

Bilag 1

Foreløbigt udkast til principper for skoleledelse fra 14. august 2018

På Skoleudvalgets møde den 14. august 2018 blev det besluttet:

Skoleforvaltningen indstiller, at Skoleudvalget godkender, at udkast til principper for skoleledelse godkendes som grundlag for det videre arbejde med en ny tildelingsmodel for DUS-ledelse.

Beslutning:

Godkendt.

Skoleudvalget ønsker, at princip 3 ændres således, at det heri indgår, at det er vigtigt med en tvær-professionel ledelse, hvilket eksempelvis kan løses ved både lærer- og pædagoguddannede i ledelsesteamet.

Desuden er det ved ansættelser centralt, at ledelsesteamet består af forskellige faglige og personlige kompetencer, og at der er fokus på dette ved nyansættelser.

Principper for skoleledelse

Princip 1

Skolens ledelsesteam skal som minimum bestå af to ledere på det pædagogiske område, hvoraf den ene er skoleleder.

Princip 2

Skoleleder og øvrige ledere med personaleansvar skal være en del af skolens ledelsesteam.

Princip 3

Der bør være både lærer- og pædagoguddannede i ledelsesteamet.

Princip 4

Skolelederen beslutter i samarbejde med ledelsesteamet, hvordan ledelsesarbejdet organiseres.

Princip 5

Nærværende og tilgængelig ledelse skal prioriteres, hvorfor ledelsesspændet ikke må være for stort.

Princip 6

I situationer med stort ledelsesspænd skal skolens ledelsesteam distribuere ansvarsområder til koordinatore/ teamledere/ vejledere i undervisningsdelen og/ eller afdelingsledere i DUS.

Princip 7

Ledere kan varetage andre opgaver end ledelsesopgaver, men har ledelsesansvaret på fuld tid.

Princip 8

Skolebestyrelsen godkender på anbefaling fra skoleledelsen og efter udtalelse fra MED-udvalget anvendelsen af timetildelingen til pædagogiske medarbejdere og ledere.