



Vadum d. 12. sep. 2018.

## Høringssvar "Nye fælles veje" fælles strategi på det specialiserede område."

I foreningen BHOV hilser vi overordnet set 'Nye fælles veje Aalborg Kommune' velkommen. Det er særdeles positivt, at de 3 forvaltninger ønsker at sætte fokus på en fælles strategi med henblik på at bedre borgernes forhold og samtidig se på den økonomiske udvikling der er, pga. det stigende behov for en specialiseret indsats i de forskellige tilbud Aalborg Kommune råder over.

Indledningsvis beskrives i 'Nye Fælles Veje i Aalborg Kommune' (fremover NFV), at der er et stigende behov for specialiserede indsatser, samt at det skyldes, at flere borgere får psykiske eller fysiske udfordringer. I Foreningen BHOV ser vi udviklingen som et udtryk for en negativ samfundsudvikling, der bevirker, at flere mennesker med særlige behov tabes på gulvet og falder igennem systemet og derfor udvikler meget voldsomme ko-morbide lidelser, der komplicerer og fordyrer indsatserne.

I BHOV så vi gerne, at der også blev fokuseret på de strukturer i samfundet, der er medskabende for den negative udvikling. Her tænker vi i flæng på f.eks.:

- Folkeskolereformen med længere skoledage og stort fokus på test.
- Folkeskolen har med reformen også strukturmæssigt bevæget sig langt fra det miljø, som mange børn med særlige behov har brug for. Det store fokus på gruppearbejde og ansvar for egen læring ligger milevidt, fra hvad man kan forvente af dagens børn og unge.
- Den øgede inklusion – selv om segregeringen er stigende igen. – Det er ikke positivt.
- Lærernes overenskomstaftale, hvor de har mindre forberedelsestid til at imødekomme de øgede krav forårsaget af de netop nævnte faktorer.
- De langvarige kontanthjælpsforløb, ressourceforløb og den svære adgang til en førtidspension.
- Kontanthjælpsloftet – hvor børn og forældre rammes hårdt og stigmatiseres pga. økonomi.
- Det store fokus på at kunne yde for enhver pris.
- Retorikken omkring mennesker med særlige behov og mennesker, der har svært ved at fungere i det samfund, vi har skabt.
- Den økonomiske styringsmodel, der ligger til grund for Kommunens prioriteringer, hvor penge kommer før mennesker.

Det glæder os derfor at, det i fortsættelsen beskrives af Aalborg Kommune kan og vil levere specialtilbud af høj kvalitet, samt at det kan gøres endnu bedre, bl.a. via NFV.

Vi anerkender, at NFV er meget bredt formuleret, da NFV skal dække et MEGET bredt område, både aldersmæssigt og funktionsmæssigt.



Vi hilser en strategi, der skal præge de fagprofessionelles tilgang til borgere, de tilbud vi har i kommunen og ikke mindst samarbejdet OM og MED borgerne velkomment. ☺ Vi hilser det ligeledes velkomment, at Aalborg Kommune tror på, at en høj grad af inddragelse er en forudsætning for at lykkes med strategien.

Vi håber, derfor at det bl.a. fører til en bedre udnyttelse af allerede eksisterende gode tilbud, som f.eks. Fagcenter for autisme og ADHD, Birken og Nøddehuset. Ligeledes kunne Aalborg kommune brede det livsduelighedsprojekt, der kører i K-klassen på Vestbjerg skole ud på andre skoler og til andre målgrupper.

### **Fra Service- til Udviklingstænkning:**

Når vi læser temaet igennem, ligger der utrolig mange gode tanker og intentioner bag ordene og vi har stor ros til strategien, når der påtænkes, at åbne op og samarbejde med borgernes netværk, foreninger, virksomheder og ANDRE SEKTORER. Det er vores erfaring, at sektoransvarlighedsprincippet spænder ben for rigtig mange gode intentioner og god udvikling, ligesom intern takstfinansiering gør.

Det er glædeligt for os, at der fokuseres på den enkelte borgers ressourcer. Alligevel er vi bekymrede for om, man i iveren for at fokusere på ressourcer, overser de reelle udfordringer den enkelte borger kan have og dermed til stadighed kommer til at presse borgeren over evne med udvikling af ko-morbide lidelser til følge.

I boksen på side 9 skrives:

*Derfor vil vi skabe motivation for forandring og give borgere mere ansvar for eget liv.*

I Foreningen BHOV oplever vi kun forældre, der er villige til at tage ansvar for deres børn, ligesom vi oplever, at børnene ønsker at kunne være som alle andre og leve op til omgivelsernes forventninger. Dette gør sig også gældende for de unge og forældre, hvor de i voksenlivet oplever udfordringer og vi kunne i høj grad med henvisning til retorikken anbefale, at man brugte termen 'give borgere medbestemmelse i eget liv.' Det handler for os at se ikke om, at give mere ansvar til borgerne, men at lytte mere til dem og italesætte/samtale med dem om de handlinger/beslutninger, der skal lægges til grund for deres forløb, således at fagperson og borger i fællesskab får truffet de gode beslutninger.

Dette gør sig gældende både i FB, ÆH og i særdeleshed i Skoleforvaltningen, hvor grunden til et godt livsforløb lægges. For de af vores børn, der rammes så tidligt, at de allerede i spædbarns- og småbarnealderen har brug for hjælp og støtte, er der naturligvis behov for en tidlig indsats.

Her er det i særdeleshed værd at bemærke, at mange forældre oplever, at børnenes udfordringer og behov eskalerer i ventetiden på den rette indsats og det er vores opfattelse, at mange ko-morbide lidelser kunne være forebygget ved at give den rette hjælp til den rette tid også selv om indsatsen i øjeblikket måtte forekomme høj – der er store gevinster at hente, både økonomisk og menneskeligt.

*Gode eksempler på hvad vi gør:*

Vi håber, at man vil tage tankegangen med EN INDGANG til sig og bringe det over på børneområdet, hvor en indgang for børn og forældre også er væsentlig, så forældre ikke skal koordinere egne børns sag og indsatser.



En indgang vil også gøre det lettere for borgere/forældre at finde rundt i et meget kringlet kommunalt system, hvor sektoransvarlighed kommer før fokus på at lette borgernes/forældrenes sagsgang.

### **Tidlig indsats:**

Først og fremmest er forståelsen af tidlig indsats vigtig og det er fint, at dele den op 'tidligt i alder og i tide i forhold til problemets opstart, netop fordi tidlig indsats i form af den rette hjælp til den rette tid øger effekten af indsatserne også i fremtiden. Derfor er det vigtigt at definere hvem, der vurderer behovet for en tidlig indsats og hvem, der vurderer, hvad den rette indsats er. Dette bør som udgangspunkt foregå i samarbejde med borgeren – og for børnene og de unges vedkommende også i samarbejde med forældrene - og igen skal der fokuseres på borgerens muligheder for medbestemmelse i eget liv.

Vi har stor ros for intentionerne om tidlig indsats. Vi mangler blot at se det fungere i praksis, hvor vi ofte, særligt på skoleområdet, ser en al for sen indsats og en for ringe dokumentation, af forløbene op til punktet, hvor det er tydeligt for enhver, at barnet ikke fungerer.

Boksen på side 13 udtrykker det ultimative scenarie og såfremt det bringes til udførelse i praksis i de kommende år, så opnår Aalborg Kommune helt sikkert store besparelser på sigt.

Det er yderst problematisk og hæmmende for den tidlige indsats, at der i skoleregi ikke altid leves op til myndighedens notatpligt og indenfor både Skole- og Familie- Beskæftigelsesforvaltningen kræver den tidlige forebyggende indsats ofte langvarige undersøgelser, rapporter og afprøvninger, med det resultat, at det forebyggende ikke længere er aktuelt. Tilstanden har udviklet sig med mere komplekse forløb til følge.

For os er det store spørgsmål om man i Aalborg Kommune politisk er villige til at investere i den rette hjælp til rette tid og derved være medvirkende til at stoppe negativ udvikling og udvikling af ko-morbide lidelser.

#### *Gode eksempler på hvad vi gør:*

Trivselsfora ude på skolerne er et godt redskab til at klæde både lærere, pædagoger og forældre på til at samarbejde, om at skabe trivsel for et barn. Vi oplever i midler tid et stort behov for en opkvalificering af tilbuddet og en smidigere overgang fra trivselsfora til PPR, familiegruppen, sundhedsplejen o.a. Den konkrete ansvarsfordeling er og aftaler om opfølgning er essentiel.

I forhold til HF for sårbare unge, er det med at klø på, så de unge, der har behov for en særlig indsats under uddannelsen, kan få det.

### **Styrket målsætning og opfølgning:**

I BHOV ser vi en tendens til at børn og forældre ikke oplever en samlet indsats og heller ikke en indsats, hvor der er tydelige mål og aftaler. Vi har bemærket, at der i flere tilfælde ikke leves op til notatpligten på skolerne og som offentlige myndighedsudøvere, er det vigtigt i den kommende proces at få beskrevet og præciseret ansvaret for dette hos de rette personer.

Det vil skabe større sikkerhed for at man på skoleområdet kan leve op til NFV's intentioner. Der bør til enhver tid kunne findes en SMART målsætning for børn, hvor forældrene har udtrykt bekymring for deres barns trivsel.



Der skal ligeledes laves en indsats for at koordinere og samstemme målene og samordne de forskellige handleplaner, så der kun er en fælles handleplan, som alle, der samarbejder omkring en borger barn/voksen skal kende og arbejde i henhold til. Dette gælder uanset under hvilken forvaltning eller myndighedsområde, at en handleplan udarbejdes i – de øvrige forvaltninger og myndigheder skal være bekendt med det, således at borgere og forældre ikke skal være det koordinerende led.

I forhold til 'Børn med særlige behov' er det særlig vigtigt med en fælles handleplan, da familierne i forvejen er spændt hårdt for pga. deres barns udfordringer. Her stiller man for store krav, hvis der er flere handleplaner i spil på en gang.

*Gode eksempler på hvad vi gør:*

Vi savner gode eksempler på, hvad der gøres på børne-unge området for at koordinere og samordne de forskellige handleplaner.

### **Sammenhængende indsatser:**

Vi har intet at sige i forhold til NFV's visioner om sammenhængende indsatser. Det er flotte ord. Vi mangler i høj grad at se indsatserne afspejlet i praksis og her gælder det i særdeleshed borgere, der oplever at falde imellem to stole.

Spændingsfelterne kan være mellem Regionen (psykiatrien) og kommunen, mellem de forskellige forvaltninger i kommunen og i overgangene fra en afdeling til en anden afdeling i samme forvaltning. F.eks. FG til SG. Det gør sig også gældende i overgangene fra småbarneområdet til skoleområdet og videre til ungdomsuddannelse og voksenlivet.

Flere steder arbejder man med håndholdt overgang og det er et princip, vi varmt kan anbefale at bruge i langt højere grad. Vi kan ligeledes anbefale en mere glidende overgang fra forvaltning til forvaltning. Særlig bør man se om takstfinansiering er den rette økonomiske model at anvende, når man virkelig vil prøve at skabe de bedste og billigste rammer for borgerne i Aalborg Kommune.

*Gode eksempler på hvad vi gør:*

Borgerens team kan med fordel også anvendes på børne- ungeområdet. Ligesom det er vigtigt, at alle omkring en borger kender til de tilbud, der er i kommunen og har fri adgang til at henvise til- og benytte dem.

Generelt ser vi i Aalborg Kommune en tendens til at undervurdere nogle diagnoser, hvorfor børn og familier er overladt til sig selv og deres egne evner til at løse familiens udfordringer. Tydeligst ser vi det indenfor ADHD- området, hvor udfordringerne ved ADHD anses for betydeligt mindre end f.eks. ved autisme. Alligevel ved vi fra TRYG-fondens undersøgelser at ubehandlet ADHD i et livsperspektiv koster samfundet 2,8 milliarder om året!

Ubehandlet ADHD handler ikke kun om 'ubehandlet' i medicinsk forstand, det er i ligeså høj grad et spørgsmål om den rette neuropædagogisk indsats. Derfor kan vi kun anbefale Aalborg Kommune at opprioritere indsatsen og erkendelsen af de komplekse udfordringer børn og familier med ADHD oplever. Det er på sigt med til at forebygge den udvikling af ko-morbiditeter, som i høj grad sker, når mennesker underbehandles for ADHD.





Vi ser også, at det er svært at få hjælp til de mindre kendte diagnoser og belastningsdiagnoserne. Vi oplever også her at børn når at udvikle yderligere belastningsdiagnoser og ko-morbide lidelser før den rette hjælp sættes ind.

Hos mennesker med ADHD ses markant højere risiko for at komme i problemer med f.eks. kriminalitet, misbrug, seksualitet, tidlig graviditet, dårligere uddannelse – også højere end for mennesker med autistiske lidelser, hvor adgangen til hjælp og tidlig indsats er bedre om end ikke altid perfekt.

Vi er ovenud tilfredse med, at Aalborg Kommune tager ansvar for at udarbejde en ny praksis i form af NFV og vi håber, at de mange gode intentioner kommer til udfoldelse i de kommende år.

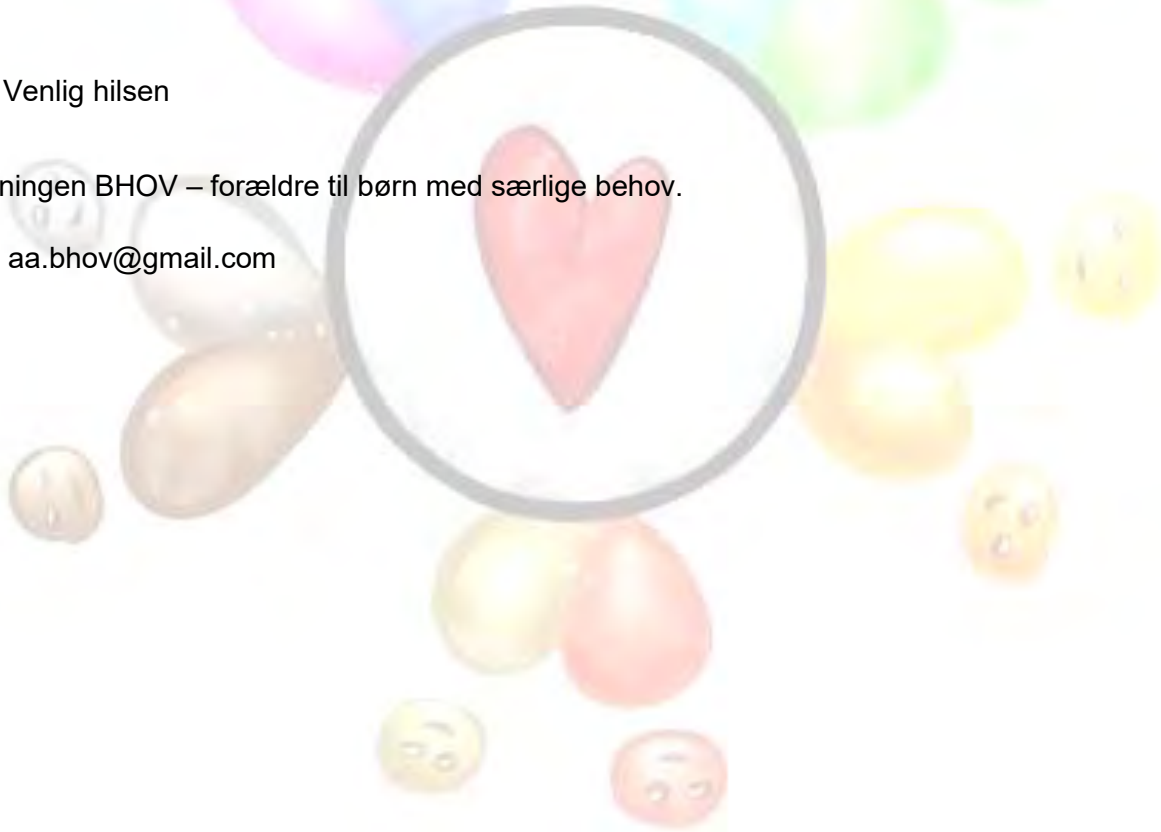
Vi kan stærkt anbefale, at Aalborg Kommune tager vort indlæg med til referat også i KL, når årsagerne til den store stigning på området diskuteres. For virkelig at sætte ind med en effektiv hjælp skal vi sætte ind overfor de faktorer som påvirker denne udvikling og de punkter vi åbnede vores hørings svar med spiller en helt afgørende rolle for den enorme stigning, vi i øjeblikket ser.

**Lad os hjælpes ad med at vende udviklingen og skabe debat og politisk vilje – også landspolitisk til at ændre forholdene.**

Med Venlig hilsen

Foreningen BHOV – forældre til børn med særlige behov.

Mail: [aa.bhov@gmail.com](mailto:aa.bhov@gmail.com)





Nota bene:

Konkrete aktuelle udfordringer...

Vi oplever, at man i Aalborg Kommune via beslutningen vedr. f.eks. aflastningstilbud af. d. 23. marts 2018 ikke har forstået sammenhængen mellem kvalitet og kvantitet.

Vi refererer til punkt 8 på dagsordenen, stk. 4 Takstreduktion på aflastning:

Her fokuseres på en reduktion af serviceniveauet på aflastning på Nøddehuset, så det kommer på niveau på udgiften til aflastning på Danahus/Horisonten. En besparelse på 656 kr. pr. døgn.

Der beskrives under konsekvenser at:

Myndighed vurderer, at det vil være fagligt forsvarligt at reducere i serviceniveauet, og at tilbuddene således fortsat fagligt kan imødegå de unges behov, da aflastningen mere skal udgøre et trykt frirum for børnene/de unge end et specialiseret fagligt tilbud.

I vores optik er det en fejlbedømmelse, da et aflastningstilbud først og fremmest er nødt til at have en høj faglig kvalitet med viden om de udfordringer børnene/de unge på stedet har, for at udgøre et frirum.

Hvis der ikke er forståelse og bemanding til at dække børnene ind med de behov, de har, så bliver stedet aldrig et frirum, men en belastning.

Vi ser derfor ikke denne beslutning i overensstemmelse med Nye Fælles Veje's intentioner.

Indenfor kørselsområdet oplever vi adskillige børn, der har en lang transporttid til deres skoletilbud, samtidig er skoledagen forlænget grundet reformen og derfor er den reelle DUS tid nedsat.

I Aalborg Kommune har man vedtaget et serviceniveau, hvor børnene ikke kan køres hjem forskudt af hinanden, men afhentes i en pulje og de skal bruge en vis tid i deres DUS tilbud.

Det betyder, at mange børn får en lang dag, som udtrætter dem, så de ikke kan deltage så aktivt i skoletilbuddet, ej heller har overskud til at deltage i familiens daglige rutiner, når de kommer hjem.

Ligeledes skal man i familierne til børn med særlige behov have stort fokus på hvilke daglige opgaver, man selv lægger i en uges planlægning, fordi selv små opgaver, som indkøb, at mor skal



lave mad eller lillebror skal køres til fodbold kan vælte barnet med særlige behov pga. overstimulering i dagens løb.

Det betyder at alle i familien er udsatte for at opleve flere konflikter og uoverensstemmelser end familier med børn sædvanligvis gør. Deraf også den hyppigere skilsmisseprocent, der gør sig gældende i familier med børn med særlige behov.

Vi mener, at man i Aalborg Kommune generelt skal se på skoledagens længde og i særdeleshed se på længden af skoledagen incl. DUS og kørsel, som ofte er både længere og senere end for børn i almen skolen i særdeleshed fordi der ofte er en længere rute hjem, hvor flere børn køres sammen.

Her leves ikke op til intentioner i Nye Fælles Veje om at inddrage og lytte til borgernes stemme og i samarbejde finde gode løsninger.

En forældreoplevelse, der illustrerer udfordringerne ved at agere i det kommunale system.

En forælder er mor til en pige med ADHD, der går i K-klasse. Barnet skal deltage i Livsduelighedsprojektet, som kører i barnets K-klasse. Mor henvender sig til sagsbehandler i Familiegruppen, hvor barnet har sin sag. I Familiegruppen kan de ikke genkende barnet og mener, at når barnet har ADHD og går i K-klasse, så må det høre til i Specialgruppen. Det gør barnet ikke, men Livsduelighedsprojektet bevilges ganske rigtigt af Specialgruppen, men Familiegrupperne har mulighed for at indstille barnet til at deltage via samarbejde med Specialgruppen.

Her ses, at samarbejde og viden om de forskellige afdelingers tilbud, samt egne kompetencer er umådelig vigtige. Hvis mor ikke havde ressourcerne til at korrigere sagsbehandler eller få skolen til at overtage sagsgangen, så barnet kan deltage i Livsduelighedsprojektet, så ville barnet ikke få den mulighed.



Julie Sand Kiilerich  
Projektleder og planlægger  
Handicapsekretariatet

7. september 2018

## Hørings svar fra AMU-MYN vedr. Nye fælles veje i Aalborg kommune på det specialiserede område

Høringsgrundlag vedr. nye fælles veje i Aalborg kommune på det specialiserede område har været til høring på et ordinært møde i AMU-MYN, d. 6. september 2018.

AMU-MYN synes der er positive og spændende tanker i projektet, og ser frem til at se den konkrete udmøntning af ideerne.

Venlig hilsen

Helle Vestergaard  
Chefsekretær

9931 5422

### Myndighedssekretariatet

Ældre- og Handicapforvaltningen  
Storemosevej 19  
9310 Vodskov  
9931 5422

Init.: HEVE  
EAN nr.: 5798003748108

Åbningstider:  
Mandag - onsdag  
08.00 - 15.00  
Torsdag  
08.00 - 17.00  
Fredag  
08.00 - 15.00

Har du fået dette brev digitalt kan du svare ved at bruge "besvar"-knappen i Digital Post/eBoks. Du kan altid kontakte Aalborg Kommune sikkert på aalborg.dk eller via Digital Post på borger.dk. Har du brug for hjælp til Digital Post kan du ringe til Den Digitale Hotline på 7020 0000



**Til** Susanne Joan Lorentzen  
**Deltagere** Denise Bakholm, Trude Christensen, Anders Lang, Susanne Henriksen, Marina Elaine Christensen, Birgitte Nim, Peter Rasmussen, Bjarne Emil Hougaard Pedersen, Christian Borup, Lars Holme, Ken Nielsen, Mariann Hinnerup Grønlund, Frank Tommy Jensen, Peter Schmidt,  
**Fra** OMU CFTF  
**Afbud** Anne Hedegård

Center for Tværfaglig Forebyggelse  
Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen  
Hjulmagervej 22  
9000 Aalborg  
Init: LLHA

07.09.2018

## Høringssvar til Nye Fælles Veje i Aalborg Kommune

**Bemærkninger fra OMU i Center for Tværfaglig Forebyggelse til den nye fælles strategi på det specialiserede område: Nye Fælles Veje.**

Overordnet vil OMU-CFTF tilslutte sig og bakke op om de pointer, som er beskrevet i høringssvaret fra AMU-BFA.

OMU-CFTF vil dog yderligere fremhæve, at:

- Det kan fremkomme uklart, om strategien er målrettet borgere eller medarbejdere. Særligt under temaet "Styrket målsætning og opfølgning", hvor formuleringerne kan give indtryk af, at det er den indsats som borgerne gør, som der skal formuleres styrkede målsætninger for.

Formand

Denise Bakholm

Næstformand

Anders Lang

Aalborg d. 31.08.18

**Høringsvar til "Nye Fælles Veje" fælles strategi på det specialiserede område.**

Fra AMU for Skoler

Vi er overordnet glade for, at Aalborg Kommune leder efter nye veje på dette område. Vi forventer, at denne investering ikke finansieres fra de berørte områder, før man kan måle, at der skabes et råderum.

Derudover har vi et par bemærkninger til materialet:

- Det undrer os, at STU (Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse) ikke indgår i denne strategi på det specialiserede område. Det er nemlig i den grad et specialområde.
- Så vil vi opfordre til, at der læses korrektur i forhold til FGU; det står nemlig for Forberedende Grunduddannelse.

På vegne af medarbejderne i AMU for Skoler

**Karsten Lynge Simonsen**

Næstformand

# Notat

**Fra** AMU-JYA – Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen  
**Sagsnr./Dok.nr.** 2018-036204 / 2018-036204-34

**Job- og Ydelsesafdelingen**

Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen  
Sønderbro 12  
9000 Aalborg

Init.: ASWK

23-08-2018

## **Hørings svar fra AMU-JYA til den nye fælles strategi på det specialiserede område "Nye fælles Veje"**

AMU for Job-og Ydelsesafdelingen har drøftet forslaget til en fælles overordnede strategi på det specialiserede område.

AMU finder det positivt, at det fremgår af strategien at beskæftigelsesindsatsen er en vigtig social indsats. Ligeledes er det positivt, at den røde tråd igennem strategien er en ressourceorienteret tilgang til borgeren, hvor der med udgangspunkt i den enkeltes forudsætninger sigtes mod at bringe borgeren tættere på uddannelse og beskæftigelse.

Der er således nogle gode intentioner i strategien, og for at disse kan efterleves er det utrolig vigtigt at have fokus på udmøntningsdelen, herunder hvem der gør hvad. Dette fremgår ikke så tydeligt i strategien. AMU opfordrer til at dette dagsordenssættes i de involverede forvaltninger.

AMU gør opmærksom på to fejl i formulering på s. 10:

- Overskrift: "Forbedret grunduddannelse (FGU)" – skal erstattes af "Forberedende Grunduddannelse (FGU)"
- Første linje: "Er begge dele af reformen af forbedrende tilbud" – skal erstattes af "Er begge dele af reformen af forberedende tilbud"

# Notat

**Til** FMU-FB  
**Kopi til** Hanne H. Manata, Per Pallisgaard Støve  
**Fra** Thomas Lohman  
**Sagsnr./Dok.nr.** 2018-036204 / 2018-036204-38

**Social Sekretariat**

Familie- og  
Beskæftigelsesforvaltningen  
Sønderbro 12  
9000 Aalborg

Init.: TLO

06-09-2018

## Hørings svar fra AMU-SA vedr. Nye Fælles Veje

AMU-Socialafdelingen har på ordinært møde den 3. september 2018 afgivet høringssvar på udkast til fælles strategi på det specialiserede område "Nye Fælles Veje". Høringssvar:

*AMU synes temaerne er relevante og bakker op om dem. AMU henleder opmærksomheden på, at den specialiserede arbejdsopdeling mellem afdelinger og forvaltninger, udfordrer en konkret udmøntning og omsætning af strategien. AMU mener dog at Nye Fælles Veje er et godt afsæt for at styrke samarbejdet mellem afdelinger og forvaltninger og opfordrer til, at forvaltningerne fortsætter det tætte samarbejde omkring udmøntning af strategien i konkrete handlinger.*

# Notat

**Til** Arbejdsgruppen "Nye Fælles Veje"  
**Kopi til** -  
**Fra** AMU-H - Handicapafdelingen  
**Sagsnr./Dok.nr.** 2018-003663 / 2018-003663-5

**Handicapsekretariatet**

Ældre- og Handicapforvaltningen  
Storemosevej 19  
9310 Vodskov

Init.: ANS

20-08-2018

## 2018-08-20 - AMU-H - ÆHHAN – Høringssvar

### 'Nye Fælles Veje' - fælles strategi på det specialiserede område

*Bilag: Nye Fælles Veje, Udviklingsstrategi på specialiserede område*

#### **Ældre- og Handicapforvaltningen, Skoleforvaltningen og Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen indstiller**

- at AMU-H drøfter udkast til 'Nye Fælles Veje' – fælles strategi på det specialiserede område
- at AMU-H indsender eventuelle bemærkninger i et høringssvar

#### **Sagsfremstilling**

I januar 2018 inviterede Ældre- og Handicap forvaltningen, Skoleforvaltningen og Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen brugerorganisationer, Byrådet, Handicaprådet og nøglemedarbejdere til en temaaften, hvor strategiens temaer blev drøftet og udfoldet. Konsulentfirmaet Muusmann stod for proces og opsamling på aftenen.

På baggrund af opsamlingsnotat fra Muusmann og øvrige input fra temaaftenen, har en arbejdsgruppe med repræsentanter fra de tre forvaltninger udarbejdet udkast til Nye Fælles Veje.

Ældre-, og Handicapudvalget, Skoleudvalget samt Familie- og Socialudvalget og Beskæftigelsesudvalget har på deres møder henholdsvis d. 13. juni, d. 19. juni og d. 22. juni 2018 godkendt, at "Nye Fælles Veje" sendes i høring i relevante fora og MED-systemet i de tre forvaltninger.

"Nye Fælles Veje" sendes i høring i:

- FMU Familie og beskæftigelsesforvaltningen
- AMU Social Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen
- AMU Jobcenter Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen
- AMU BFA Familie og Beskæftigelsesforvaltningen
- OMU Center for Sociale Indsatser, Familie og Beskæftigelsesforvaltningen
- OMU Center for Forebyggelse, Familie og Beskæftigelsesforvaltningen
- FMU Skoleforvaltningen
- AMU for skoler
- AMU-H Ældre og Handicapforvaltningen
- AMU-MYN Ældre og Handicapforvaltningen
- Handicaprådet
- Ungebyrådet
- Deltagere på temaaften d. 29. januar 2018



Høringssvar sendes senest d. 21. september 2018 til en af følgende medarbejdere:

- Ældre og Handicapforvaltningen, Julie Sand Kiilerich [jusp-aeh@aalborg.dk](mailto:jusp-aeh@aalborg.dk)
- Skoleforvaltningen, Per Sand [pesa-skole@aalborg.dk](mailto:pesa-skole@aalborg.dk)
- Familie og Beskæftigelsesforvaltningen, Susanne Joan Lorentzen [sjl-fb@aalborg.dk](mailto:sjl-fb@aalborg.dk)

#### Tidsplan:

	Familie og Beskæftigelsesforvaltningen	Skoleforvaltningen	Ældre og handicapforvaltningen
FL i de respektive forvaltninger	23. maj	24. maj	5. juni
Udvalg 1. behandling	22. juni	19. juni	13. juni
Høring MED + Handicapråd + Ungebyråd + deltagere fra Temaaften	22. juni – 21. september	22. juni – 21. september	22. juni – 21. september
FL i de respektive forvaltninger. 2. behandling	10. oktober	10. oktober	10. oktober
Udvalg 2. behandling	FSU 26. oktober BSU 30. oktober	23. oktober	24. oktober
Magistrat	5. november	5. november	5. november
Byråd orientering	12. november	12. november	12. november

## Høringssvar / Referat

Der er enighed om, at det er gode tanker og et godt oplæg. Det er vigtigt, at ordene bliver fulgt af handling og involvering på tværs.

Oplægget retter sig mest mod den gruppe af borgere, der kan 'flyttes' til uafhængighed af offentlig støtte, men vi repræsenterer en stor gruppe af borgere, der altid vil være afhængige af højt specialiseret hjælp i et eller andet omfang.

Den tidlige indsats og sammenhæng i indsatserne er vigtige fokuspunkter, og i den sammenhæng foreslår AMU-H, at der arbejdes med *'én fælles indgang på børneområdet'*.

Opmærksomhedspunkt: Hyppigere opfølgning medfører yderligere dokumentation, hvorfor der bør ses på praksis.

Alice Aagaard Hagemann  
Formand

Henrik Korsbæk Flyvbjerg  
Næstformand

# Notat

**Til** Julie Sand Kiilerich  
**Kopi til** Myndighedschef Ove G. Jensen  
**Fra** Visitationen Voksen - Handicap  
**Sagsnr.** Indtast sagsnr.

**Visitationen Voksen - Handicap**

Ældre- og Handicapforvaltningen  
Lindholm Brygge 31 3 tv  
9400 Nørresundby

6. september 2018

## Høringssvar vedr. "Nye Fælles Veje" fælles strategi på det specialiserede område

Vi hilser en fælles strategi på det specialiserede område velkommen.

Udkastet til en fælles strategi på det specialiserede område er i tråd med den måde, som vi arbejder på nu.

Vi ser dog særligt i forhold til de sammenhængende indsatser et udviklingspotentiale i organisationen.

Vi har ikke yderligere kommentarer til høringsmaterialet.

Venlig hilsen

LMU i Visitationen Voksen - Handicap

## Lone Kruse Jørgensen

---

**Fra:** Lene Jakobsen  
**Sendt:** 16. august 2018 15:22  
**Til:** Susanne Joan Brosolat Lorentzen  
**Emne:** Høringssvar Nye Fælles Veje

Kære Susanne

Hermed høringssvar fra AMU-BFA ift. udviklingsstrategi på det specialiserede område – Nye Fælles Veje i Aalborg Kommune (jf. referat fra møde i AMU-BFA 14. august 2018):

AMU-BFA bakker generelt op om retningen i den nye fælles strategi, da hensigterne er i god tråd med øvrige eksisterende strategier og politikker på det specialiserede område. Men det er uklart, hvordan strategien placerer sig ift. øvrige strategier på det specialiserede område fx Udviklingsstrategien for børn, unge og familier.

Ift. børne- og ungeområdet er det AMU-BFA's opfattelse, at omsætningen af strategiens hensigter allerede er godt i gang med Udviklingsstrategien for Børn, unge og familier.

Det fremgår ikke tydeligt, hvem målgruppen for strategien helt præcist er. Ligesom det med fordel kunne fremgå mere tydeligt i strategien, hvor ansvaret for omsætningen af strategien er placeret. Strategien er meget lidt handlingsanvisende for medarbejderne.

Det kunne ligeledes med fordel fremgå, hvordan der skal ske opfølgning på strategien og hvordan den tænkes evalueret - om vi på tværs lykkedes med de opstillede målsætninger under hvert tema.

Overskriften "Fra Service- til Udviklingstækning" kan give indtryk af, at vi er relativt langt fra udviklingstækningen, hvilket ikke er oplevelsen i AMU-BFA. Det forslås i stedet:  
"Stryk Udviklingstækningen"

I fjerde afsnit under temaet Tidlig indsats bør ift. målgruppe for tidlig opsporing tilføjes: *de børn der er i risiko for at udvikle behov for særlig støtte* (jf. Udviklingsstrategien for børn, unge og familier).

I sidste afsnit under temaet Tidlig indsats forslås det indskrevet, at borgerne *i videst muligt omfang* bliver selvhjulpen.

I fjerde afsnit under temaet Styrket målsætning og opfølgning, står der, at der skal *tilstræbes* at koordinere. *Tilstræbes* forslås slettet.

I de sidste to afsnit under temaet Styrket målsætning og opfølgning er der beskrevet noget omkring effekt og videreudvikling af metoder til at måle og opgøre effekter af indsatserne. Dette afspejler sig ikke i "Derfor vil vi"

Venlig hilsen

*Lene Jakobsen*

Teamleder – Planlægningsteam  
Børne- og Familieseekretariatet  
Børne- og Familieafdelingen  
99 31 27 02 / 25 20 27 02

## Lone Kruse Jørgensen

---

**Fra:** Lene Krogh-Jørgensen  
**Sendt:** 30. august 2018 10:16  
**Til:** Julie Sand Kiilerich; Per Sand; Susanne Joan Brosolat Lorentzen  
**Cc:** Thomas Lohman; Lene Krabbe Dahl  
**Emne:** Høringssvar - fælles strategi

Kære alle

Hermed høringssvar fra handicaprådet på høring af fælles overordnet strategi på det specialiserede område. Handicaprådet har drøftet høringen på sit møde den 23. august 2018.

### Høringssvar

Handicaprådet takker for muligheden for at afgive høringssvar. Handicaprådet vil først rose for den tidlige brugerinddragelse, for eksempel med temadagen.

Vi anerkender, at udkastet til strategi med de 4 vigtige temaer indeholder mange positive tiltag og ideer. Vi finder dog, at der i praksis ofte er langt fra "de fine ord" til handling.

Når vi ser på det kommende budget og moderniserings- og effektiviseringskataloget (=sparekatalog), kan det være svært at se, hvordan strategien kan realiseres. Det er vigtigt for os, at tiltagene reelt omsættes til hverdagspraksis.

Handicaprådet ønsker derfor en løbende orientering om implementeringen af strategien samt en evaluering/ effektmåling efter 1-2 år.

På vegne af  
Repræsentanterne fra handicaporganisationerne i Handicaprådet.

Med venlig hilsen

Lene Krogh-Jørgensen  
Konsulent

Aalborg Kommune  
Sundheds- og Kulturforvaltningen  
Direktørens Sekretariat  
Danmarksgade 17, 1. sal  
9000 Aalborg  
Tlf. 9931 1958  
EAN: 5798003743066  
[www.aalborgkommune.dk](http://www.aalborgkommune.dk)  
[www.facebook.com/aalborgkommune](https://www.facebook.com/aalborgkommune)



## Lone Kruse Jørgensen

---

**Fra:** Jette Frederiksen  
**Sendt:** 31. august 2018 10:34  
**Til:** Susanne Joan Brosolat Lorentzen  
**Cc:** Charlotte Houmøller Sprøgel  
**Emne:** SV: Høringsmateriale til fælles strategi på det specialiserede voksenområde.

Hej Susanne

Er det dig der skal have hørings svar?

Hermed klip fra vores seneste MED-møde hvor det blev behandlet:

Der er enighed om at det er et fint materiale med en god overordnet strategi. Medarbejdersiden problematiserer dog, at problemerne omkring udveksling af oplysninger, forskellige systemer osv.. ofte spænder ben for det gode samarbejde, hvilket er rigtig ærgerligt. Medarbejdersiden ønsker, at kommunikationsvejene skal være i fokus, når der udarbejdes div. strategier, så det bliver sikret, at strategierne / hensigterne også kan føres ud i livet. Opbakning til strategien i øvrigt.

Venlig hilsen



### Jette Frederiksen

Leder  
T 9931 2550 | M 25202550  
[Borger: Skriv sikkert til Uddannelseshuset](#)

[Virksomhed: Skriv sikkert til Uddannelseshuset](#)

### Uddannelseshuset

Kayerødsgade 37, 9000 Aalborg | 9982 8000  
[Digital Post](#) | [aalborg.dk](#) | [LinkedIn](#)

---

**Fra:** Susanne Joan Brosolat Lorentzen

**Sendt:** 26. juni 2018 12:11

**Til:** nete9280@gmail.com; Alice Aagaard Hagemann <hagemann@aalborg.dk>; allis@olsen.mail.dk; hindanders@gmail.com; Ann Kinly Klinge <annklinge@aalborg.dk>; Ann Kühnel Liljenberg <akul-aeh@aalborg.dk>; Anna Houlberg <anna.houlberg@aalborg.dk>; Anne Ooppelstrup <OPP-aeh@aalborg.dk>; Anne Louise Dall <ald-aeh@aalborg.dk>; Anne-Louise Priess Christensen <alc-fb@aalborg.dk>; nord@adhd.dk; Arne Lund Kristensen <alk-fb@aalborg.dk>; mojtaba.az@gmail.com; cr.jensen@live.dk; bentefjordside@outlook.dk; bw@autismenord.dk; birthehol@gmail.com; Bjarne Sørensen <bs-byraad@aalborg.dk>; Bo Blicher Pedersen <bo.pedersen@aalborg.dk>; Brian Klitgaard <brk-skole@aalborg.dk>; bec\_9220@mail.tele.dk; Trude C. K. Christensen <CTC-fb@aalborg.dk>; Camilla Strandjord Ottesen <cso-aeh@aalborg.dk>; Carsten Henriksen <carh-aeh@aalborg.dk>; Carsten Kristensen <ckr-byraad@aalborg.dk>; Carsten Simonsen <CSI-aeh@aalborg.dk>; Carsten Lindgaard Johansen <cljn-aeh@aalborg.dk>; nordjylland@epilepsiforeningen.dk; aalborg@hjerneskadeforeningen.dk; Charlotte Egeblad <ce-aeh@aalborg.dk>; Ditte-Marie Mikus <dmi-fb@aalborg.dk>; Else Jungersen Overbye <eo-aeh@aalborg.dk>; sn.farsoetaxi@gmail.com; Hanne Husted Manata <HHM-fb@aalborg.dk>; nord@adhd.dk; bfm-fb@aalborg.dk; Henriette Schmidt Nielsen <hsn-aeh@aalborg.dk>; Henrikkf@gmail.com; groenaert@gmail.com; Iben Bjerre



Jacobsen <ibj-fb@aalborg.dk>; Jakob Ryttersgaard <jary-skole@aalborg.dk>; Jan Nielsen <jan.nielsen@aalborg.dk>; ibsenjens@gmail.com; Jesper Dahlgaard <jesd-jobcenter@aalborg.dk>; Jesper Saugstrup Jensen <jsje-skole@aalborg.dk>; Jette Frederiksen <jfr-jobcenter@aalborg.dk>; Johnny Friis <jfi-fb@aalborg.dk>; Jonna Kastbjerg <JHA-aeh@aalborg.dk>; Julie Sand Kiilerich <jusp-aeh@aalborg.dk>; jytte.thomsen@gmail.com; Jørgen Hein <jh-byraad@aalborg.dk>; Kamilla Kildevæld Mortensen <kkmo-aeh@aalborg.dk>; Karin Leth Kristensen <kk-aeh@aalborg.dk>; Klsi@dlf.org; Kasper Cramer Engebjerg <kce-skole@aalborg.dk>; Kenneth Vestergaard <KV-skole@aalborg.dk>; Kim Jensen <kij-skole@aalborg.dk>; Kirsten Larsen <KILA-aeh@aalborg.dk>; Kirstine Kejser <kesk-aeh@aalborg.dk>; Kristoffer Hjort Storm <khs-byraad@aalborg.dk>; Laila Meyer <laj-jobcenter@aalborg.dk>; Lajla Holtebo Gregersen <lgre-aeh@aalborg.dk>; Lars Lykke Knudsen <llk-fb@aalborg.dk>; Lars Øberg <LBOE-fb@aalborg.dk>; Lene Kalstrup <ltks-aeh@aalborg.dk>; lindboeg26@gmail.com; larsen@munkager.dk; Lisbeth Lauritsen <ll-byraad@aalborg.dk>; Lise Bech Andersen <lba-skole@aalborg.dk>; rositta76@gmail.com; Lotte Junge Kjøbeløv <LOK-fb@aalborg.dk>; mafic@mail.dk; bmi-byraad@aalborg.dk; Maja Torp <mto-byraad@aalborg.dk>; Mariann Boje Jones <MAC-fb@aalborg.dk>; aa.bhov@gmail.com; Martin Østergaard Christensen <mosc-skole@aalborg.dk>; Merete Wenneberg Jørgensen <mwj-fb@aalborg.dk>; Mette Ekstrøm Jensen <ME-byraad@aalborg.dk>; Mie Juul Jacobsen <MJJ-aeh@aalborg.dk>; Netta Ben-Yedidia <NBY-jobcenter@aalborg.dk>; Nuuradiin Salah Hussein <snh-byraad@aalborg.dk>; Ole Thinggaard <OTE-fb@aalborg.dk>; Ove Gerhard Jensen <ogj-aeh@aalborg.dk>; Per Pallisgaard Støve <ps-fb@aalborg.dk>; Per Rasmussen <perr-aeh@aalborg.dk>; Per Clausen <pc-byraad@aalborg.dk>; Per Sand <pesa-skole@aalborg.dk>; Poul Erik Jensen <PEJ-fb@aalborg.dk>; aa.bhov@gmail.com; Sidse Kristensen <Sidse.Kristensen@aalborg.dk>; signe.s@mail1.stofanet.dk; Stig Andersen <sta-fb@aalborg.dk>; Stig Stavnskær Pedersen <SSP-fb@aalborg.dk>; Stine Fibiger <sfi-fb@aalborg.dk>; ssa@bupl.dk; s.broendbjerg@gmail.com; Susanne Joan Brosolat Lorentzen <SJL-fb@aalborg.dk>; sj.ordblind@gmail.com; Søren Kusk <sk-byraad@aalborg.dk>; Theresa Lyngdahl <thly-aeh@aalborg.dk>; tkj@autismenord.dk; Thomas Lohman <tlo-fb@aalborg.dk>; Niels Thomas Krarup <tk-byraad@aalborg.dk>; Thomas Kastrup-Larsen <tkl-byraad@aalborg.dk>; Thor Pedersen <JTP-aeh@aalborg.dk>; Tina French Nielsen <TFN-byraad@aalborg.dk>; tine.kurtis@aalborg.dk; ullaringrennielsen@yahoo.dk; ullaringrennielsen@yahoo.dk; Vibeke Elise Jensen <VEJ-aeh@aalborg.dk>; kontakt@aalborgungebyraad.dk  
**Cc:** Thomas Lohman <tlo-fb@aalborg.dk>; Susanne Joan Brosolat Lorentzen <SJL-fb@aalborg.dk>; Per Sand <pesa-skole@aalborg.dk>; Julie Sand Kiilerich <jusp-aeh@aalborg.dk>

**Emne:** Høringsmateriale til fælles strategi på det specialiserede voksenområde.

Aalborg d. 26. juni 2018

Kære alle,

Aalborg Kommune fremsender hermed forslag til en fælles overordnet strategi på det specialiserede område i høring i MED-systemet, deltagere på temaaften d. 29. januar 2018 m.fl.

Evt. spørgsmål kan rettes til undertegnede.

God sommer.

Med venlig hilsen

Susanne Joan Lorentzen,  
Konsulent  
Socialsekretariatet  
9931 2715  
mailto: [sjl-fb@aalborg.dk](mailto:sjl-fb@aalborg.dk)

Aalborg Kommune  
Sønderbro 12  
9000 Aalborg