalborgs vedkommende er det vigtigt at lære af andre byer, hvor der samarbejdes om den attraktive studieby, den attraktive erhvervsby, studieboliger, studerendes indpasning i byen, kulturlivet og meget mere. Netværket har både en ”fri” del, hvor netværket mødes omkring de aftalte samarbejdstemaer, og en EU-programdel, som er mere styret. Aalborg deltager ikke aktuelt i programdelen. EUniverCities sekretariat ligger i første periode i Delft, men det er meningen af sekretariatsfunktionen skal gå på skift mellem netværksbyerne

Der er betydelige potentialer for lærings- og vidensopsamling, idet møder afholdes på skift mellem byerne, hvor gæsterne er ”kritiske venner”, som ved konferencernes gennemførelse og afslutning altid producerer gode råd og ideer og påpeger problemstillinger, som værtsbyen kan tage læring af. Der er desuden mulighed for at et antal byer/universiteter kan gå sammen i sub-tematiske netværk efter særlig interesse. Endelig vil netværket med stor fordel kunne overveje at skabe en klar profil i forhold til EU’s institutioner og at arbejde med netværksønsker, som søges fremmet institutionelt i EU, evt via en samlet indmeldelse i EURO CITIES.

2.d. EuroCities

EuroCities er en politisk platform for de store europæiske byer: 130 af de største byer og 40 partnerbyer – samlet set med 130 millioner indbyggere. Aalborg Kommune har tidligere været medlem begrundet i vores store arbejde med Aalborg Commitment.

EuroCities har 8 politikområder: Culture, Economic Development, Environment, Knowledge Society, Mobility, Social affairs og European projects. Ved indmeldelse vælges ét eller flere områder. EuroCities tilvejebringer for sine medlemmer en meget veludviklet platform, hvor viden om EU og de europæiske institutioner løbende opdateres, og EuroCities sikrer lobbyisme baseret på de store byers interesser, samlet og enkeltvis. Denne altid opdaterede database omhandler, hvad der er undervejs, best practice og meget andet både generelt og på de 8 politikområder.

Aalborg Kommune kan opnå optimale vilkår for indsigt i den europæiske udvikling samt indhente omfattende erfaringer og viden fra andre byer, som typisk er lidt/meget større end Aalborg.

3. Det nordiske perspektiv



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

3.a. Interreg - et naturligt udgangspunkt for internationalt kommunalt samarbejde

Fokus på Norden i det internationale samarbejde er et fokus på oplagte samarbejdspartnere. Vi har lignende samfundsstrukturer, har mange af de samme udfordringer og er på nogenlunde samme niveau indenfor eksempelvis grøn økonomi. Vi har tilsvarende udfordringer indenfor holdbar udvikling, tiltrækning af arbejdskraft og innovation til små og mellemstore virksomheder. Vi kan lære meget af at løse de fælles udfordringer gennem internationalt samarbejde.

Interreg er et EU-program med fokus på kommunernes udfordringer og udvikling. Interreg programmet for Øresund-Kattegat-Skagerrak fokuserer på udviklingen af den grønne økonomi (produktion og distribution af vedvarende energi, anvendelse af VE i offentlige infrastruktur og bygninger, etc.), bæredygtige transportformer, tiltrækning af arbejdskraft og styrkelse af innovation i små og mellemstore virksomheder.

Aalborg Kommune har tidligere kun været involveret i få Interreg projekter og udnytter derfor ikke det potentiale, der er for udviklingsprojekter i Interreg programmet. Andre kommuner i Nordjylland bruger programmet mere aktivt som en aktiv faktor til gennemførelse og finansiering af udviklingsaktiviteter – det kan Aalborg Kommunen også gøre.

Interreg for Øresund-Kattegat-Skagerrak har afsat ca. 125 mio Euro i perioden 2014-2020, og konkurrencen er ikke så hård som i de EU programmer, der dækker hele Europa. Programmet er således et naturligt sted at begynde med internationalt kommunalt samarbejde.

4. Det arktiske perspektiv

4.a Arctic Consensus

Arctic Consensus er et samarbejde mellem Aalborg Kommune, Region Nordjylland, AAU og Aalborg Havn. Arctic Consensus er oprettet som en konsekvens af, at Nordjylland har stået for handlen mellem Grønland og Danmark i over 40 år. Samarbejdet har historisk været baseret på enkeltpersoners store engagement og uformelle netværk. Den øgede globalisering og ændring af politisk fokus indebærer, at regionen skal være langt bedre til at se Grønland og det øvrige Arktis som et strategisk indsatsområde, som både har et stort vækstpotentiale og samtidig er et område, som allerede nu fylder meget i regionens erhvervsliv.

Med oprettelsen af Arctic Consensus i marts 2013 har Aalborg Kommune ønsket at understøtte, at Aalborg/Nordjylland bliver et nationalt og internationalt kompetencecenter inden for arktisk viden. Bl.a. skal organisationen:

- Styrke samarbejdet med Grønland samt det øvrige Arktis
- Styrke samarbejdet med den danske stat
- Styrke samarbejdet med internationale aktører med et arktisk fokus.



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Under overskriften ”Nordjylland er porten til det arktiske og Aalborg er Europas arktiske hovedstad” arbejder Arctic Consensus med igangsættelse af en lang række initiativer:

- *Nordjyllands arktiske strategi*
Det er vigtigt, at Nordjylland har en egentlig arktisk strategi med en stærk forankring i hele regionen. Aalborg er sammen med de øvrige nordjyske kommuner på mange måder Danmarks fysiske bindeled for rigsfællesskabet. Med både basishavnsaftale med Grønland og færgetrafik med Færøerne, samt en høj koncentration af grønlandske og danske virksomheder med arktisk fokus er regionen den fysiske forankring af rigsfællesskabet.
- *North Denmark Arctic dialogue*
Et forum hvor Nordjylland er omdrejningspunkt for løbende minikonferencer i Bruxelles og Danmark om arktiske problemstillinger. Målet er at øge kendskabet til vigtigheden af Nordjylland som internationalt arktisk kompetence center.
- *Etablering af et Videnshus i Grønland*
Målet er at skabe en ramme for samarbejde og udvikling mellem uddannelse/kompetenceudvikling og erhvervsliv med grønlandske og nordjyske virksomheder og uddannelsesinstitutioner som omdrejningspunkt.
- *Oprette en Nordjysk repræsentation i Grønland*
Samarbejdet med Grønland har historisk været stærkt, men Nordjyllands fysiske engagement i Grønland har aldrig været gennemført. Med udviklingen af en større arktisk profil skal Nordjylland være i til stede i Grønland for at understøtte daglige behov for samarbejde med myndigheder, uddannelser og virksomheder i Grønland. Repræsentationen kunne lægge daglige ressourcer i fælles projekter med Grønland, samt repræsentere og rådgive Nordjysk erhvervsliv og offentlig sektor i Grønland.
- *Understøtte arktisk eksport med Nordjylland som Hub*
Eksempler på initiativer: eksport af vand, eksport af sælskinsprodukter, eksport af mineraler
- *Oprettelse af kompetenceudviklingsprojekter*
Afdække og gennemføre udvikling inden for områder hvor Nordjylland allerede har en rolle ift. det arktiske – eller hvor der er en oplagt mulighed for at få en. Eksempler på områder er: Logistik og transport, bæredygtig energi, velfærd, sundhed og IT.

5. Venskabsbyperspektivet

Tilbage i 1951 blev den første venskabsbyaftale blev indgået mellem Aalborg og Fredrikstad. I dag har Aalborg Kommune 33 venskabsbyer fordelt over hele verden. De internationale relationer har historisk set spillet en central rolle for Aalborg udvikling.

Arbejdet med venskabsbyer skal medvirke til at skabe synlighed om Aalborg, som en interessant og professionel international samarbejdspartner, at fremme interkulturel forståelse og bygge venskaber på tværs af kulturer og at tage initiativ til at udvikle projekter, konferencer mv.



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

De mange års venskabsrelationer gør, at der flere steder i foreninger, skoler og institutioner mv. allerede er et godt og etableret samarbejde mellem Aalborg og tilsvarende foreninger, skoler og institutioner i venskabsbyerne.

Prioritering i arbejdet 2014-2017

Det fremadrettede arbejde med venskabsbyerne vil ske via en prioritering af venskabsbyerne, foretaget på baggrund af potentiale indenfor fremtidig erhvervssamarbejde, samarbejde mellem universiteter, havne mv. og eller i forbindelse med events og kulturelle tiltag.

Der kommer af og til henvendelser fra byer rundt om i verden eller personer med særlig tilknytning til byer/områder/lande med ønske om at indgå nye venskabsaftaler/samarbejdsaftaler med Aalborg Kommune. Fremadrettet vil disse blive vurderet ud fra de eksisterende aftaler i det pågældende land/kontinent. På sigt vil det evt. kunne komme på tale, at indgå venskabsaftale/samarbejdsaftale med en by/område i f.eks. Afrika, hvor der kan ses potentiale indenfor fremtidig erhvervssamarbejde mv.

Organisering

Direktørgruppen er styregruppe for strategien for Aalborg Kommunes internationale samarbejde. Magistraten får mindst én gang årligt en status på strategiens gennemførelse og kan løbende prioritere nye tværgående indsatser som en del af strategiens handlingsplan.

For at styrke det internationale samarbejde både i og på tværs af forvaltningerne foreslås det, at der etableres en ny tværgående gruppe for det internationale område i Aalborg Kommune på lige fod med øvrige tværgående grupper. Gruppen bemannes med en leder eller medarbejder fra hver forvaltning med erfaring og viden fra internationalt samarbejde. Gruppen får ansvar for følgende opgaver:

- Følge arbejdet med udmøntning af strategien for internationalt samarbejde herunder udarbejdelse af status til Direktørgruppen og Magistraten
- Udveksle viden og erfaringer om internationalt samarbejde med henblik på en samlet styrkelse af disse kompetencer i Aalborg Kommune
- Oparbejde en solid viden om aktuelle og kommende finansieringsmuligheder i forhold til alle perspektiver i strategien, herunder indgå i et tæt samarbejde med EU-kontoret om dette
- Stå til rådighed som vidensressource og sparringspartner i egen forvaltning og på tværs af forvaltningerne, og herunder indsamle og sprede relevant viden om internationalt samarbejde
- Drøfte forslag til nye internationale satsninger i og på tværs af forvaltningerne.

Gruppen forankres i Borgmesterens Forvaltning.

Tidsplan

Juli-august	Høring i forvaltningerne
August - september	Byrådets budgetdrøftelser



Magistraten

Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Oktober	Ny sag i magistraten med handlingsplan
	Nedsættelse af tværgående gruppe
November - december	Status til Magistraten

Bilag:

Bilag 1. Status for Aalborg Kommunes internationale samarbejde

Bilag 2. Status og fremadrettet prioritering i venskabsbysamarbejdet

[Bilag 1 - Status for Aalborg Kommunes internationale samarbejde](#)

[Bilag 2 - Status og fremadrettet prioritering af venskabsbysamarbejdet](#)

Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.



Magistraten

Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014