

Kommissorium

Bæredygtighedsstrategi 2020-24

November 2018

Formål:

Bæredygtighedsstrategi 2020-24 afløser Bæredygtighedsstrategi 2016-20, som byrådet vedtog i foråret 2016 og som har haft stor betydning for den lokale indsats for en bæredygtig udvikling, både som en integreret del af kommunens planlægning og forskellige projekter, men også i form af konkrete bæredygtighedsaktiviteter i kommunen, erhvervslivet og detailhandelen. Gennem bæredygtighedsstrategierne lever Aalborg Kommune op til forpligtelserne for en bæredygtig udvikling jf. Aalborg Commitments og planlovens bestemmelser, om at kommunerne skal udarbejde lokale strategier for en bæredygtig udvikling, hvert 4. år med følgende formål:

1. Mindskelse af miljøbelastningen.
2. Fremme af en bæredygtig byudvikling og byomdannelse.
3. Fremme biologisk mangfoldighed
4. Inddragelse af befolkningen og erhvervslivet.

5. Fremme et samspil mellem beslutninger vedr. miljø, trafik, erhverv, sociale forhold, sundhed, uddannelse, kulturelle og økonomiske forhold.

Bæredygtighedsstrategierne har hidtil været kommunens overordnede plan for Aalborg Kommunes miljø-, natur- og klimapolitik og sikre sammenhæng og helhed i den kommunale planlægning både på miljø, natur og klimaområdet.

Seneste Bæredygtighedsstrategi blev fulgt op af Bæredygtighedsplan 2017-20 som fortsat er under implementering i de enkelte forvaltninger. Alle kommunens fagudvalg har vedtaget egne handleplaner, der afrapporteres samlet til byrådets orientering én gang om året.

Som noget nyt indarbejdes FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling (SDG) i Bæredygtighedsstrategi 2020-2024. FN's verdensmål, der blev vedtaget af FN's generalforsamling i 2015, omsættes til relevante strategiske mål for Aalborg Kommune og udpejer mål, som kommunens forvaltninger skal integrere i deres kerneopgaver, både internt i forvaltningerne og eksternt med deres samarbejdspartnere.

Tematisering:

Bæredygtighedsstrategi 2020-24 lægger sig tæt op at temaerne fra de tidligere Bæredygtighedsstrategier, idet disse temaer fortsat omfatter de væsentligste udfordringer i relation til en bæredygtig udvikling for Aalborg Kommune. Strategiens tematisering suppleres med FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling for at sikre en styrket global fokus. De 17 verdensmål dækker den brede bæredygtighedsdefinition, i form af miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed. Verdensmålene indeholder 169 delmål, og i Bæredygtighedsstrategien identificeres de delmål, der er

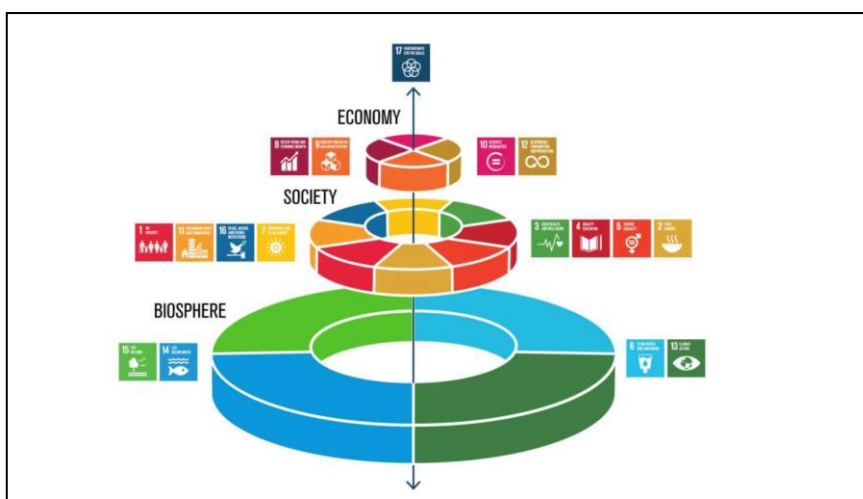
direkte linket til Aalborg Kommunes kerneforretninger / velfærdsydelser (hver del af organisationen) og hvor en indsats i Aalborg Kommune kan gøre den største forskel lokalt og globalt. For disse delmål opstilles strategiske mål for hver del af kerneforretningen.

De fire såkaldte biosphere mål "Livet på land (SDG 15)", "Livet i havet (SDG14)", "Klima (SDG 13)" og "Rent drikkevand(SDG 6)", har en helt særlig status blandt de 17 mål, idet opfyldelsen af disse 4 mål, er en nødvendig forudsætning for, at de øvrige mål kan opfyldes, og/eller at det giver mening at opfylde de øvrige mål. Den særlige status indebærer, at der i Bæredygtighedsstrategien vil være fokus på, at der for alle dele af Aalborg Kommunes kerneforretninger / velfærdsydelser og myndighedsopgaver vedtages strategiske mål som fremmer en opfyldelse af disse 4 biosphere mål.

I den offentlige debat kan man godt få det indtryk, at ikke alle målene er relevante for alle, at det afhænger af hvem man er, og hvad man laver. Det er derfor afgørende, at understrege, at FN netop lægger stor vægt på at fremhæve, at Verdensmålene er indbyrdes forbundne og hinandens forudsætninger.

Bæredygtighedsstrategien sikrer, at implementeringen af verdensmålene i de kommunale kerneforretninger sker ved, at kerneforretningerne udvikles for at fremme alle verdensmålene og disses delmål, dog med en særlig fokus, der hvor udvikling af kerneforretningen kan gøre den største forskel lokalt og globalt.

I offentligheden opleves i flere tilfælde, at FN 's verdensmål tilpasses til kerneopgaverne. (eks. vores kerneopgave opfylder mål 4,8 og 12)



Bæredygtighedsstrategien forankres bredt.

Strategien skal sikre, at de kommunale beslutninger og aktiviteter som, i væsentligt omfang, påvirker FN 's bæredygtighedsmål samtænkes og

koordineres, så fokus er på fælles løsninger, der skaber synergier mellem politikområderne målrettet fremme af FN's bæredygtigheds mål.

Det er også vigtigt at strategien udarbejdes og forankres i et samarbejde med kommunens interessenter, herunder borgerne, erhvervsliv og interesseorganisationer mv. Formålet er at sikre, at strategien danner grundlag for efterfølgende partnerskaber med de centrale sektorer i Aalborg omkring implementering af strategien.

Verdensmålet Partnerskaber (SDG 17) med det øvrige samfund, er det verdensmål, der skaber sammenhæng mellem de øvrige verdensmål. Partnerskaber for implementering er således centrale for at kunne omsætte verdensmålene til handling. Derfor udarbejdes og forankres Bæredygtighedsstrategien i et samarbejde med kommunens interessenter, herunder borgerne, erhvervsliv og interesseorganisationer mv.

Ud over partnerskaber med de centrale sektorer i kommunen, vil Bæredygtighedsstrategien skulle udmøntes via:

Klima og Vandplanlægning
Erhvervsplan
Energistrategi 2030
Landdistriktpolitik
Kønsligestillingspolitik
Sundhedspolitik
Miljøplanlægning (affald, drikkevand, spildevand)
Handicappolitik
Politik for seniorliv
Børn og unge politik
Tryk Aalborg
Beskæftigelsespolitik
Indkøbspolitik
Kommunal byplanlægning
Strategier for de kommunalt ejet selskaber

Strategien vil blive målrettet flg. tværgående tematisering:

Bæredygtig By og Boligudvikling (SDG 11 og 13)

- ✓ Bæredygtig Mobilitet (SDG 9, 11 og 13)
- ✓ Bæredygtig Forsyning (SDG 6, 7, 12 og 13)
- ✓ Borgere og det gode liv (SGD 1-5, 10 og 16)
- ✓ Cirkulær økonomi og Grøn Vækst (SDG 8,9 og 12)
- ✓ Natur og Miljø (SDG 13-15)

Målopfyldelse og dokumentation.

Der udarbejdes konkrete indikatorer for de fastsatte strategiske mål, så målopfølgning bliver synlig og konkret. Status på implementering forelægges byrådet til orientering hvert 2. år.

Proces:

Hver fagforvaltning er ansvarlig for at igangsætte en proces til identifikation af delmål (fra verdensmålene), der er linket direkte til deres kerneforretning og efterfølgende udpege strategiske fokusområder og fastlægge strategiske mål. For de 4 biosphere mål skal alle forvaltninger fastlægge strategiske mål. Udgangspunktet her kunne være de Bæredygtigheds handlingsplaner, som fagudvalgene vedtog i efteråret 2017 / foråret 2018.

På baggrund af fagforvaltningernes input, udarbejdes en samlet statusrapport for Aalborg Kommunes implementering af verdensmålene, som danner baggrund for en fælles drøftelse af status og strategiske mål i byrådet. Det forventede resultat af byrådets drøftelse er en færdig liste med strategiske fokusområder og mål.

Herefter udarbejdes 1. udkast til Bæredygtighedsstrategi, som drøftes på dialogmøde(r) med eksterne interessenter, da en stærk og relevant Bæredygtighedsstrategi, forudsætter at den er baseret på og forankret hos alle de sektorer, som har indflydelse på Aalborg Kommunes udvikling.

Råd for Bæredygtig Udvikling (fra Verdensmål til Hverdagsmål)

For at sikre en stærk involvering i udformningen af de strategiske mål og indsatser i den forestående Bæredygtighedsstrategi 2020-2024 nedsættes et Råd for Bæredygtig Udvikling. Rådets opgave vil være løbende at komme med forslag og anbefalinger til udvalget i forbindelse med udarbejdelsen af strategien.

Rådet sammensættes af følgende deltagere:

- Formand: Rådmand for Miljø- og Energiforvaltningen
- Næstformand: Næstformand i Miljø- og Energiudvalget
- 2-3 medlemmer af Byrådet
- Formand for NBE (virksomhed)
- 2 medlemmer fra Erhvervslivet
- 1 medlem fra Landbruget
- 2 medlemmer fra NGO organisationerne
- 2 medlemmer fra AAU
- 1 medlem fra øvrige Uddannelsesinstitutionerne
- 1 medlem fra Boligforeningerne
- 1 medlem fra private Boligdevelopeperne
- 1 fra Aalborg Havn
- 1 fra Business Aalborg

Formandsskabet i Limfjordsrådet

De konkrete personer som skal repræsentere medlemsgrupperne udpeges af /inviteres til deltagelse af Udvalget, der hvor ovenstående ikke giver sig selv.

Derudover vil det øvrige byråd blive involveret i arbejdet med udarbejdelse af strategien, idet udvalgene, ligesom det var tilfældet ved udarbejdelse af den nugældende strategi, vil blive anmodet om at udarbejde forslag til strategiske mål for egne ansvarsområder.

Der skal vedtages en kommunikationsplan, der fastlægger en grundig formidling af processen internt i kommunen såvel som eksternt blandt samarbejdspartnere, borgere og andre interessenter.

Tidsplan:

Arbejdet med Bæredygtighedsstrategien koordineres med øvrig planlægning via direktørgruppen.

Processen forventes at få et meget komprimeret forløb, efter følgende overordnede tids- og aktivitets plan.

| Tid 2019 | BS 2020-24 Aktiviteter |
|-----------------|--|
| Januar | Forvaltninger identificerer delmål linket til kerneforretningen og udpeger egne strategiske fokusområder og mål. |
| Februar | Forvaltninger identificerer delmål linket til kerneforretningen og udpeger egne strategiske fokusområder og mål. |
| Marts | Materialet samles og statusrapport udarbejdes. |
| April | Statusrapport for implementering af verdensmålene drøftes i byrådet der samtidigt fastlægger de strategiske fokusområder og mål. |
| Maj | Udarbejdelse af Bæredygtighedsstrategi |
| Juni | Udarbejdelse af Bæredygtighedsstrategi |
| Juli | - |
| August | Udarbejdelse af indikatorer for strategiske mål og forslag til kommunikationsplan. |
| September | Første udkast til Bæredygtighedsstrategi foreligger |
| Oktober | Dialogmøder med eksterne interessenter |
| November | Høringsrunde i fagudvalg |
| December | Byrådet vedtager Bæredygtighedsstrategi 2020-24 |

Organisering:

Administrativ styregruppe:

Direktørgruppen / PK Gruppen

Projektledelse

Miljø- og Energiforvaltningen, Bæredygtighed og Udvikling

Arbejdssgruppe

Tværkommunal arbejdsgruppe nedsættes med repræsentanter fra alle forvaltninger. Repræsentanterne sikres mandat til at varetage egen forvaltnings interesser.