



**Punkt 3.**

**Godkendelse af Aalborg Kommunes ejerskabspolitik**

2017-048502

**Borgmesterens Forvaltning indstiller**, at byrådet godkender forslag til Aalborg Kommunes ejerskabspolitik.

*Beslutning:*

*Udsat.*

*Lasse P. N. Olsen var fraværende.*



## Sagsbeskrivelse

Den 22. januar 2018 godkendte Magistraten igangsættelsen af en proces med at revidere Aalborg Kommunes nuværende ejerstrategi fra 2014, der er gældende for henholdsvis selskaberne under Miljø- og Energiforvaltningen, samt Aalborg Havn A/S.

Baggrund herfor var, at ejerstrategierne for de daværende selskaber under Miljø- og Energiforvaltningen formelt udløb med udgangen af 2017, ligesom selskabsstrukturen er ændret siden 2014 til at bestå af en vandkoncern og en energikoncern. Ejerstrategien for Aalborg Havn A/S er tidsmæssigt fortløbende, men som følge af dels Aalborg Havn A/S' udvikling, dels en mindre ændring i ejerforholdene i perioden, revideres også denne strategi.

På den baggrund godkendte Magistraten den 30. april 2018 forslag til struktur for ny ejerskabspolitik og underliggende selskabsspecifikke ejerskabsdokumenter. Samtidig blev Magistraten givet en bredere orientering om de selskaber, hvor Aalborg Kommune har en ejerandel.

En arbejdsgruppe med repræsentanter fra Borgmesterens Forvaltning, By- og Landskabsforvaltningen og Miljø- og Energiforvaltningen har udarbejdet forslag til Aalborg Kommunes ejerskabspolitik og de underliggende ejerskabsdokumenter. Materialet har forud for Magistratens møde været behandlet i Direktørgruppen, ligesom der har været særskilt dialog med de enkelte selskaber omkring deres specifikke ejerskabsdokument.

### **Ny struktur med ejerskabspolitik og ejerskabsdokumenter**

Forslaget til Aalborg Kommunes ejerskabspolitik erstatter den nuværende ejerstrategi fra 2014 for henholdsvis selskaberne under Miljø- og Energiforvaltningen, samt Aalborg Havn A/S.

Ejerskabspolitikken beskriver de overordnede rammer og forventninger til kommunens professionelle udøvelse af aktivt ejerskab. Rammer og forventninger, der er gældende uanset selskabets størrelse eller kommunens ejerandel.

Der har været fokus på at gøre ejerskabspolitikken kortfattet, retningsgivende og anvendelig som værktøj for både Aalborg Kommune som ejer, for kommunens politisk valgte bestyrelsesmedlemmer, og for selskabernes øverste ledelse. Det har samtidig været et hensyn, at politikken fremover dækker alle Aalborg Kommunes ejerskaber, uanset ejerandel eller selskabsstørrelse.

Som supplement til ejerskabspolitikken overordnede rammer, der gælder uanset selskabernes størrelse og Aalborg Kommunes ejerandel, udarbejdes der specifikke ejerskabsdokumenter for selskaber, der har særlig økonomisk og/eller strategisk betydning for kommunen. Disse selskaber fremgår af ejerskabspolitikken.

I ejerskabsdokumenterne beskrives selskabsspecifikke oplysninger, ejerskabets rationale, samt forventninger til den aktive udøvelse af ejerskabet. I forhold til sidstnævnte tages der hensyn til, hvorvidt kommunen er eneejer, majoritets ejer eller minoritets ejer af selskabet.

I ejerskabsdokumenterne beskrives rationalet med ejerskabet af det enkelte selskab tydeligt, ligesom adgangen til dialog med ejer formaliseres i form af ejermøder med henblik på at fremme samarbejdet og den strategiske dialog. Ejermøder afholdes både som politiske ejermøder med Magistraten og på embedsmandsniveau.

Den nye struktur med ejerskabspolitik og underliggende ejerskabsdokumenter skal sikre en mere stabil, men samtidig dynamisk tilgang til kommunens ejerskaber. Dette sker ved at kommunens langsigtede rammer og forventninger til det aktive ejerskab er formuleret i politikken, mens ejerskabsdokumenterne fokuserer på en hyppigere og tættere strategisk dialog.

Samtidig kan ejerskabsdokumenter, hvis nødvendigt, fornys oftere, ligesom der er mulighed for at flere ejerskabsdokumenter kan komme til, såfremt kommunen indgår som ejer i yderligere selskaber. Det er Magistraten, der godkender ejerskabsdokumenterne.



Hverken ejerskabspolitikken eller ejerskabsdokumenterne har indflydelse på det indbyrdes forhold mellem ejerne af selskaber, f.eks. på en generalforsamling eller som følge af en ejerftale. Politikken har heller ingen betydning i de situationer, hvor Aalborg Kommune agerer som myndighed over for selskaberne, eller i de situationer, hvor Aalborg Kommune optræder som kontraktpart med selskaberne.

### **Ejerskabspolitikken regulerer ikke foreninger og selvejende institutioner**

Ejerskabspolitikken er ikke gældende for kommunens tilskudsmodtagende foreninger eller selvejende institutioner, idet disse reguleres gennem kommunens administrative forskrifter, samt specifikke samarbejdsaftaler.



Bilag:

Udkast - Aalborg Kommunes Ejerskabspolitik