



Ansøgningskema for satspuljeprojektet:

”Afprøvning af fælles tværsektorielle teams med henblik på nedbringelse af tvang”

<p>Frist for indsendelse af ansøgning:</p> <p>29. oktober 2018 kl. 12.00</p>	<p>Skemaet sendes til:</p> <p>E-mail: plan@sst.dk</p> <p>Mrk: Ansøgning til satspuljen: Afprøvning af fælles tværsektorielle teams med henblik på nedbringelse af tvang – sagsnr. 4-1613-251/4</p>
--	--



Skema 1: Ansøgningskema til projektstøtte

”Afprøvning af fælles tværsektorielle teams med henblik på nedbringelse af tvang”

1.	Projektets titel:	Udvikling af tværsektorielle teams med henblik på forebyggelse af tvangsindlæggelser med udgangspunkt i Patientens Team i Region Nordjylland
2.	Ansøger 1.sygehus/afdeling/ region: 2.forvaltninger/ kommuner: Adresse: Navn og stillingsbetegnelse på den regionale og den tværkommunale projektleder: Projektledernes uddannelse, baggrund, erfaring og kompetence: Tlf. nr. på projektlederne: E-mail på projektlederne: Navn og stillingsbetegnelse på projektets juridisk ansvarlige person: Tlf.nr. på projektets juridisk ansvarlige person:	Psykiatrien Region Nordjylland Mølleparkvej 10, 9000 Aalborg Aalborg Kommune Fagcenter for socialpsykiatri, Rantzausgade 8, 9000 Aalborg Mariagerfjord Kommune Nordre Kajgade 1, 9500 Hobro Rebild Kommune Hobrovej 110, 9530 Støvring Vesthimmerlands Kommune Vestre Boulevard 7, 9600 Aars Ved bevilling vil der ved projektets opstart blive ansat (frikøbt) en tværkommunal projektleder. Den regionale projektledelse vil bestå af en regional projektleder og en administrativ projektleder. Den regionale projektleder vil være Tine Blach, Ledende Socialrådgiver i Klinik Psykiatri Syd, Psykiatrien Region Nordjylland. Den administrative projektleder være Mette Alsbjerg Jensen, Kvalitetskoordinator i Psykiatrien Region Nordjylland Se vedlagte CV (bilag 1+2) Tine Blach: 97 64 36 30 Mette Alsbjerg Jensen: 25 57 90 81 Tine.blach@rn.dk meap@rn.dk Tina Gram Larsen, Lægefaglig direktør 97 64 46 00



	E-mail på projektets juridisk ansvarlige person:	tigl@rn.dk
	Projektets juridisk ansvarlige person:	Ansøgers personlige underskrift: Sted: _____ Underskrift: _____ Dato: ___/___/2018
	Oplysninger på kontaktperson, hvis forskellig fra projektlederne:	Mette Alsbjerg Jensen, Kvalitetskoordinator Tel: 25 57 90 81 Mail: meap@rn.dk
	Projektets varighed:	Projektet forventes igangsat _01___/_01___2019 og afsluttet ___31_/_12___2021
3.	Der ansøges for hele projektperioden om:	_____7.700.000 _____ kr. (jævnfør budgetskeema)
4.	Er der ansøgt eller bevilget økonomisk støtte fra anden side:	Ja ___ Nej __x_ Der ansøgt om økonomisk støtte hos: 1. 2. 3. Der er bevilget støtte fra inklusiv beløbsangivelse: 1. 2. 3.
5.	Indgår der egenfinansiering/ regional, kommunal medfinansiering i projektet:	Ja _x_ Nej ___



6.	Hvis svaret er ja til spørgsmål 4 eller spørgsmål 5, hvad er da projektets samlede budget for hele perioden:	<p>Regionens egenfinansiering udgøres af administrativ projektledelse i projektet til blandt andet betjening af projektets styregruppe samt af medgået arbejdstid blandt de kliniske medarbejdere i Psykiatrien, som skal fungere i de tværsektorielle teams udenom den projektgruppe, der søges finansiering til.</p> <p>Kommunernes egenfinansiering udgøres af medgået arbejdstid blandt de socialfaglige medarbejdere med støtte- eller behandlingsfunktion for borgeren i de deltagende kommuner, som skal fungere i de tværsektorielle teams udenom den projektgruppe, der søges finansiering til.</p> <p>Størrelsen på egenfinansieringen er ikke beregnet.</p>
7.	Projektets organisering og bemanding:	<p>Projektet ledes af en tværsektoriel styregruppe bestående af ledere på chefniveau med ansvar for henholdsvis behandlings- og socialpsykiatri i de deltagende organisationer:</p> <ul style="list-style-type: none">- Lægefaglig direktør i Psykiatrien, Tina Gram Larsen (formand)- Klinikchef i Psykiatrien, Carsten Møller Beck- Ledende overlæge i Psykiatrien, Inger Brødsgaard- Ledende socialrådgiver i Psykiatrien, Tine Blach- Fagchef i Aalborg Kommune, Carsten Lindgaard Johansen- Leder af de socialfaglige tilbud i Rebild Kommune, Dorte Rømer Jensen- Afdelingschef Psykiatri og Handicap i Vesthimmerlands Kommune, Britta Bruun-Schmidt- Familie og Handicapchef i Mariagerfjord Kommune, Kit Borup- Projektets administrative projektleder, Mette Alsbjerg Jensen- Projektets regionale projektleder, ledende socialrådgiver Tine Blach- Projektets tværkommunale projektleder <p>Projektets daglige ledelse og gennemførelse herunder den praktiske udvikling og implementering af indsatserne forankres i en projektgruppe bestående af:</p> <ul style="list-style-type: none">- Projektets regionale projektleder- Projektets tværkommunale projektleder- 2 sygeplejersker ansat i projektet- Psykiatere fra Psykiatrien delvist frikøbt i projektet- Socialfaglige medarbejdere fra kommunerne delvist frikøbt i projektet
		I skema 2 beskrives, hvordan projektorganiseringen integreres i den bredere tværsektorielle teamorganisering, som skal varetage den samlede sundheds- og socialfaglige indsats til borgerne.



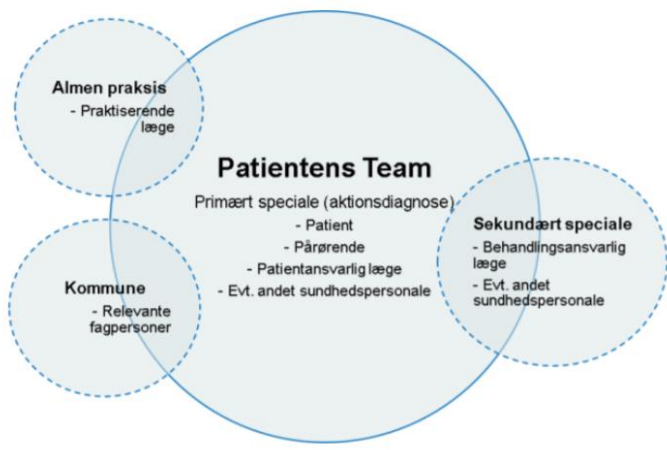
Skema 2: Projektbeskrivelsesskema

”Afprøvning af fælles tværsektorielle teams med henblik på nedbringelse af tvang”

1.	Projektets titel:	Udvikling af tværsektorielle teams med henblik på forebyggelse af tvangsindlæggelser med udgangspunkt i Patientens Team i Region Nordjylland
2.	Lokalisation Der angives en kort beskrivelse af den/de afdelinger på sygehus og de kommunale instanser, som det tværsektorielle team er forankret i, herunder antal og sammensætningen af personale. Det skal fremgå, hvordan organiseringen af indsatser tænkes forankret i et integreret samarbejde mellem regioner og kommuner.	Projektet forankres i Psykiatrien i Region Nordjyllands Klinik Psykiatri Syd, sengeafsnit S5 i Aalborg. S5 er et intensivt (lukket) sengeafsnit, hvor patienter med akut behov for intensiv pleje og behandling indlægges. Indlæggelser i optageområdet, som sker med brug af tvang, foregår primært på dette sengeafsnit. Afsnittet bemannes af en overlæge, en afdelingslæge, en afsnitsledende sygeplejerske, en souschef, 17 sygeplejersker, 17 social- og sundhedshjælpere, en fysioterapeut, en socialrådgiver, en lægesekretær og 3-5 uddannelseslæger. Herudover er der adgang til en specialpsykolog. Klinik Psykiatri Syds optageområde udgøres af de fire kommuner, som indgår i dette projekt: Aalborg Kommune, Mariagerfjord Kommune, Rebild Kommune og Vesthimmerlands kommune. Befolkningsunderlaget i de fire deltagende kommuner udgør tilsammen ca. 320.000 borgere.
3.	Formål Beskriv det overordnede formål med projektet.	<p>Projektet skal gennem en tidlig, koordineret og helhedsorienteret indsats i overensstemmelse med principperne i Sundhedsstyrelsens ’Model for tværsektorielle teams til nedbringelse af tvang’ udvikle og afprøve en model for forebyggelse af konfliktfyldte indlæggelser herunder tvangsindlæggelse i Psykiatrien gennem intensiveret tværsektorielt teamsamarbejde.</p> <p>Projektets formål retter sig primært (i projektperioden) mod borgere fra 4 nordjyske kommuner, således at det sekundært gennem spredning af projekterfaringerne kan bidrage til udbredelse af læring og forbedring af samarbejdet mellem samtlige 11 kommuner og Psykiatrien i Region Nordjylland.</p> <p>Projektet har således i projektperioden fokus på forebyggelse af konfliktfyldte indlæggelser og herunder gentagne tvangsindlæggelser af kendte borgere, som allerede har oplevet mindst én tvangsindlæggelse, mens det er forventningen, at projektet ved dets afslutning vil have genereret viden om samarbejdsformer, som fremtidigt i et bredere perspektiv vil kunne forebygge førstegangsinlæggelser med tvang.</p> <p>Endelig er det et eksplicit formål, at de involverede borgere og professionelle i projektet oplever et godt, og meningsgørende samarbejde i Patientens Team som grundlag for realisering af de førstnævnte formål.</p>



4.	<p>Målgruppe Det angives detaljeret, hvilke målgrupper projektet er rettet mod, og hvordan det tværsektorielle team er med til at sikre nedbringelse i anvendelsen af tvang over for målgruppen.</p>	<p>Målgruppen omfatter samtlige borgere ≥ 18 år fra de involverede kommuner som har haft minimum én indlæggelse med tvang på sengeafsnit S5 i perioden 1.1.2019 – 31.12.2021.</p> <p>En kortlægning af denne population fra 2017 viser, at tvangsindlæggelserne fordelte sig på flg. psykiatriske diagnoser i prioriteret orden: paranoid skizofreni, bipolar lidelse, personlighedsforstyrrelser, affekttilstande samt enkelte øvrige diagnoser.</p> <p>Baseret på den gennemsnitlige patientvolumen for tvangsindlæggelser på S5 over de seneste tre år forventes det, at målgruppen i de tre projektår vil have en størrelse på ca. 70 borgere årligt altså i alt godt 200 personer.</p> <p>Børn og unge < 18 inkluderes ikke i projektet. Dels varetages den psykiatriske behandlingsopgave andetsteds, og dels gennemføres der i Psykiatrien i Region Nordjylland så få tvangsindlæggelser på denne population, at et projekt ikke anses for meningsfuldt.</p>
----	---	---

<p>5. Indsatser i projektet Indsatserne i projektet angives, herunder hvordan projektet bidrager til en mere helhedsorienteret indsats med udgangspunkt i evidensbaserede indsatser.</p>	<p>Grundlæggende forankres indsatserne i projektet i Patientens Team, som er en dynamisk samarbejds- og organiseringsform udviklet og implementeret i Region Nordjylland.</p> <p>Patientens Teams baserer sig på, at der i overgangen mellem sektorerne (hospital, kommune og almen praksis), kan være behov for særlig opmærksomhed og fokus for at sikre det gode tværsektorielle forløb for den enkelte borger. Med Patientens Team er der fokus på at styrke faglig kontinuitet samtidig med, at det er tydeligt for alle parter, hvem der har ansvaret for patientens forløb på tværs af fag, specialer, matrikler og sektorer. Ingen slipper således ansvaret for borgeren, før en anden tager over (stafettankegang). Etableringen af Patientens Team på tværs af sektorgrænser danner således grundlaget for et koordineret og godt forløb.</p> <p>Borgeren ses som en vigtig deltager i det konkrete team. Det er således en central pointe i Patientens Team, at borgeren er en aktiv partner i teamet. Det enkelte menneske sættes i centrum, så borgeren mødes med fokus på at sikre det rette sundhedstilbud og mulighed for at øge borgerens mestringsevne.</p> <p>Patientens Team kan illustreres sådan:</p> <div data-bbox="718 1187 1388 1635" data-label="Diagram">  <p>The diagram illustrates the structure of Patientens Team. It features a central circle labeled 'Patientens Team' which overlaps with three surrounding circles: 'Almen praksis', 'Kommune', and 'Sekundært speciale'. The 'Almen praksis' circle contains the text '- Praktiserende læge'. The 'Kommune' circle contains '- Relevante fagpersoner'. The 'Sekundært speciale' circle contains '- Behandlingsansvarlig læge' and '- Evt. andet sundhedspersonale'. The central 'Patientens Team' circle lists 'Primært speciale (aktionsdiagnose)' followed by '- Patient', '- Pårørende', '- Patientansvarlig læge', and '- Evt. andet sundhedspersonale'.</p> </div> <p>Projektet vil endvidere basere sig på den indsigt, som er indhøstet i et netop gennemført projekt om udvikling af samarbejdet mellem Aalborg Kommune og Psykiatrien i Region Nordjylland med fundering i Patientens Team (Bilag 4). I dette projekt aktiveredes Patientens Team tværsektorielt for at sikre fælles læring - både med henblik på at hindre fremtidige indlæggelser men også for at understøtte borgeren i at medvirke til at håndtere kompleksiteten i eget forløb. I Patientens Team intensiveredes indsatsen overfor de deltagende borgere, ligesom der aftales indsatser og</p>
--	---



		<p>løbende justeringer i forløbet med den væsentlige forudsætning, at det skete med borgerens aktive medvirken.</p> <p>Dette satspuljeprojekt vil lægge sig tæt op ad den præmis, som var udgangspunktet for udviklingsprojektet mellem Aalborg Kommune og Psykiatrien i Region Nordjylland nemlig, at tvangsindlæggelser betragtes som udtryk for en forværring i borgerens tilstand, som anses for forebyggelig, såfremt borgeren i perioden op til forværringen havde modtaget adækvat hjælp fra såvel Psykiatrien som relevante kommunale aktører.</p> <p>Projektet vil endelig blive tilrettelagt og realiseret i overensstemmelse med anbefalingerne i Sundhedsstyrelsens 'Model for tværsektorielle teams til nedbringelse af tvang'. Det indebærer, at projektet vil rumme følgende typer af indsatser for den projektgruppe, som der søges finansiering til i kontekst af Patientens Team:</p> <ul style="list-style-type: none">- Projektgruppen skal bidrage til koordinering af en samlet helhedsorienteret indsats for borgeren og sikre udarbejdelse af en fælles tværsektoriel plan for arbejdet i Patientens Team.- Projektgruppen skal ved behov selvstændigt varetage sundhedsfaglige og socialfaglige indsatser, som er individuelt tilpasset borgeren som supplement til den hjælp, som i øvrigt ydes i Patientens Team. Sigtet med disse indsatser er dog, at de er af midlertidig karakter og, at behandling og social støtte primært varetages af de medarbejdere i Patientens Team, som sædvanligvis arbejder med og er kendte af borgeren.- Projektgruppen skal varetage supervision og undervisning af personalet i Patientens Team med henblik på at sikre ensartet høj kvalitet i opgavevaretagelsen på tværs af konkrete teamsammensætninger. <p>I forhold til de Patientens Team, som etableres for de enkelte borgere i projektet bliver projektgruppens opgave mere uddybende at sikre:</p> <ul style="list-style-type: none">- Effektivt tværsektorielt samarbejde gennem facilitering af hurtig nedsættelse af Patientens Team tidligt i forløbet med deltagelse af alle relevante parter herunder borgeren og fx psykiater, plejepersonale på sengeafsnit, ambulante behandlere, socialrådgiver fra hospitalet, socialfaglige medarbejdere i kommunerne, repræsentanter for myndigheder, bostøtte/kontaktperson, egen læge m.fl.
--	--	---



		<ul style="list-style-type: none">- Et mere forpligtende og intensivt samarbejde i Patientens Team end sædvanligvis og herunder hurtig opfølgning på forværring i borgerens tilstand i teamet.- Funktionen som stafetholder i Patientens Team og dermed at tage ansvar for teamets kommunikation, koordinering og planlægning, hvis denne funktion af en eller anden grund ikke løftes i teamet.- Selvstændig varetagelse af sundheds- og socialfaglige opgaver i en afgrænset periode, hvis disse af en eller anden grund ikke varetages i Patientens Team. Disse opgaver kan fx vedrøre sygdomsmestring, compliance, håndtering af samtidig somatisk sygdom, misbrugsrådgivning, hjælp til deltagelse i møder mv.- At Patientens Team arbejder recovery orienteret, når borgerens tilstand tillader det.- At de enkelte Patientens Team besidder både sundhedsfaglige og socialfaglige kompetencer samt har et indgående kendskab til relevante indsatser for borgeren. Til dette formål varetager projektgruppen kompetenceudvikling i form af vejledning, supervision og egentlig undervisning overfor såvel enkeltpersoner som i teamregi. <p>Indsatserne vil variere og blive individuelt tilrettelagt i forhold til den enkelte borgers individuelle behov.</p> <p>Projektgruppen vil skulle arbejde fleksibelt og bredt henset til, at projektet forventes at ville omfatte flere kategorier af borgere med forskellige behov, herunder fx:</p> <ul style="list-style-type: none">- Borgere som er kendte patienter i Psykiatrien, hvor der er behov for reetablering af et tidligere Patientens Team.- Borgere som ikke er kendte i Psykiatrien, men som har behov for ambulante efterbehandling, og som dermed har behov for etablering af et Patientens Team med deltagelse af medarbejdere fra Psykiatrien.- Borgere som ikke er kendte i Psykiatrien, og som ikke har behov for psykiatrisk efterbehandling, men som har behov for et Patientens Team bestående af andre relevante aktører. <p>Projektansøgningen er i bilag 5 vedlagt en proces- og tidsplan for projektets indsatser.</p>
--	--	--



6.	Samarbejdspartnere Det angives, hvilke samarbejdspartnere der planlægges inddraget på tværs af regioner og kommuner, fx speciallæger i psykiatri, psykologer samt kommunale medarbejdere.	Jf. Skema 1 pkt. 7 Projektets organisering og bemanning.
7.	Personalemæssige ressourcer Det beskrives, hvilke kompetencer og hvilken bemanning der planlægges at være for afprøvningen af de tværsektorielle teams, samt hvorvidt projektets aktiviteter fordrer tilførsel af personalemæssige ressourcer, herunder udgifter til relevante fagpersoner og/eller kompetenceudvikling i projektet. Endvidere skal det beskrives, hvilke kommunale og regionale faggrupper, der indgår i samarbejdet, hvem de kommunale og regionale ansvarshavende er for samarbejdet samt den personalemæssige normering for den kommunale og regionale deltagelse.	De overordnet ansvarshavende for projektets gennemførelse og herunder for det tværsektorielle samarbejde er henholdsvis klinikchefen for Klinik Psykiatri Syd samt de i styregruppen repræsenterede chefer fra de deltagende kommuner. Der henvises til skema 1 pkt. 7 vedrørende projektets organisering og bemanning, hvoraf det fremgår, at der ansøges om midler til etablering af en projektgruppe bestående af: <ul style="list-style-type: none">- Projektets regionale projektleder delvist frikøbt i projektet- Projektets tværkommunale projektleder delvist frikøbt i projektet- 2 sygeplejersker ansat på fuld tid i projektet- Psykiatere delvist frikøbt i projektet- Socialfaglige medarbejdere delvist frikøbt i projektet Derudover ansøges om midler til frikøb af relevante praktiserende læger samt ekstra bostøttetimer i de enkelte kommuner (jf. Skema 3: Budget for hele projektperioden).
8.	Kvalitet Det angives, hvordan der sikres høj faglig kvalitet i indsatsen og i det tværsektorielle samarbejde om målgruppen.	De i pkt. 7 beskrevne medlemmer af projektgruppen hhv. rekrutteres og frikøbes med fokus på at sikre følgende faglige forudsætninger for projektets succesfulde gennemførelse: <ul style="list-style-type: none">- Medarbejdere med psykiatri- og socialfaglige kompetencer på højt niveau.- Medarbejdere med solid erhvervserfaring på området.- Medarbejdere med forudsætninger for at varetage vejledning, supervision og undervisning.- Medarbejdere med gode samarbejdsevner og forståelse for principperne i Patientens Team.



		<p>Ved projektstart efter ansættelse af medarbejdere til projektgruppen arrangeres et kick-off seminar. På seminaret deltager projektets styregruppe, projektgruppen samt udvalgte nøglepersoner fra Psykiatrien og kommunerne med henblik på at sikre et godt og fælles afsæt for det tværsektorielle samarbejde. På seminaret konkretiseres samarbejdsmodellen, og indsatsen igangsættes. Endvidere vil der blive gennemført et midtvejsseminar med sigte på status, evaluering og evt. justering af projektet, ligesom projektet vil blive afsluttet med et seminar, som skal opsamle erfaringer og skabe afsæt for spredning i regionen.</p>
9.	<p>Dokumentation Der foretages en ekstern evaluering af projektet, som Sundhedsstyrelsen er ansvarlig for. Formålet med evalueringen er at indsamle og udbrede erfaringer med tværsektorielle teams med henblik på nedbringelse af tvang. Det beskrives, hvilken dokumentation projektet vil bidrage med til denne evaluering. Dokumentationen vil blive yderligere konkretiseret i samarbejde med den eksterne evaluator.</p>	<p>Projektets styregruppe og projektgruppen stiller sig til rådighed for den eksterne evaluator ved blandt andet at give adgang til fornødne registerbaserede data fra de deltagende organisationer (herunder fx data vedr. tvangsindlæggelser indberettet via Sundhedsstyrelsens Indberetningssystem (SEI)) samt til mere kvalitative data genereret fra medarbejdere i organisationerne.</p>
10.	<p>Succeskriterier Det anføres, hvilke succeskriterier der opstilles for projektet. Succeskriterierne skal formuleres, så de kan dokumenteres og indgå i evalueringen af projektet.</p>	<p>Følgende succeskriterier vil blive anvendt som grundlag for bedømmelse af graden af målopfyldelse:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Tvangsindlæggelsesfrekvensen for gruppen af borgere der er involveret i projektet falder med 50 % i projektperioden.2. Andelen af borgere involveret i projektet der udtrykker, at de er <i>tilfredse</i> eller <i>meget tilfredse</i> med samarbejdet i Patientens team øges i projektperioden.3. De borgere, som indgår i projektets målgruppe, oplever en høj grad af sammenhæng og mening i den tværsektorielle indsats.



<p>11. Forankring Det angives, hvordan projektet forankres efter projektperiodens afslutning.</p>	<p>Som beskrevet vil der være et selvstændig fokus på, at projektet skal skabe grundlag for forbedring bredt i Region Nordjylland (og via den eksterne evaluering også nationalt) gennem opsamling af erfaringer og kondensering af læring ved projektets ophør. Ambitionen er herefter at udbrede de tværsektorielle samarbejdsformer, som projektet har vist skaber effekt til de resterende enheder i Psykiatrien i Region Nordjylland og til alle regionens 11 kommuner. Og endelig er det forhåbningen, at Patientens Team som samarbejdsmodel vil kunne udbredes nationalt.</p>
--	---

Skema 3: Budget for hele projektperioden

“Afrøvning af fælles tværsektorielle teams med henblik på nedbringelse af tvang”

1. Projektets titel:	Afrøvning af fælles tværsektorielt team med forankring i Patientens Team i Nordjylland med henblik på nedbringelse af tvang			
2. Regnskabsansvarlig:	Navn: Susanne Nielsen			
	Tlf.nr.: 97648519			
	E-mail: E-mail: susni@rn.dk			
	Aktivitetssomfang/normering/funktion	Timetal og sats	Beløb i kr.	Noter
3. Aflønning/honorering ledelse i projektet	0,5 projektleder (regional) og 0,5 projektleder (tværkommunal)	2 halve stillinger i alt 1924 timer årligt af ca. 312 kr. pr. time	1.800.000	
4. Aflønning/honorering medarbejdere i projektet	2,0 sygeplejersker (regional)	3848 timer årligt af ca. 234 kr. pr. time	2.700.000	
	1,5 socialfaglige medarbejdere (fordelt mellem 4 kommuner)	2886 timer årligt af ca. 234 kr. pr. time	2.025.000	



	Praktiserende læger (5 timer om ugen)	260 timer årligt af ca. 561 kr. pr. time	437.838	
	Psykiater (0,2 fuldtidsstilling)	385 timer årligt af ca. 561 kr. pr. time	648.000	
5. Etableringsomkostninger				
6. Uddannelse, workshops, kurser og lign.				
7. Aktiviteter, angiv hvilke				
8. Kvalitetssikring, dokumentation, evaluering og formidling				
9. Administration, inkl. mødeaktivitet og transport	Transport (bil og fly)		90.000	
--10. Revision af regnskab ved projektafslutning				
11. Andet				
12. Evt. med/egenfinansiering				
ANSØGT BELØB I ALT			7.700.838	

Skema 4: Budget for hvert år

”Afprøvning af fælles tværsektorielle teams med henblik på nedbringelse af tvang”

Projektets titel:	Afprøvning af fælles tværsektorielt team med forankring i Patientens Team i Nordjylland med henblik på nedbringelse af tvang							
	2019 (Angiv beløb i kr.)		2020 (Angiv beløb i kr.)		2021 (Angiv beløb i kr.)		I alt (Angiv beløb i kr.)	
	Med/egen- finansiering	Fra Sundheds- styrelsen	Med/egen- finansiering	Fra Sundheds- styrelsen	Med/egen- finansiering	Fra Sundheds- styrelsen	Med/egen- finansiering	Fra Sundheds- styrelsen
Ledelse i projektet		600.000		600.000		600.000		1.800.000
Medarbejdere i projektet		1.936.946		1.936.946		1.936.946		5.810.838
Etableringsomkostninger								
Uddannelse, kurser, workshops og lign.		25.000		25.000		25.000		
Aktiviteter								
Kvalitetssikring, dokumentation, evaluering og formidling		15.000		15.000		15.000		45.000
Administration inkl. mødeaktivitet og transport		30.000		30.000		30.000		90.000
Revision								
Andet								



I alt		2.606.946		2.606.946		2.606.946		7.820.838
--------------	--	------------------	--	------------------	--	------------------	--	------------------