

Kommissorium og procesplan

23.11.17

NYE FÆLLES VEJE PÅ DET SPECIALISEREDE OMRÅDE - SKOLE, SOCIAL, HANDICAP

Byrådet har ved temadage og henover i budgetprocessen drøftet nye tilgange til indsatserne på det specialiserede område. Baggrunden for disse drøftelser har såvel faglige som økonomiske begrundelser. Det er ligeledes i budgetprocessen drøftet, hvorledes Aalborg Kommune skal imødegå det økonomiske pres, der opleves på de specialiserede områder – skole, social og handicap. Det fremgår af budget 2018-21, at udgiftspreset i de tre forvaltninger er blevet kompenseret med: 25,5 mio. kr. (Skole), 13,8 mio. kr. (FB) og 9 mio. kr. (ÆHF). FB og ÆHF er ikke kompenseret fuldt ud i forhold til det konstaterede udgiftspres og der skal derfor iværksættes en fælles indsats på tværs af de tre forvaltninger¹. Arbejdet skal tage afsæt i sammenhængende forløb og bedre overgange, samt have fokus på effekt for borgerne i forhold til øget livskvalitet og øget selvstændighed.

Rammen for den fælles indsats blev af det samlede byråd drøftet som indledning til budgetseminaret og der udkrystalliserede sig fire fokuspunkter, der kan udgøre en sammenhængende strategi for det specialiserede område - en strategi der går på tværs af forvaltningerne i Aalborg Kommune. Strategien skal samtidig ligge til grund for en tværgående udviklingsproces for området. Strategien skal ses som en fælles ramme eller overligger for udviklingen af det specialiserede område. Den kommer hermed til at være retningsgivende for de indsatser, der fremover vil blive udmøntet gennem kommunens eksisterende politikker og strategier på eller i tilknytning til dette område.

Afsættet for det videre arbejde med strategien, er fire strategiske fokuspunkter, som blev fremhævet under budgetprocessen, og nedenfor er gengivet i overskrifter.

1. Fra rettigheds- til udviklingstænkning

Med den fælles strategi på det specialiserede område ønskes fokus rettet mod individuelle indsatser, der på mindst muligt indgribende måde sikrer borgerne øget selvhjulpethed. Der skal skabes tillid gennem betydelig borgerinddragelse. På den måde skabes der grundlag for at afstemme forventninger mellem borgeren og kommunen i forhold til de faktiske muligheder og det eksisterende serviceniveau.

2. Tidlige indsatser

Fokus skal i højere grad rettes mod tidlig opsporing. Dette blandt andet ved at støtte forældre til børn med handicap, så børnene på den mindst indgribende måde kan opnå øget selvhjulpethed.

3. Sammenhængende indsatser

Forenklet sagsbehandling og koordinerede indsatser skal sikre sammenhængende forløb på tværs af funktioner og forvaltninger. Overgangene fra barn til ung og fra ung til voksen skal opleves som nænsomme. Borgerne skal hjælpes til at opnå overblik over støttemulighederne gennem et helt livsforløb.

4. Styrket målsætning og -opfølgning

Der skal sammen med borgerne opstilles klare mål og følges tæt op på indsatserne. Ved samtidig at udvikle metoder til at måle effekterne af de enkelte indsatser opnås grundlag for en mere målrettet støtte – med andre ord fokus på effekter.

¹ Hvis det ikke lykkes fuldt ud at nå dette resultat ved den tværgående indsats, er det budgetforligspartiernes beslutning, at de to forvaltninger anvender bundne overførsler fra 2017 til 2018 til at dække differencen.

Arbejdet med at udmønte budgetbemærkningen falder i flere dele:

1. UDFOLDELSE AF EN FÆLLES STRATEGI FOR DET SPECIALISEREDE OMRÅDE

Med afsæt i de fire strategiske fokuspunkter planlægges en inddragende proces (29. januar). I den forbindelse skal borgere, pårørende, medarbejdere (repræsenteret af MED-organisationen), politikere, Handicapråd m.fl. inviteres til at komme med input til den nye strategi gennem afholdelse af en workshop. Der vil blive tale om en hurtig proces, som skal sikre at det nye byråd i begyndelsen af 2018, kan kvalificere og godkende det endelige udkast til den fælles strategi på det specialiserede område i Aalborg Kommune.

2. UDMØNTNING AF DEN NYE STRATEGI

For at imødegå det økonomiske pres på det specialiserede område er der behov for, at der ved udmøntningen af strategien skabes social innovation, hvilket vil sige nye løsninger på sociale udfordringer. Tilblivelsen af nye løsninger kræver at udmøntningen af den fælles strategi foregår i en stadig inddragende proces med alle interessenter, hvor der arbejdes strategisk med social innovation. Nærmere procesplan for organisering af udmøntningen udarbejdes senere. På baggrund af de konkrete udmøntningsforslag vil det efterfølgende være forvaltningernes opgave at sikre, at relevante forslag bliver omsat til konkrete prøvehandling og delprojekter.

FÆLLES PLANLÆGNING OG KOORDINERING

Den detaljerede planlægning af den praktiske udmøntning af strategien vil efter Byrådets godkendelse ske i et tæt samarbejde mellem de involverede forvaltninger. For at sikre overordnet koordinering på tværs af forvaltningerne anbefales det, at der nedsættes en styregruppe bestående af direktørerne fra Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen, Ældre- og Handicapforvaltningen og Skoleforvaltningen. Herudover lægges der op til, at Mette Lindgaard (Deloitte) tilknyttes som ekstern facilitator for processen med udmøntning af den nye fælles strategi. Direktørgruppen sikrer sammensætningen af en projektorganisation på det udførende niveau og er styregruppe for projektet.

TIDSPLAN

- 4.12.17 Budgetforligspartiernes godkendelse af kommissorium og procesnotat (ovenstående)
- 29. januar 2018 kl. 18.30 i DGI huset afholdes Workshop vedrørende den fælles strategi på det specialiserede område
- Februar formulering af udkast til strategi på baggrund af inputs fra interessenterne
- Marts - april politisk behandling herunder høring
- April – juni Forslag til udmøntning af strategien i en inddragende proces med alle interessenter
- Andet halvår 2018 forvaltningerne sikrer, at de relevante forslag omsættes til prøvehandling og delprojekter
- I forbindelse med budgetseminar for byrådet 2018 orienteres om status for realiseringen af strategien samt de økonomiske resultater