



**Aalborg  
Kommune**

# Resumé af de væsentligste resultater på det internationale område 2014-2017



**Aalborg Kommunes  
venskabsbyer**



## Indhold

Aalborg Kommunes internationale vision	3
Strategi- og handlingsplan 2014-2017	3
Hvad har vi opnået – helt kort	3
Vidste du?	4
Resultaterne – i detaljer	4
Det globale perspektiv	4
Internationalt Hus	4
Aalborg Commitments - Sustainable Cities – Transformative Actions Award	6
Horizon 2020	6
EU-perspektivet	6
EU-kontoret	6
Strategisk anvendelse af netværk	6
Strategiske og udvalgte samarbejdspartnere	7
Det Nordiske perspektiv	7
Arctic Consensus	8
Venskabsbysamarbejdet	9
Prioriteter	9
Aktiviteter	9

## Aalborg Kommunes internationale vision

- at skabe en globaliseret by, som lokker verden til Aalborg og Aalborg ud i verden.
- at skabe international vækst og udvikling i Aalborg kommune fra de yngste til de ældste borgere.

### Strategi- og handlingsplan 2014-2017

I strategien er beskrevet følgende 5 temaer, som supplerer de enkelte forvaltningers indsats og aktiviteter

- Sætte fokus på det globale perspektiv for et Aalborg i vækst via undersøgelse af perspektiverne for et Internationalt hus samt strategisk anvendelse af bynetværket for bæredygtige byer ICLEI og af det brand Aalborg har fået via Aalborg Commitments.
- Intensivere EU perspektivet gennem en generel styrkelse af EU-kontoret i Nordjylland og Bruxelles, og via helt konkrete aktiviteter som et Horizon 2020 projekt om Smart City Aalborg Øst, via fortsat aktiv deltagelse i EUuniversities samt overvejelser om deltagelse i EuroCities.
- Øge indsatsen i forhold til det nordiske perspektiv via øget aktivitet og deltagelse i projekter i Interreg programmet.
- Udvikle det arktiske perspektiv via en øget strategisk anvendelse af Aalborgs og Nordjyllands forbindelser og samarbejdsrelationer til Grønland.
- Anvende venskabsbyerne og samarbejdet mere strategisk.

### Hvad har vi opnået – helt kort

Med den internationale strategi og handlingsplan har vi opnået:

- En strategi der har sat retning og skabt debat om "det internationale" i forvaltningerne
- En strategi, hvor kernen er inkluderet i enkelte forvaltningers strategier (ex MEF og Skole)
- En konkret handlingsplan med konkrete projekter og beskrivelse af enkelte, specifikke netværk
- Synliggørelse af forskelligheder mellem forvaltningstilgange
- "Fødselshjælper" til fundraising strategi og fundraisernetværk
- Synliggørelse af at "vi er ude i verden" – men på meget forskellig vis

Som kan ses af nedenstående, er der sket meget på de forskellige områder og der er gang i en mængde forskelligartede internationale aktiviteter. Men der er også andre områder, hvor der sker meget internationalt – bl.a. på skoleområdet. Den internationale strategi har sat mere fokus på det internationale og skabt debat om, hvordan vi som organisation engagerer os og agerer i internationale relationer og projekter.

Derfor er der nu brug for at vi tilføjer en ekstra dimension til vores vision, nemlig principper om hvordan vi som medarbejdere agerer i organisationen Aalborg Kommune som en aktør på den internationale scene.

## Vidste du?

- At International House siden 2014 har opnået samarbejde med 13 frivillige organisationer og etableret 4 programmer med aktiviteter for internationale borgere.
- At International House over de sidste 3 år har afholdt over 30 arrangementer for internationale borgere – og fået 1169 følgere på Facebook og 34.723 besøgende på hjemmesiden for International House.
- At Aalborg Kommunes kontinuerlige indsats med Aalborg Commitments og Sustainable Cities nu har placeret Aalborgs brand inden for bæredygtighed i front i Europa – bl.a. er borgmester Thomas Kastrup-Larsen med i den jury, der nominerer projekter om den grønne omstilling.
- At Aalborg Kommune siden 2014 er blevet aktiv partner i 7 Interreg projekter.
- At Aalborg i 2017 blev udnævnt til Good practise City i EUs URBACT program.
- At Aalborg siden 2014 har opnået mere strategisk samarbejde med bl.a. Hamborg og Göteborg gennem flere EU projekter og Business Region Göteborg og BusinessAalborg.
- At Aalborg siden 2014 har underskrevet en samarbejdsaftale med Kommuneqarfik Sermersooq og etableret Arctic House, som samler Aalborgs arktiske aktører og adskillige strategiske samarbejdspartnere på det arktiske område i EU og Udenrigsministeriet.
- At Aalborg har 33 venskabsbyer og siden 2014 har gennemført 42 aktiviteter med de 10 mest aktive venskabsbyer og over 400 deltagere.

## Resultaterne i detaljer: Det globale perspektiv

### Internationalt Hus

**Etablering af fysiske rammer** for International House North Denmark i Rantzausgade 4, med tre hovedopgaver: Iværksætteri, jobsøgning og kultur & fritidsliv:

- 13 frivillige organisationer benytter aktivt International House (både studerende og expats)
- Partnerskab med Workindenmark
- Tre Integrationskonsulenter ansat i International House
- Virksomhedskonsulent fra Jobcenter Aalborg sidder her hver torsdag
- International Startup Services

### Etablering af Styregruppe og Advisory Board

- Advisory Board møder (8 møder afholdt)
- Styregruppe møder (4 møder afholdt)

## **Programmer i International House**

- Global Growth Agents – samarbejde med UCN, AAU og Sprogcenter Aalborg (Første runde med 30 deltagere, anden runde er lige startet med 35 deltagere)
- Spouse Space (15 Spouse Space afholdt, 95 spouses har løbende været en del af programmet)
- Expat Host Programme (mentor program - i 2016 havde vi 20 deltagere, nu har vi startet en ny runde og vi forventer ca. 60 deltagere i 2017)
- Global Outlook Strategy Programme (to fyraftensseminarer afholdt for ca. 90 deltagere i alt)

## **Virksomhedsservice**

- Fyraftensseminar om global ledelse i samarbejde med Dansk Industri
- Arrangement om dansk kultur i global kontekst med Dennis Nørmark ved Neas Energy i samarbejde med Dansk Industri
- Markedsfokus seminar med tema om Latin Amerika
- Markedsfokus seminar med tema om Asien
- Kontrakt med Chamber of Commerce I Hull om at servicere britiske medarbejdere fra Siemens
- Før ankomst hjælp til virksomhedernes nye internationale medarbejdere (Skype møder med information og Q&A), ved ankomst rundvisning og byvandring til ICS og generel håndholdt hjælp.
- Vært for 4 delegationsbesøg fra Kina, Estland, Ghana og en ERASMUS gruppe (Tyrkiet, Portugal, Polen m.fl.)

## **Nordjysk samarbejde** (månedlige ERFA-møder) med Thisted, Frederikshavn og Hjørring

### **Arrangementer** (et lille udsnit)

- Officiel åbning af International House d. 9. februar 2016
- Seks Skatteseminarer i samarbejde med SKAT og Dansk Industri
- Fire New to North Denmark Fairs (messe for internationale borgere med ca. 100 deltagere pr. gang)
- Tre Sports and Culture fairs (messe for danskere og internationale med ca. 200 deltagere pr. gang)
- Otte International Startup Caféer (iværksættercafeer med oplæg og netværk muligheder)
- To Happy Street cup fodbold turneringer
- Diversity Evening i Aalborg Zoo
- Save the world. Make money. Repeat konference med Access2Innovation
- To arrangementer om skat og revision for iværksættere
- Tre CV workshops med ufaglærte selvforsørgede internationale

### **Digitale medier**

- LinkedIn (327 følgere d. 19/12 2017)
- Facebook (1169 følgere d. 19/12 2017)
- Hjemmeside (34.723 visitors d. 18/12 2017)

### **Nye projekter**

- Crack the code
- Voice of Europe

## **Aalborg Commitments - Sustainable Cities - Transformative Actions Award**

Den 8. European Sustainable Cities & Towns konference blev afholdt i april 2016 og her var en delegation fra Aalborg bestående bl.a. af Borgmester Thomas Kastrup-Larsen og Rådmand Lasse Olsen afsted. Konferencens output var 'Den Baskiske Deklaration' som er næste fase i det, der kaldes Sustainable Cities & Towns Campaign og som startede i 1994 med Aalborg Charteret og hvor Aalborg Commitments blev adopteret i 2004.

Kampagnen er forankret på [www.sustainablecities.eu](http://www.sustainablecities.eu) og er et samarbejde mellem Aalborg, Baskerlandet og ICLEI. Her deler byer fra hele Europa deres omstillingsprojekter til inspiration og hvert år (første gang i november 2017 i Bruxelles) belønnes det bedste projekt med Transformative Actions Award – Årets Omstillingsprojekt. Aalborg Kommune sidder – via Thomas Kastrup-Larsen – i juryen, som beslutter hvem der nomineres samt hvem der vinder. Denne aktivitet er med til at understøtte Aalborgs brand som europæisk fyrtårn inden for bæredygtighed og der bliver skabt gode netværk på tværs af byer, bynetværk og andre europæiske organisationer.

### **Horizon 2020**

Aalborg Kommune har i perioden ansøgt EU's Horizon 2020 pulje to gange, begge gange har det været tæt på at lykkes, men altså desværre kun tæt på. Første gang var i 2015, hvor Aalborg ansøgte sammen med Freiburg og Trondheim, anden gang var i 2017, hvor det var sammen med Freiburg og Bologna. Der bliver lige nu arbejdet på at finde andre midler til at realisere de projekter som Aalborg bød ind med ift. den ansøgning, der blev sendt ind i 2017.

## **Resultaterne i detaljer: EU-perspektivet**

### **EU-kontoret**

Der er jævnlig kontakt med EU-kontoret fra de forskellige forvaltninger. EU-kontoret bruges i større eller mindre grad af de fleste forvaltninger og flere medarbejdere har også deltaget i et fundraiser forløb ved EU-kontoret. Forløbet har været et initiativ under Business Region North Denmark.

### **Strategisk anvendelse af netværk**

Handlingsplanens fokus på hvordan vi deltager i og bruger internationale netværk har bidraget til diskussioner om relevans af deltagelse i sådanne – og hvilket aktivitetsniveau vi skal have for at det giver mening og værdi for organisationen.

Nogle eksempler på netværk er bl.a. EUniverCities, Nordic City Network, Nordisk Vejforum og CIVITAS. I Nordic City Network er By- og Landskabsforvaltningen aktive både som deltagere i masterclasses og løbende i planlægningen af aktiviteter. 'Nordic City Lab' er et 3-årigt projekt som afsluttes med 'verdensudstilling' i 2020. Verdensudstillingen er en del af et nordisk statsministerinitiativ om at profilere nordisk bykultur i hele verden. Det der skal udstilles, er byerne og 'den nordiske bymodel', som således fremvises, forklares og brandes via forskellige medier. Medlemsbyerne udarbejder 'udstillingskataloger' om deres by, og der afholdes en række konferencer, bl.a. i Aalborg juni 2018, som led i forberedelsen hertil.

Et andet eksempel er EUniverCities netværket, hvor vi har deltaget i de regulære møder og i et underprojekt om internationalisering. Projektet er erfaringsudveksling om hvordan vi modtager internationale borgere og studerende i vores byer. Det har været et samarbejde mellem Magdeburg, Tartu og Parma. Til efteråret 2018 skal Aalborg være vært ved det sidste erfaringsudvekslingsmøde. Sammen med Aalborg Universitet er der overvejelser om niveauet for deltagelse i netværket og om det står mål med de resultater og den viden vi får ud af netværket. Vurdering og stillingtagen foretages i løbet af 2018.

Derudover har diskussionerne også affødt at Aalborg har engageret sig i EU-programmet URBACT, som fokuserer på netværk og læring mellem europæiske byer inden for forskellige temaer inden for byers udvikling. Her blev vi udnævnt til Good practise City i 2017  
<http://urbact.eu/holistic-method-urban-regeneration>

## Strategiske og udvalgte samarbejdspartnere

Vi har gennem flere år arbejdet kontinuerligt med at udbygge vores relationer til forskellige strategiske samarbejdspartnere i udlandet. Arbejdet med den internationale strategi og handlingsplan har tydeliggjort variationen i samarbejdspartnere og forskellighederne mellem forvaltningerne. Som også ses af indsatsområderne er bl.a. relationerne til Grønland styrket men også til de skandinaviske lande og Hamborg – og mange flere. Dette arbejde fortsætter.

## Resultaterne i detaljer: Det nordiske perspektiv

Målet med øget fokus på de nordiske lande og EU's INTERREG program for Øresund-Kattegat-Skagerrak var at sætte gang i fundraising og internationale relationer på områder, hvor vi ikke tidligere havde været så aktive, og hvor finansieringen var relativt nemmere at håndtere end store EU-projekter.

Handlingsplanens fokus er lykkedes og der er kommet gang i flere INTERREG projekter – og ikke kun i Skandinavien. Projekterne er følgende og I kan læse mere om projekterne på de givne hjemmesider:

**Northern Connections** - Projektet har 21 partnere fordelt i Norge, Sverige, Tyskland, Holland, Belgien og Skotland. Bl.a. er Hamborg, Oslo og Göteborg centrale partnere. Et partnerskab af byer, klynger, regioner og viden institutioner, som arbejder sammen for at skabe innovations relationer mellem virksomheder og klynger på tværs af landegrænser inden for energisektoren. <http://northsearegion.eu/northern-connections>

**Green Building A-Z** - NBE Byg er lead på interregprojektet Green Building A-Z i samarbejde med 11 partnere fordelt i Danmark, Norge og Sverige. Projektet er støttet af EU med ca. 11 mio. kr. og handler om bæredygtigt offentligt byggeri og kompetenceløft hos offentlige og private aktører og forløber over 3 år. Aalborg Kommune deltager i projektet med to lokale pilotprojekter, nemlig opførelsen af en bæredygtig børnehave i Svenstrup og energioptimering i børnehaver gennem adfærdsændringer. <http://greenbuilding-az.com>

**Circular PP** - Center for Grøn Omstilling er lead på et Interregprojekt om cirkulære indkøb i det offentlige. Projektet fremmer en cirkulær indkøbsmodel, der tager hensyn til produktets livscyklus i hele forsyningskæden. Projektet er et samarbejde mellem byer og institutioner fra Danmark (AaK og AAU), Holland, Polen, Letland, Sverige, Finland og Rusland. Se mere: <http://projects.interreg-baltic.eu/projects/circular-pp-134.html>

**Pendlerbroen** - Projektet er et samarbejde med UCN og tilsvarende svensk partner Högskolan Väst om at hvordan vi matcher udbud og efterspørgsel af arbejdskraft med henblik på udvikling af digitale løsninger men også via udbud af fælles uddannelses moduler på UCN og HV.

Læs mere om projektet her: <https://pendlerbroen.com>

**Samskabende grøn omstilling** - Projektet er et samarbejde mellem flere danske og svenske partnere om hvordan vi engagerer borgerne i den grønne omstilling. [Link til at læse mere](#)

**LIKE!** - Om digital innovation og kultur i kommunerne. Udvikling og afprøvning af nye måder at arbejde sammen med borgere, tilbyde bedre serviceydelser til borgerne, mm på baggrund af åbne data.

<http://northsearegion.eu/like#>

## **Arctic Consensus**

Den væsentligste årsag til, at Arctic Consensus skaber relativt mange og meget gode resultater, er tilgangen til samarbejdet på tværs af kulturer, samfundsopbygninger og forståelser af samarbejder. Tilgangen bunder i en dyb forståelse for samarbejdspartnere, en ligeværdig tilgang til samarbejdet og et fokus på resultater i form af målrettede processer tilpasset Arktis/Grønland.

Det vi skaber er:

**Medindflydelse, synlighed og relationer internationalt** i forhold til beslutningstagere inden for arktiske spørgsmål. Eksempler herpå:

- Aalborg har via Arctic Consensus en stemme i EU og har opnået status som høringspart i forbindelse med EU's arktiske strategi/kommunikationspapir: "Joint Communication To The European Parliament And The Council - An integrated European Union policy for the Arctic".
- Arctic Consensus er via Udenrigsministeriet repræsenteret i Arctic Stakeholder Forum under EU.
- Arctic Consensus arrangerer "North Denmark Arctic Dialogue" i Bruxelles, København, Aalborg og Nuuk.
- Aktiv deltagelse i samt afvikling af seminarer og konferencer af både national og international karakter.

## **Øget kendskab i Arktis til Aalborg/Nordjyllands muligheder for samarbejder**

- Seashow (sejlende erhvervs- og uddannelsesmesse)
- Oplæg ved Arctic Future Symposium, Bruxelles om "det nordjyske – arktiske DNA"
- Arctic Consensus har en fokuseret indsats for at skabe bevidsthed om eksport og finansieringsmuligheder for det grønlandske marked. Her har Arctic Consensus et tæt samarbejde med arrangørerne af DanFish og PolarFish, som har skabt synlige resultater i forhold til mere samarbejde på tværs mellem Grønland og danske aktører.

**Et effektivt arktisk samarbejds miljø** med plads til forskellige tilgange og lokal forankring i Aalborg og Nuuk. Eksempler herpå:

- Udmøntningen af samarbejdsaftalen mellem Kommuneqarfik Sermersooq, sidst med Grønlandske Dage i Aalborg med afvikling af erhvervsseminar, politiske programmer og kulturelle events.
- Arctic Consensus med både kontorer i Nuuk og i Aalborg.
- Etableringen af Arctic House, hvor Aalborgs arktiske aktører er i samme hus og arbejder med synergieffekter.



**Forståelse for muligheder og skæve løsninger** - Grønland har ikke meget erfaring med triple helix løsninger, men Arctic Consensus bærer det ind i samarbejdet i form af nye tilgange via Arctic Consensus.

Eksempler herpå:

- Etablering af et phd-samarbejde om fastholdelse af arbejdskraft/braindrain via Grønlands Erhverv, Aalborg Kommune, Kommuneqarfik Sermersooq og Aalborg Kommune.
- Yderligere har Arctic Consensus skabt en bevidsthed og en interesse for Triple Helix blandt andet gennem tilsagn om hovedemne til konferencen Future Greenland i 2019.

Følg alle de forskellige initiativer her: <http://arctic-consensus.com>

## **Venskabsbysamarbejdet**

### **Prioriteter**

Aalborg har 33 venskabsbyer, og dem, vi arbejder mest sammen med, og hvor der er gode muligheder for samarbejde og læring, er:

- Fredrikstad
- Edinburgh
- Gdynia
- Wismar
- Rendsburg
- Lancaster
- Galway

### **Aktiviteter**

Her er det vigtigt at være opmærksom på, at det ikke er så meget resultater, men direkte aktiviteter, der kommer af henvendelser fra enten skoler, foreninger eller byerne selv. Måden der arbejdes med byerne på er primært ud fra et socialt og kulturelt udgangspunkt.

Af eksempler på det kan nævnes:

- Ungdomslege: Ungdomslegene afholdes hvert fjerde år i Aalborg, men i Rendsburg, Lancaster og Almere i de mellemliggende år.
- Flere skoler benytter muligheden for udvekslingsbesøg med skoler, især i Tyskland.
- Grønlandske Dage/Aalborg Dage: Nuuk og Aalborg skiftes til at være vært for arrangementet, hvor der foruden kulturelt indhold også er fokus på erhverv.

Selvom arbejdet ikke er resultatorienteret, så er der stadig stor aktivitet, som også aktivitetsoversigterne viser. Ved at bruge venskabsbyerne har vi en kontakt, og kan på den måde udvikle brugen af byerne fremadrettet.

