



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Punkt 8.

Smart City Aalborg – Smart Aalborg.

2014-26443.

Borgmesterens Forvaltning indstiller, efter drøftelse i Direktørgruppen, at Magistraten godkender,

- at Aalborg Kommune igangsætter en Smart City Aalborg satsning – Smart Aalborg - som beskrevet i sagsbeskrivelsen,
- at Aalborg Kommune som led i Smart City satsningen - i samarbejde med relevante parter - etablerer et antal markante tværgående fyrtårnsprojekter som særligt prioriterede spydspidsprojekter for den samlede smart city satsning,
- at Smart City konceptet skal være centralt i den løbende udvikling af kommunens strategiske udviklingsplaner, hvor dette er relevant, og at dette arbejde koordineres i PK-gruppen,
- at der etableres et Smart City Aalborg Advisory Board, som rådgiver for den politiske og administrative styregruppe,
- at Magistraten årligt drøfter status på Smart City satsningen og herunder potentialerne for etablering af nye fyrtårnsprojekter, og
- at indstillingen sendes i høring i udvalgene inden endelig godkendelse i Magistraten og byrådet i efteråret 2014.

Forslaget fremsendes til høring i fagforvaltningerne med henblik på optagelse til budgetdrøftelserne for 2015-18.

Sagsbeskrivelse

Baggrund

En række byer verden over arbejder med at finde nye og bæredygtige løsninger på presserende samfundsudfordringer under overskriften Smart City. I EU er Smart City begrebet højt prioriteret bl.a. i det nye store Horizon 2020 rammeprogram og i en række nuværende og kommende strategiske bynetværk.

I Danmark arbejder halvdelen af kommunerne nu med Smart City aktiviteter ifølge en helt ny undersøgelse udarbejdet for Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter. Det er særligt de større bykommuner, der arbejder med Smart City, heriblandt Kalundborg, Kolding, København, Vejle og Århus, der alle har etableret en egentlig Smart City satsning i kommunen. Disse kommuner har sammen med flere andre kommuner i 2013 etableret Smart City Netværk i samarbejde med Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter. Aalborg Kommune er medlem af netværket.



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

I Aalborg Kommune er Smart City begrebet inden for det seneste års tid blevet relevant i stadig flere sammenhænge og inden for en bred vifte af fagområder. Begrebet og arbejdet hermed i Aalborg Kommune har derfor været et væsentligt emne i PK-gruppen i efteråret 2013 – foråret 2014.

Magistraten havde den 7. april en indledende drøftelse af, hvordan en Smart City satsning kan gribes an i Aalborg på baggrund af oplæg fra PK-gruppen. Magistraten besluttede, at der skulle udarbejdes et konkret forslag til strategier for Smart City Aalborg til behandling i Magistraten og efterfølgende høring i udvalgene.

Formål

Smart City er et bredt begreb, der dækker over anvendelsen af teknologi, data og partnerskaber til at skabe en by- og samfundsudvikling præget af bæredygtighed, innovation og medborgerskab. Smart City begrebet tager således afsæt i en tænkning om, at udviklingen af byer kan være ”driver” for den smarte omstilling. Som katalysatorer for denne omstilling er der særlig fokus på IKT, vedvarende energiløsninger og grøn mobilitet.

I det europæiske bynetværk – ICLEI - har der været et mangeårigt samarbejde om Aalborg Charte- ret og Aalborg Commitments. Det fremgår stadig tydeligere i dette samarbejde, at den næste store ”bølge” om bæredygtig byudvikling hed vil være forankret i Smart City begrebet. Aalborg Kom- mune har derfor mulighed for med en Smart City satsning at fastholde og udbygge brandet som frontløber indenfor området.

Den nye undersøgelse fra Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter viser, at arbejdet med smart city i de danske kommuner har meget forskelligt indhold og fokus. Blandt de vigtigste motivations- faktorer for kommunerne er styrkelse af miljø og klimaindsatsen, effektivisering, smart håndtering af befolkningstilvækst og fremme af lokalt erhvervsliv. I flere kommuner bliver Smart City dog i stigende grad også en del af en bredere strategisk dagsorden for udvikling af byen og samfundet.

Aalborg Kommune har en unik position som udgangsposition for en Smart City satsning: arbejdet med bæredygtig udvikling har været højt prioriteret over en lang årrække og har givet Aalborg et stærkt brand på området, Aalborg Universitet er landets største ingeniøruddannelse og adgang til central viden, innovation og arbejdskraft er således unik, og endelig er Aalborg en studieby og der- med en ung by med mange borgere, der vil have umiddelbare forudsætninger for at blive medskabe- re af en smart by.

Det foreslås, at Aalborg Kommune igangsætter en Smart City Aalborg satsning med skarpt fokus på synergi imellem teknologi, samfund og borgere med følgende delmål:

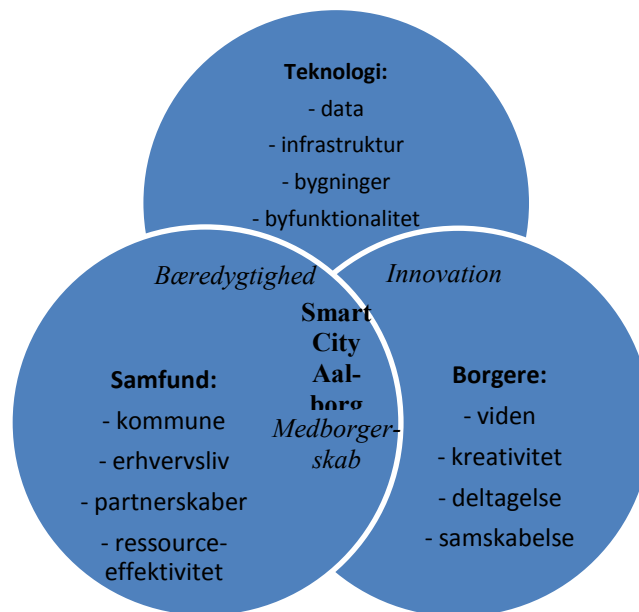
- Et bæredygtigt Aalborg: Smart City satsningen skal understøtte Aalborgs bæredygtigheds og klimastrategier samt den videre udvikling af Aalborg Commitments
- Et innovativt Aalborg: Smart Aalborg skal bidrage til nye produkter, by- og boligformer og ser- viceløsninger, der giver lokal beskæftigelse og konkurrencefordele for erhvervslivet



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

- Et aktivt Aalborg: Smart City Aalborg skal aktivt involvere borgerne som medskabere i projekter og løsninger



Smart City Aalborg satsningen foreslås opbygget som en række markante, særligt prioriterede fyrtårnsprojekter samt en vedvarende implementering af smart city konceptet i kommunens strategiske udviklingsplaner. Fyrtårnsprojekterne skal fungere som pilotprojekter eller innovationslaboratorier, som kan danne grundlag for forandringer og nytænkning i forvaltningernes arbejde med udvikling af både egne strategier og selve driftsopgaverne. Fyrtårnsprojekterne prioriteres årligt af Magistraten.

Smart City tankegangen baserer sig på en partnerskabsmodel, og der skal derfor indgås relevante partnerskaber både om den samlede satsning og i forhold til de enkelte fyrtårnsprojekter. Det gælder både i forhold til universitet, øvrige videns- og uddannelsesinstitutioner, erhvervslivet og borgerne.

Aalborg Kommune har strategiske samarbejdsaftaler med både Aalborg Universitet og University College, hvor Smart City indgår som emne. Aalborg Universitet har desuden over det seneste år etableret et tværgående internt netværk, som dels samler universitets viden på området og dels har til formål at samarbejde med Aalborg Kommune om smart city. Det vil være relevant at aktivere dette netværk stærkere i Smart City Aalborg satsningen.



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Det er en grundlæggende præmis for smart city tankegangen, at erhvervsliv og borgere inddrages både i udformning af nye initiativer og i udmøntningen af de konkrete indsatser som deltagere og medskabere. Metoder for inddragelse fastlægges konkret i de enkelte projekter.

Smart City Aalborg fyrtårnsprojekter

Smart City Aalborg satsningen opbygges som et antal markante fyrtårnsprojekter samt en løbende innovationsindsats i udviklingen af de strategiske planer.

Der foreslås prioriteret følgende fyrtårnsprojekter for Smart City Aalborg i 2014/2015:

1. Open Data Lab
2. Digital infrastruktur til borgere og virksomheder
3. Horizon 2020 projekt - Smart City Aalborg Øst
4. Industriel symbiose
5. Den grønne Aalborgenser.

Open Data Lab – Smart City Aalborg fyrtårn 1
Baggrund
I den daglige drift i offentlige og private virksomheder produceres og opsamles enorme data-mængder. Disse data udgør et aktiv, som hvis de stilles åbent til rådighed kan tænkes ind i nye anvendelser og dermed være potentiale for vækst og udvikling. Åbne data er sammen med ”Big Data” genstand for en lang række globale, nationale og kommunale initiativer. Bl.a. bliver offentlige grunddata åbne og tilgængelige, og der er lignende initiativer med åbne data i København og Århus. Der arbejdes desuden med området i EU.
Formål med projektet
Åbne data skal være løftestang for vækst og udvikling. Med åbne data om f.eks. energi, trafik, sundhed, undervisning og befolkning skal det være nemt for iværksættere, virksomheder, forskning og borgere at udnytte data til at skabe nye it-løsninger, apps og ny viden og nye produkter i det hele taget. Der skal arbejdes innovativt med åbne data for at skabe bæredygtig vækst, udvikle miljø- og energirigtige løsninger og udnytte ressourcer optimalt.
Resultat- og effektmål v. udgangen af 2015
Der er ultimo 2015 etableret et velfungerende innovativt tværgående samarbejde. Konkret værdi vil afhænge af, hvilke områder der arbejdes med og i hvilket tempo. Eksempler kan være: Erhverv: Der udvikles nye forretningsområder, produkter og services Borgerne: Lettere transport, bedre oplevelser, bedre miljø etc. Forskning og undervisning: Nye forskningsområder, styrkelse af eksisterende forskning Kommune og andre offentlige organisationer: Nye løsninger, bedre tværgående ledelsesinformation f.eks. på trafik og på sundhedsområdet



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Organisering – hvordan gør vi?
Open Data Lab (ODLA) skal være et partnerskab mellem kommunen, universitetet, BrainsBusiness og gerne andre centrale aktører såsom erhvervsklynger, virksomheder, regionen, UCN og it-leverandører f.eks. KMD. Der skal etableres et board e.l. mellem parterne til styring af indsatsen. ODLA skal have en organisation, som kan indsamle, kvalitetssikre, drifte og formidle offentlige data. Samtidigt skal ODLA fungere som et laboratorium, der faciliterer innovativ brug af data, f.eks. i form af Open Data-camps eller App-laboratorier. Indsatsen forankres i Aalborg Kommune – og involverede parter skal bidrage med ressourcer.
Tidsplan
ODLA gennemføres foreløbig i perioden 2015-2017, hvorefter indsatsen evalueres.

Digital infrastruktur til borgere og virksomheder – Smart City Aalborg fyrtårn 2
Baggrund
<p>En veludviklet og dækkende digital infrastruktur (bredbånd, fibernet, mobilt internet) er en afgørende forudsætning for fortsat vækst og udvikling, og for at borgere og virksomheder kan udnytte de teknologiske muligheder optimalt. Bl.a. stiller nye teknologier såsom ”telemedicin” nye øgede krav til båndbredde. På mange områder er der gode forbindelser, men fakta er, at der også er huller og betydelige begrænsninger flere steder. Udbredelse af digital infrastruktur er markedsdrevet. En kommune kan således ikke udbyde bredbånd eller eksekvere en plan for udbredelse af bredbånd.</p> <p>Aalborg Kommune understøtter udbredelse af bredbånd på de områder, hvor det vurderes at være muligt – d.v.s. i form af gravesamarbejde, bytning af marginalkapacitet og udnyttelse af indkøbskraft mht. egne forbindelser. Erhvervsstyrelsen har nye udmeldinger om kommuners muligheder, og fokus på bredbåndsudvikling er en del af økonomiaftalen mellem staten og kommunerne for 2015.</p>
Formål
Formålet med indsatsen er at fortsætte og optimere kommunens mulige handling i relation til udbredelse af bredbånd til borgere og virksomheder i tråd med de nyeste initiativer fra Erhvervsstyrelsen og i tråd med Økonomiaftalen. I indsatsen skal der tages stilling til værdien af, at kommunen foranstalter kortlægning af området, set ift. den planlagte nationale kortlægning – og der skal fokuseres på, hvordan kortlægningen i praksis kan nyttiggøres.
Resultat- og effektmål v. udgangen af 2015
At huller og begrænsninger i bredbåndsdækningen udbedres - samtidigt med at kapacitet og hastighed i borgere og virksomheders adgang til internet er udviklet optimalt ift. den teknologiske udvikling.



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Organisering
Indsatsen forankres i Aalborg Kommune med Aalborg Universitet (Center for Netværksplanlægning) som samarbejdspartner. De nye muligheder kan betyde, at der er behov for at involvere planlægningsressourcer fra By- og Landskabsforvaltningen og Miljø- og Energi forvaltningen.
Tidsplan
Projektet om digital infrastruktur gennemføres foreløbig i perioden 2015-2017, hvorefter indsatsen evalueres.

Horizon 2020 projekt – Smart City Aalborg Øst – Smart City Aalborg fyrtårn 3
Baggrund
<p>EU lancerede i efteråret 2013 deres nye store program (Horizon 2020) indenfor bæredygtigheds-området – hvor byer nu kan søge EU støtte til at udvikle sig i en bæredygtig retning ved at udnytte byens potentielle synergier og derved blive en SMART City. Første runde var i maj 2014 og 2. runde er i marts 2015. Ved at ansøge Horizon 2020 – Smart City programmet og opnå bevilling, vil Aalborg lægge sig i front som Smart City, hvorved byen i højere grad viser, hvorledes synergierne mellem forskellige sektorer kan nyttiggøres, og hvor langt man kan nå ved, at det offentlige og det private samarbejder. Resultater som vil komme kommunens borgere til gavn.</p> <p>Aalborg har fagligt en lang tradition for at indgå i internationale samarbejder og i at finansiere vedtagne politikker og planer via EU midler, bl.a. via Aalborg Commitments, Energivision 2050 og CIVITAS programmerne.</p>
Formål med projektet
<p>Med Horizon projektet skal der identificeres, udvikles og implementeres replikérbare, balance-rede og integrerede løsninger inden for energi, transport og IKT. Dette skal ske via partnerskaber mellem kommuner og virksomheder i en afgrænset geografi, hvortil Aalborg Øst er et egnet område.</p> <p>Formålet med Horizon 2020 er, at de Europæiske byer skal være smartere, økonomiske og mere energi venlige. Derfor skal der i byernes nuværende og fremtidige bygninger, implementeres smarte løsninger, der især er fokuseret på at spare på energi og derved skåne miljøet. Derudover er der forsat udfordringer på mobilitetsområdet, hvorfor der også her skal fokuseres på og findes smarte, innovative og miljøskånsomme løsninger. Det handler om at finde synergierne mellem energi, miljø, transport og IKT ved, at det offentlige og de private arbejder sammen og ved i højere grad at inddrage brugerne.</p>



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Resultat- og effektmål v. udgangen af 2015
Succeskriterierne for selve projektet drejer sig om at opnå mindre CO2 udledning. Dette kan ske ved at få enten et mindre energiforbrug eller et energiforbrug, der er CO2 neutralt. Resultaterne skal implementeres via private producenter og med erhvervslivets mest miljøvenlige løsninger, og dermed medvirke til at skabe innovationsvilje og – evne i Aalborgs erhvervsliv. Hertil kommer, at brugerne gerne skulle opnå nye vilkår ift. deres forbrug indenfor energi og transport mm.
Organisering – hvordan gør vi?
Aalborg Kommune er ansøger på vegne af et konsortium af 3 fyrtårnsbyer (inklusive Aalborg) og 3 følgebyer . Aalborgs projekt udformes i samarbejde med Aalborg Universitet og erhvervsliv herunder Aalborg Havn. Der er udformet en organisation med medarbejdere fra BLF, MEF og BF som kan varetage udarbejdelsen af ansøgningen.
Tidsplan
Der er ansøgningsfrist i marts 2015 og et svar om, hvorvidt projektet har opnået støtte vil ligge inden sommer 2015. Projektets implementeringsperiode skal være 4-5 årigt med en efterfølgende driftsfase på et par år.

Industriel Symbiose – Smart City Aalborg fyrtårn 4
Baggrund
Ressourceeffektivitet bliver i stadig større omfang set som en af de centrale hjørneste i den grønne omstilling. Ressourceeffektivitet har derudover en direkte positiv afsmittning på virksomhedernes produktivitet. Indenfor ressourceeffektivitet udgør industriel symbiose et helt centralt tiltag og understøttes derfor også af statslige initiativer i regi af Erhvervstyrelsen.
Formål med projektet
Over de næste 2 -3 år gennemføres en målrettet indsats for at skabe industrielle symbiose projekter. I industriel symbiose udnyttes affald eller energioverskud som råvarer på en nabo virksomhed. Den store koncentration af virksomheder i bl.a. Aalborg Øst og lokaliseringen af Energiproducenterne for regionen også i Aalborg giver et særligt stort potentiale for industriel symbiose i netop Aalborg.
Forskningen viser, at etableringen af projekter om industriel symbiose kræver en neutral part, som kan optræde som bindeled mellem virksomheder, myndigheder og forsyningsselskaber. Det konkrete projekt er finansieret af statslige midler i samarbejde med Regionen og vil udover Aalborg kommune omfatte øvrige dele af regionen for at sikre størst muligt potentiale for virksomhederne.



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Resultat- og effektmål v. udgangen af 2016
Der er ultimo 2016 etableret et velfungerende innovativt tværgående samarbejde mellem udvalgte virksomheder i kommunen og Aalborg Kommune (MEF, Beskæftigelseforvaltningen og Business Aalborg) samt AAU, RenoNord og regionen (Erhvervsfremme og sygehus). Konkret vil det betyde: Der udvikles nye forretningsområder, produkter og services hos virksomhederne Der er opnået konkrete konkurrenceforbedringer for de deltagende virksomheder Der er identificeret konkrete beskæftigelsesmuligheder på de deltagende virksomheder tilknyttet de konkrete projekter om industriel symbiose Forskning og undervisning: Nye forskningsområder, styrkelse af eksisterende forskning Kommune og andre offentlige organisationer: miljøregulering, forsyning, erhvervsservice og beskæftigelsesindsats er integreret yderligere. Den kommunale ressourceeffektivitetsplan er fremmet.
Organisering
Forankret i Center for Grøn Omstilling og Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling (NBE) gennemføres opsøgende arbejde på virksomhederne i Aalborg kommune og i regionen og mulige projekter om industriel symbiose identificeres. Der udformes ansøgninger til Erhvervsstyrelsen for at få statsstøtte til at gennemføre de konkrete projekter på virksomhederne i tæt samarbejde mellem virksomhed, AAU, Business Aalborg og regionen. For hver af de deltagende virksomheder indgås i regi af NBE konkrete partnerskabsaftaler med det formål at sikre implementeringen af projekterne. Behovet for nye medarbejdere til de konkrete projekter afklares med virksomhederne og der ydes bistand til at finde de rette personer i samarbejde med beskæftigelsesforvaltningen.
Tidsplan
Industriel symbiose gennemføres foreløbig i perioden 2014-2016, hvorefter indsatsen evalueres.

Den grønne Aalborgenser – Smart City Aalborg fyrtårn 5
Baggrund
Den grønne omstilling forudsætter bla. en grøn SMART Adfærd. Borgerne er derfor helt centrale medskabere af den grønne omstilling. De mange erfaringer med borgerdeltagelse i projekter omkring bæredygtighed viser, at hvis det er let og forståeligt, så kan borgerne motiveres og optræde som drivkraft for en forandring af eksisterende adfærd også i tilfælde, hvor der ikke er en økonomisk gulerod. Et eksempel er sortering af affald. Erfaringerne viser også at specielt projekter, hvor der er sociale gevinster tilknyttet den ændrede adfærd er holdbare / kan give permanente ændringer.



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

Formål med projektet
Projektet har til formål at understøtte en grøn borgeradfærd baseret på mottoet om ” at det skal være let at være bæredygtig. Indsatsen omhandler et tilbud til alle boligforeninger og grundejerforeninger om at samarbejde med ”Deres Grønne Agent ”– som bistår dem med at gøre det let at være bæredygtig med særlig fokus på ressourceeffektivitet (sortering af affald), grønne indkøb, energi-forbrug og bæredygtig transport. Udviklingen af App’s til at understøtte disse indsatser er væsentlige i projektet, hvorfor lokale virksomheder med speciale indenfor området også inddrages i projektet sammen med AAU, BrainsBusiness m.fl. Renovationen og energiselskaberne tilpasser deres serviceydelser for at understøtte de borgerdrevne adfærdsændringer.
Resultat- og effektmål v. udgangen af 2017
Der er ultimo 2017 etableret et velfungerende innovativt tværgående samarbejde mellem udvalgte boligforeninger, grundejerforeninger og Aalborg Kommune (MEF, og Business Aalborg) samt AAU og Energiselskaberne. Konkret vil det betyde: Der udvikles nye forretningsområder, produkter og services målrettet bæredygtig adfærd Der er opnåede konkrete adfærdsændringer hos de deltagende bolig- og grundejerforeninger Nye og tilpassede servicetilbud til borgerne fra Renovationen, boligselskaberne og forsyningselskaberne og elselskaberne. Forskning og undervisning: Nye forskningsområder, styrkelse af eksisterende forskning Kommune og andre offentlige organisationer: Den kommunale ressourceeffektivitetsplan er fremmet og nye innovative samarbejdsformer indenfor samskabelse er afprøvet.
Organisering – hvordan gør vi?
Projektet forankres i Center for Grøn Omstilling med en styregruppe med deltagelse af Brainsbusiness, og boligselskaber samt samrådene i de berørte grundejerområder (bydele, landsbyer)
Tidsplan
De Grønne Agenter gennemføres foreløbigt i perioden 2014-2016, hvorefter indsatsen evalueres.

Magistraten vil løbende blive orienteret om status for fyrtårnsprojekterne, første gang sidst i 2014, ligesom Magistraten årligt kan prioritere nye fyrtårnsprojekter i forbindelse med status på den samlede Smart City Satsning

Smarte tværgående strategier

Med Smart City Aalborg satsningen følger, at smart city konceptet indtænkes i den løbende udvikling af kommunens strategiske planer som en del af en samlet langsigtet innovationsindsats. Det



Udskrift af beslutningsprotokollen

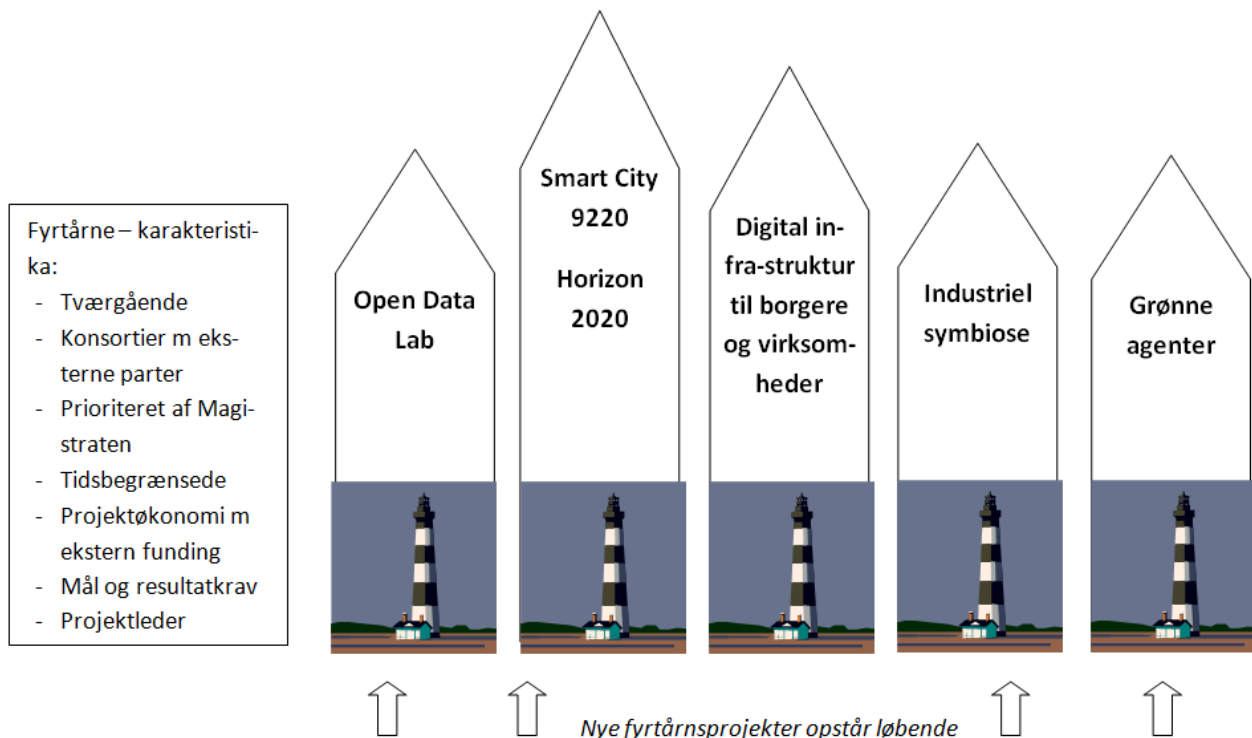
Mødet den 23.06.2014

drejer sig f.eks. om planstrategi, bæredygtighedsstrategi, klimastrategi, erhvervsplan, skolepolitik, kulturpolitik, ældrepolitik mv. PK-gruppen koordinerer dette arbejde.

Gennem en strategisk innovationsindsats, hvor de forskellige strategier revideres og nytænkes i lyset af Smart Aalborg indsatsen, vil der løbende fremkomme nye konkrete initiativer og fyrtårnsprojekter. Kreativiteten i forvaltningerne er stor, og der har allerede været fremsat store mængder ”smarte ideer”, såsom Smart Budget, Den digitale by, Digital borgerservice, Velfærdsteknologi & smart sundhed, Science Street, Smart Learning / fremtidens skole, fremtidens forsamlingshus, -kulturhus, -børnehave, Strategisk trafikledelse, ITS, Smart Parkering mm.

Forvaltningerne kan inden for egen strategi definere fagrelevante smart city fyrtårnsprojekter, som - hvis det ønskes – kan indgå synligt i den samlede Smart City Aalborg satsning. Mulige nye fælles fyrtårnsprojekter fremlægges for Magistraten.

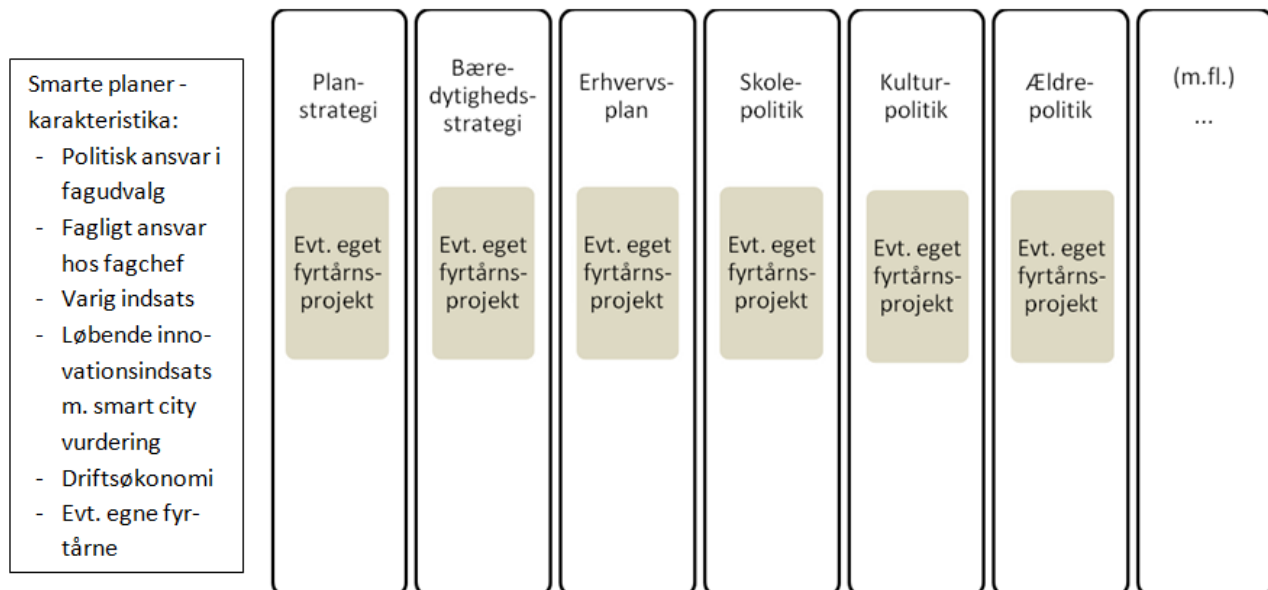
I nedenstående figur er den samlede Smart City Aalborg indsats illustreret:





Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014



Organisering

Magistraten er politisk styregruppe for den samlede Smart City Aalborg satsning. Der etableres en administrativ styregruppe på tværs af relevante forvaltninger bestående af formanden for styregruppen for hvert af fyrtårnsprojekterne, repræsentanter fra PK-gruppen samt Business Development.

Magistraten nedsætter et Advisory Board, som rådgiver den politiske og administrative styregruppe om den fortsatte udvikling af Smart City Aalborg som helhed. Advisory Board foreslås sammensat af 3-4 markante erhvervsledere med særlig interesse for Smart City, næstformanden i Aalborg Erhvervsråd, formand for Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling, Aalborg Universitet og University College. Advisory Board mødes med den politiske og administrative styregruppe 2 gange årligt.

Fyrtårnsprojekterne forankres i relevant fagforvaltning. Der etableres styre- og projektgrupper med bred deltagelse både fra Aalborg Kommune og fra eksterne partnere.

PK-gruppen koordinerer den fortsatte strategi- og planudvikling og sikrer, at smart city perspektivet står centralt i udviklingen af planerne, hvor relevant. PK-gruppen drøfter også løbende emner til nye fyrtårnsprojekter.

Den samlede Smart City Aalborg satsning forankres i Business Development, herunder ansvar for rapportering til Magistraten, møder i den administrative styregruppe samt Advisory Board.

Tidsplan

Juli-august

Høring i forvaltningerne



Udskrift af beslutningsprotokollen

Mødet den 23.06.2014

August - September	Byrådets budgetdrøftelser
Oktober	Igangsætning af samlet satsning, herunder nedsættelse af adm. styregruppe og Advisory Board
	Igangsætning af fyrtårnsprojekter
November - december	Status til Magistraten, møde med Advisory Board

Bilag: Notat om Smart City fra PK-gruppen

[Bilag 1 - Smart City](#)

Beslutning:

Godkendt.

Mads Duedahl var fraværende.