

# Notat

Borgmesterkontoret

Borgmesterens Forvaltning  
Boulevarden 13  
9000 Aalborg

Sagsnr./Dok.nr. 2018-098250 / 2018-098250-23

04-04-2019

## Rapport vedrørende evaluering af byrådets arbejdsvilkår

### Baggrund

Magistraten har ved flere lejligheder i efteråret 2018 drøftet byrådspolitikernes arbejdsvilkår, samt tilrettelæggelsen af byråds- og udvalgsmøder i Aalborg Kommune.

På baggrund heraf blev det besluttet at gennemføre en evaluering i to faser. I første omgang i form af en spørgeskemaundersøgelse og på baggrund af resultaterne heraf, vil eventuelle indsatser blive tilrettelagt og igangsat.

Med henblik på at kvalificere evalueringen er udkast hertil blevet drøftet i Den Udvidede Magistrat den 17. december 2018 og efterfølgende i de politiske grupper i januar 2019. Udgangspunktet for evalueringen har været en overordnet, kvantitativ evaluering af antallet af møder, længden af møderne og den oplevede forberedelsestid.

Undersøgelsen er gennemført i perioden fra 11. februar 2019 til 12. marts 2019.

### Proces

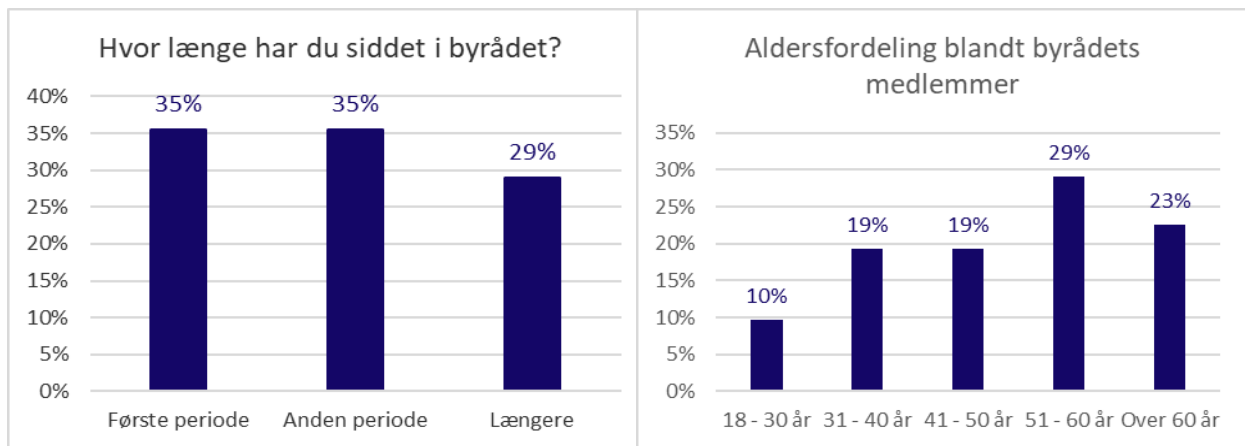
Med henblik på at give byrådets medlemmer indblik i undersøgelsens resultater, er nærværende beskrivende rapport udarbejdet. Denne præsenterer evalueringens overordnede resultater og vedlagt som bilag er tabeller med data fra undersøgelsen.

Byrådets medlemmer vil få lejlighed til at drøfte resultaterne, og eventuelle fremadrettede indsatser, i forbindelse med byrådets orienteringsmøde den 29. april 2019. Til brug for denne drøftelse indhentes ligeledes viden om, hvordan byråds- og udvalgsmøder tilrettelægges i de øvrige 6-byer.

### Undersøgelsens datagrundlag

Evalueringen er gennemført blandt de 31 medlemmer af Aalborg Byråd i perioden februar-marts 2019 og alle har besvaret undersøgelsen.

Af nedenstående fremgår de deltagende byrådsmedlemmers anciennitet i byrådssammenhæng, samt aldersfordelingen.



Evalueringens resultater er således udtryk for de valgte medlemmers vurdering af byråds- og udvalgs-møder, forberedelsestid med videre. Undersøgelsen indeholder således ikke viden om, hvilken vurdering personer uden for byrådet har af hverken byråds- eller udvalgs-møderne, forberedelsestiden eller andet.

### Rapportens opbygning og præsentation

Rapporten er opbygget i fire overordnede afsnit, der har følgende indhold:

1. Resultater vedrørende byrådsmøderne
2. Resultater vedrørende de politiske udvalg
3. Resultater vedrørende byrådsmedlemmernes øvrige udpegninger
4. Resultater vedrørende den generelle opfattelse af virket som byrådsmedlem

I forhold til de politiske udvalg er der i nærværende rapport alene fremhævet resultater, såfremt to eller flere har svaret modsat flertallet. Af tabellerne i bilaget fremgår naturligvis de samlede resultater.

De afgivne kommentarer fra fritekst-felterne er medtaget i grupperet og tematiseret form i nærværende rapport. Årsagen hertil er, at evalueringen er gennemført blandt 31 deltagere og at det gennem kommentarerne er muligt at identificere enkeltpersoner.

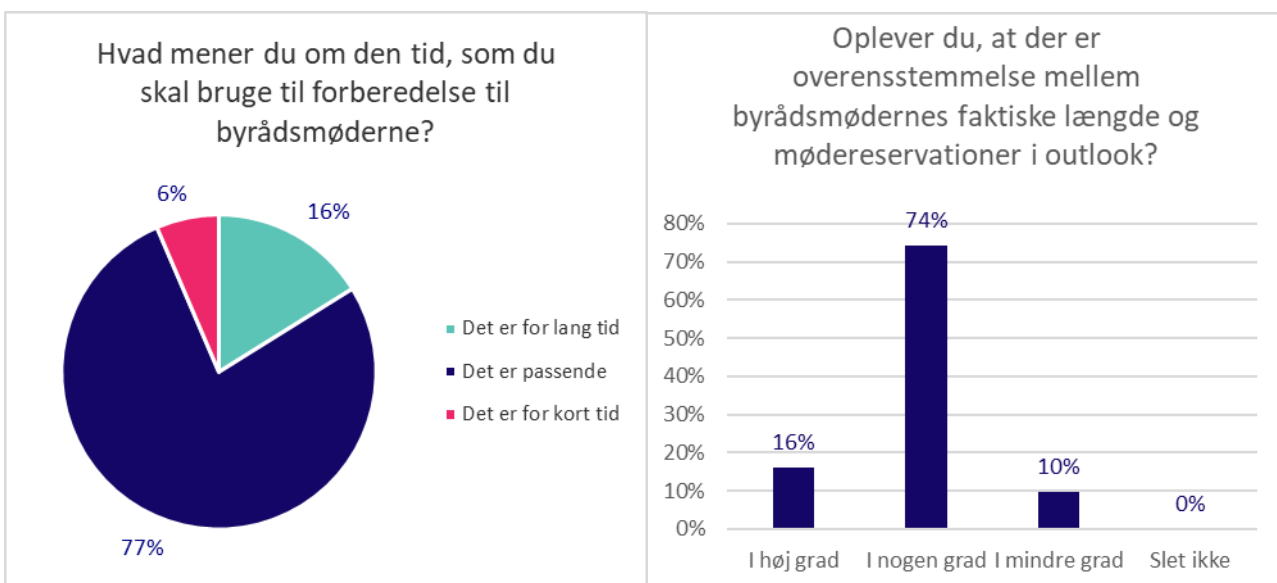
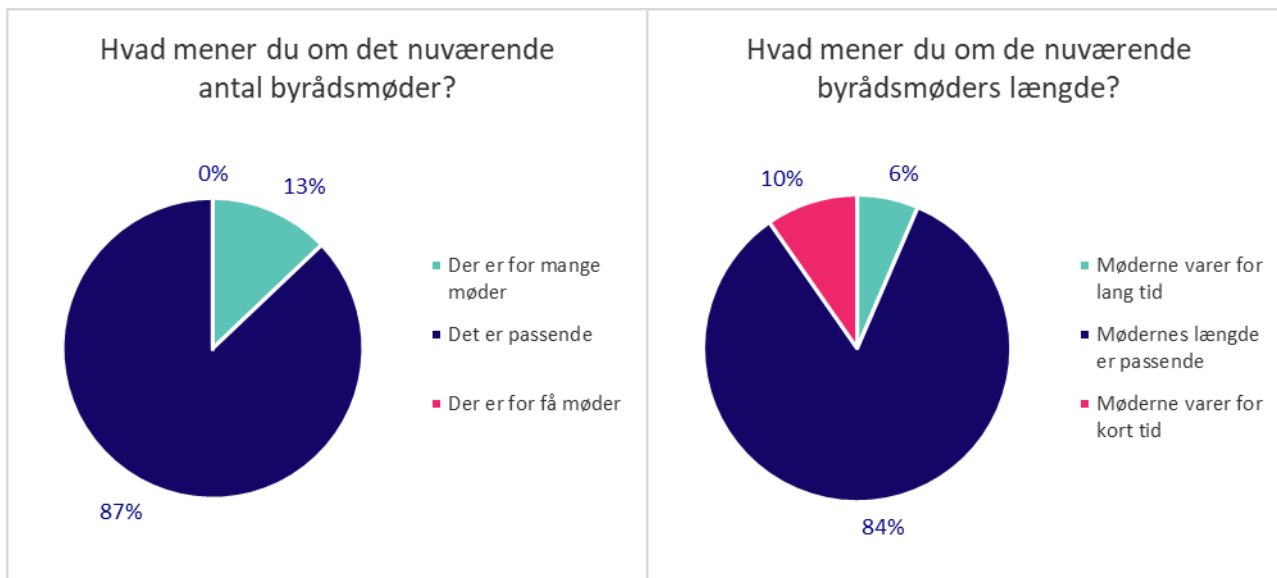
### Bilag

- Datatabeller med evalueringsresultater

## Resultater vedrørende byrådsmøderne

Overordnet viser resultaterne, at antallet af byrådsmøder og længden på byrådsmøderne vurderes som passende (hhv. 87 % og 84 %). I forhold til forberedelsestiden vurderer 77 %, at tiden er passende, mens 16 % vurderer, at der skal bruges for lang tid på forberedelsen.

90 % oplever, at der i høj grad eller nogen grad er overensstemmelse mellem byrådsmøderne faktiske længde og mødereservationerne i outlook.



Kommentarerne vedrørende antallet, længden eller forberedelsestiden til byrådsmøderne kan grupperes i nedenstående temaer:

- Der har været en del korte byrådsmøder, men de kræver fortsat forberedelse, gruppemøde mv.
- Behandlingen af lokalplaner fylder meget på dagsordnerne og medfører også meget forberedelsestid

## Resultater vedrørende de politiske udvalg

I nedenstående opsummeres der samlet på svarene vedrørende de otte politiske udvalg ud fra emnerne *antallet af møder, længden på møderne, forberedelsestiden og faktisk mødetid ctr. outlook-indkaldelsen.*

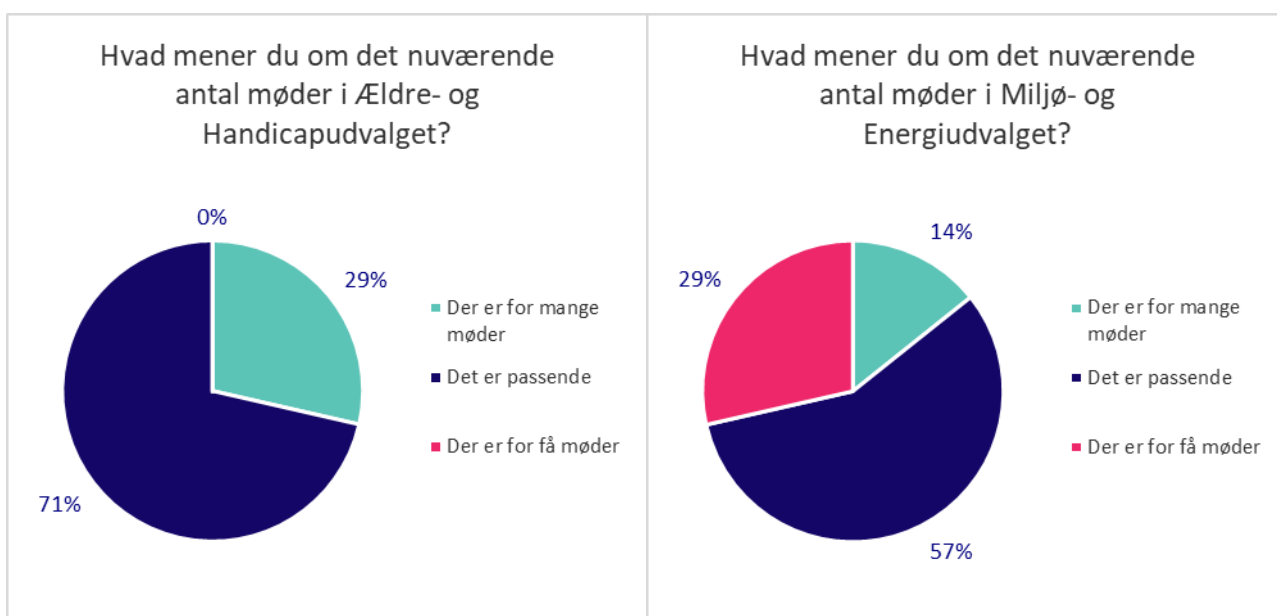
I forhold til de politiske udvalg er der i nedenstående alene fremhævet resultater, såfremt to eller flere har svaret modsat flertallet. Af tabellerne i bilaget fremgår naturligvis, som tidligere nævnt, de samlede resultater.

Der er i alt skrevet 17 fritekst-kommentarer i forbindelse med evalueringen af de otte politiske udvalg, der også er opsummeret på i de følgende afsnit.

### Antallet af møder

Overordnet set er der i undersøgelsen svaret, at det nuværende antal møder i de politiske udvalg er passende.

Dog kan der for hhv. Ældre- og Handicapudvalget og Miljø- og Energiudvalget konstateres afvigende besvarelser – nedenstående.

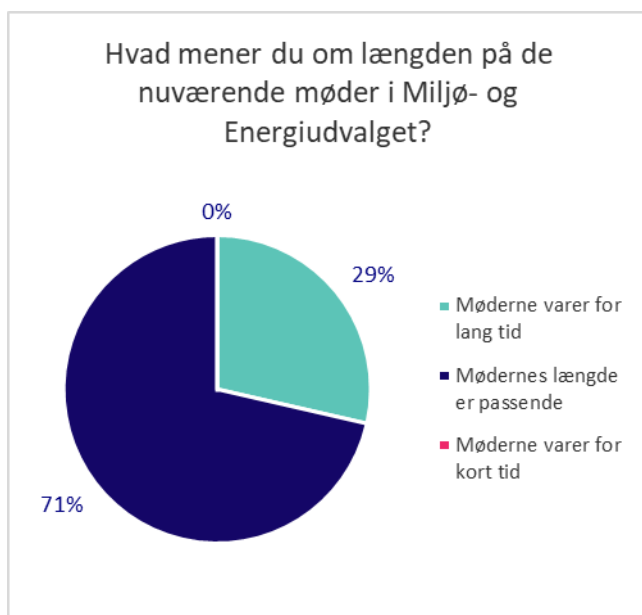
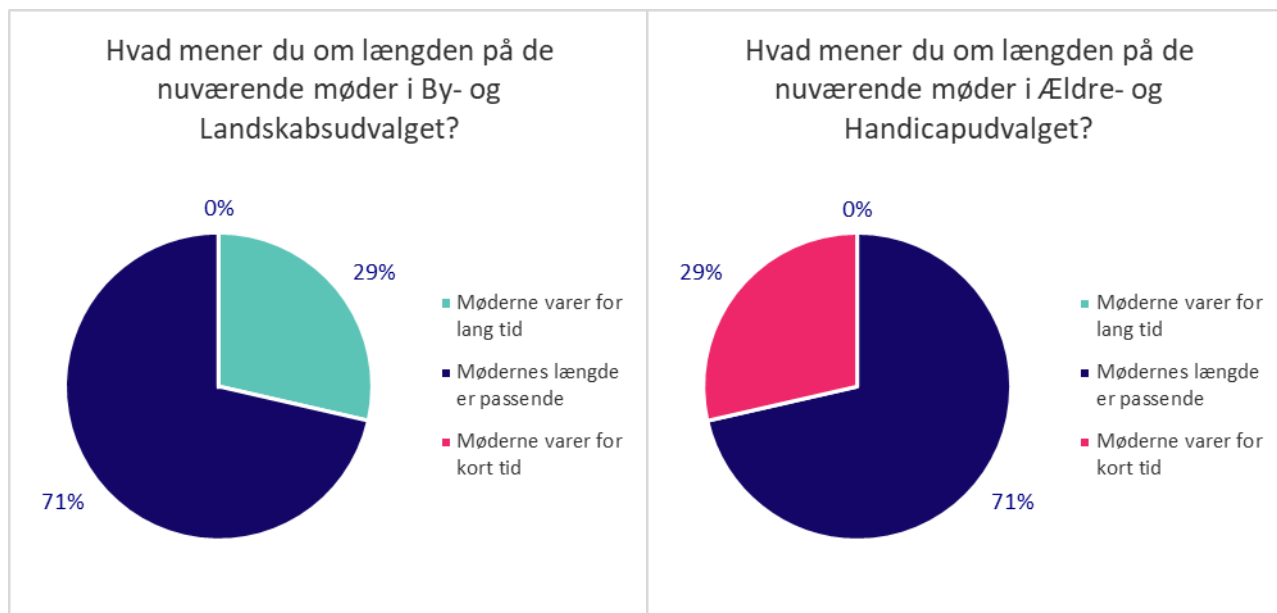


Kommentarerne vedrørende antallet af møder i de politiske udvalg omhandler overvejelser i forhold til om det er mest fordelagtigt med flere møder med kortere dagsordner, eller færre møder med længere dagsordner.

## Længden på udvalgsmøderne

Overordnet set er der i undersøgelsen svaret, at længden på møderne i de politiske udvalg er passende.

Dog kan der for hhv. By- og Landskabsudvalget, Ældre- og Handicapudvalget og Miljø- og Energiudvalget konstateres afvigende besvarelser – nedenstående.

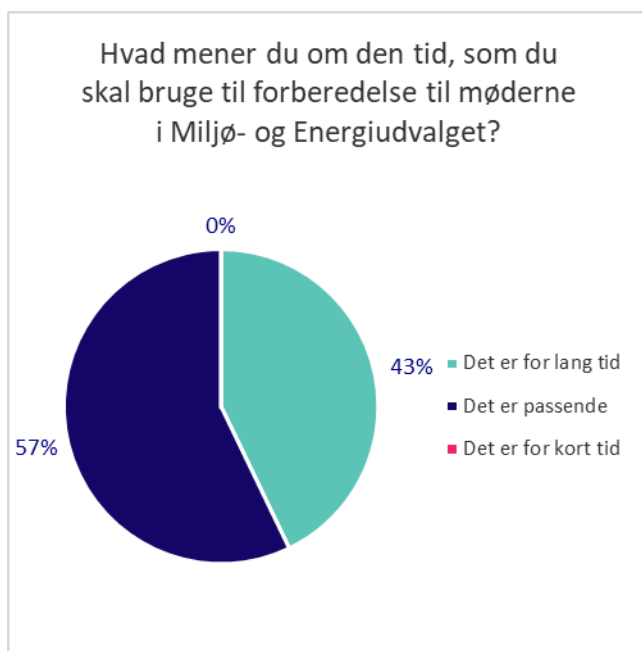
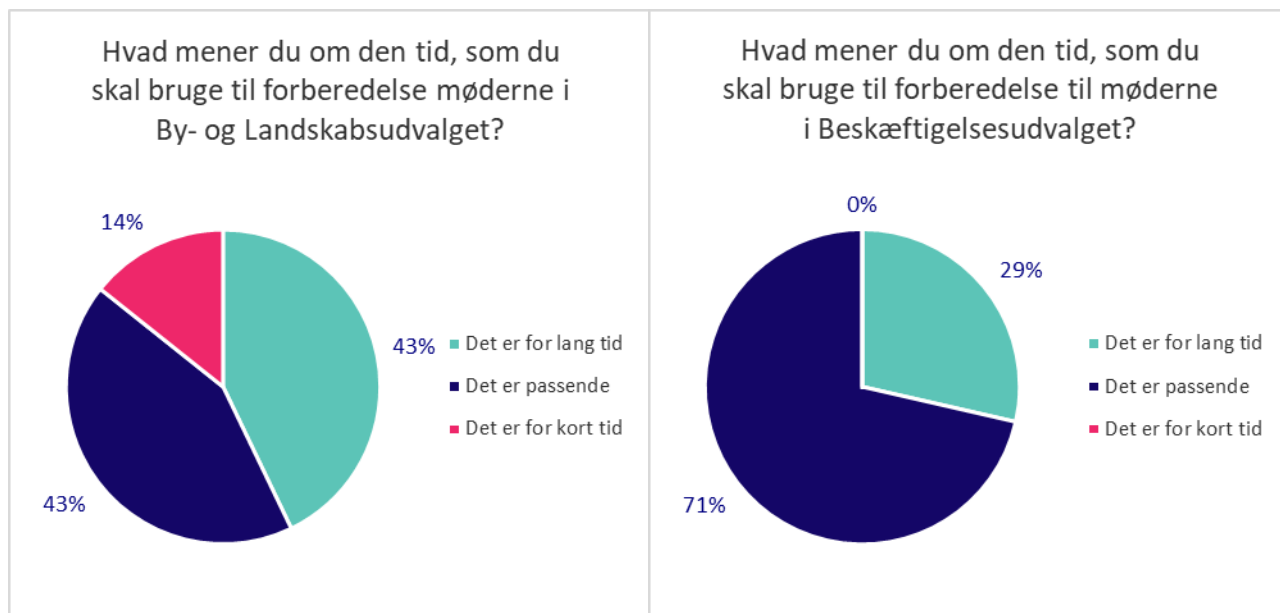


Kommentarerne vedrørende længden på møderne i de politiske udvalg omhandler dels at orienteringspunkter kan tage lang tid og at der samtidig er en risiko for at der tages beslutninger ifm. orienteringen, dels overvejelser i forhold til om det er mest fordelagtigt med flere møder med kortere dagsordner, eller færre møder med længere dagsordner.

### Forberedelsestiden til udvalgsmøderne

Overordnet set er der i undersøgelsen svaret, at forberedelsestiden til møderne i de politiske udvalg er passende.

Dog kan der for hhv. By- og Landskabsudvalget, Beskæftigelsesudvalget og Miljø- og Energiudvalget konstateres afvigende besvarelser – nedenstående.

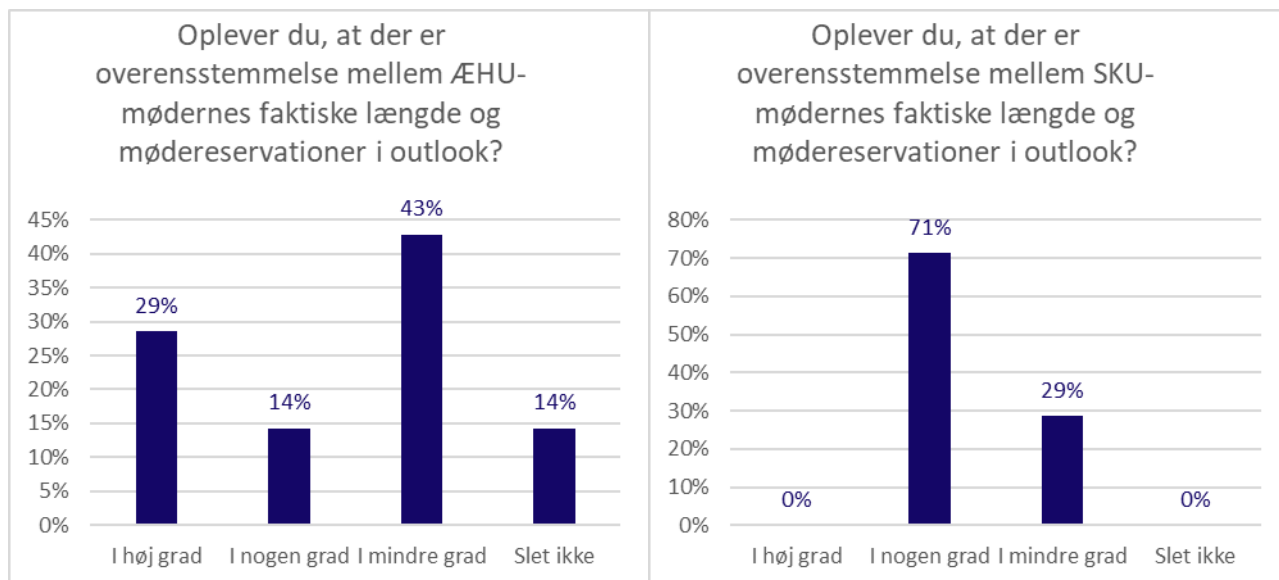


Kommentarerne vedrørende forberedelsestiden til møderne i de politiske udvalg omhandler eksempler på udvalg og sagstyper, hvor der skal bruges lang tid på mødeforberedelse.

### Overensstemmelse mellem mødelængde og outlook-reservationer

Overordnet set er der i undersøgelsen svaret, at der er overensstemmelse mellem udvalgsmøderne faktiske længde og mødereservationerne i outlook.

Dog kan der for hhv. Ældre- og Handicapudvalget og Skoleudvalget konstateres afvigende besvarelser – nedenstående.



Kommentarerne vedrørende mødernes faktiske længde og outlook-reservationer omhandler eksempler på manglende overensstemmelse og det problematiske heri.

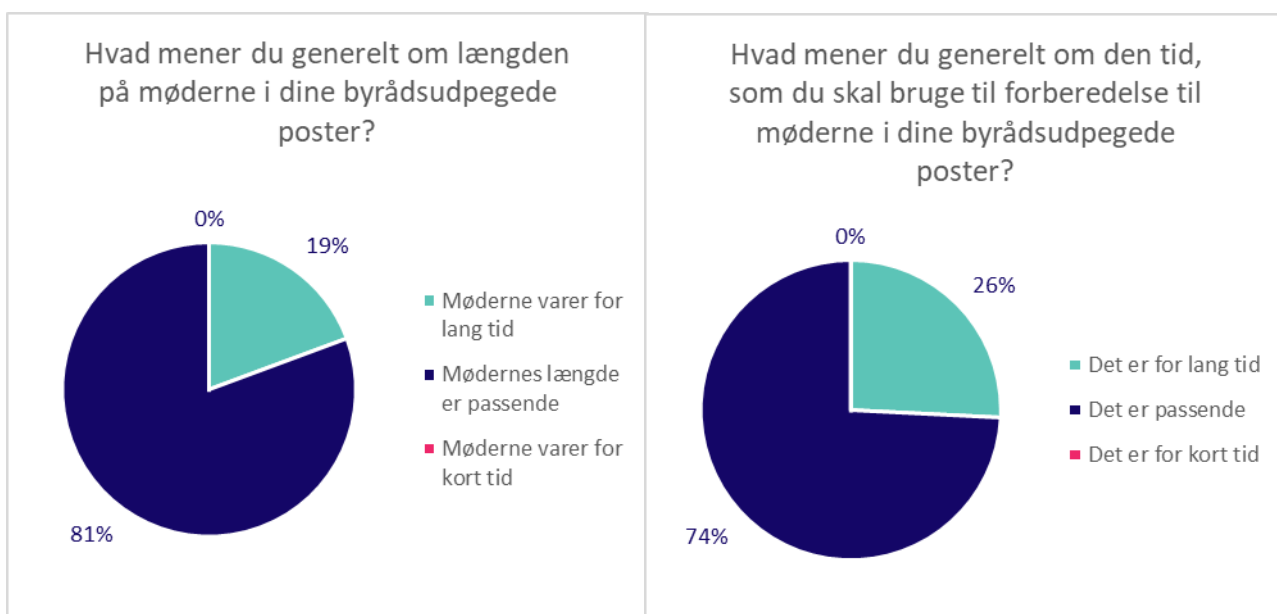
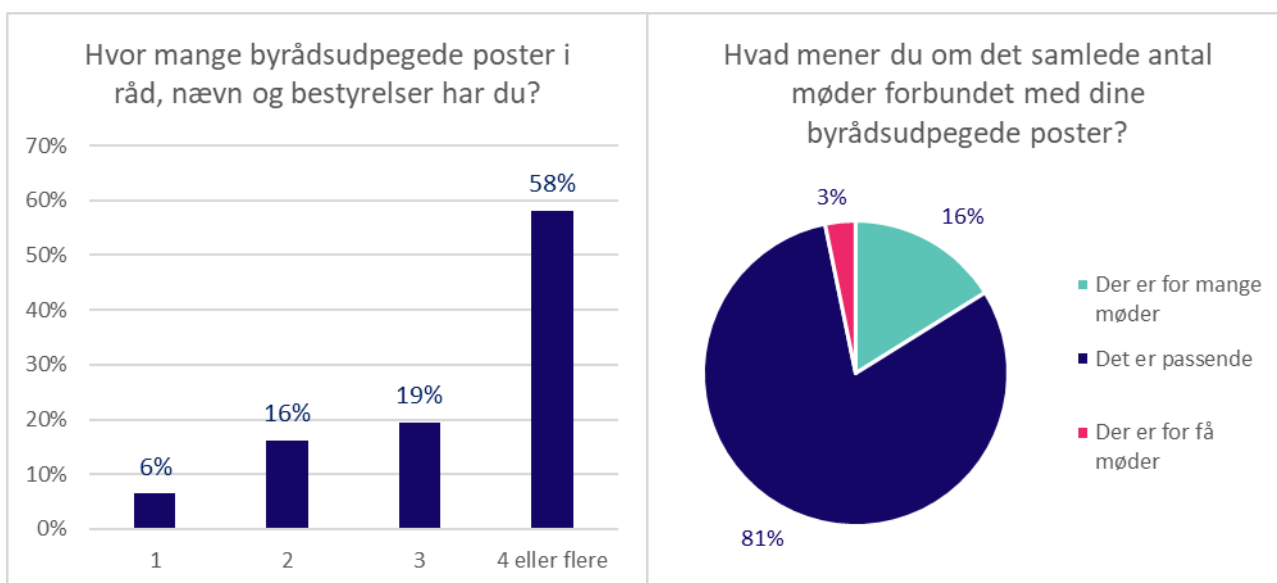
## Resultater vedrørende byrådsmedlemmernes øvrige udpegninger

Evalueringen viser, at 58 % af byrådsmedlemmerne er udpeget til 4 eller flere poster i bestyrelser, råd, nævn eller lignende.

Den overvejende del af byrådets medlemmer mener, at det samlede antal af møder forbundet med de byrådsudpegede poster er passende (81 %), mens 16 % har svaret, at der er for mange møder.

En lignende fordeling gør sig gældende i forhold til vurderingen af mødernes længde, hvor 81 % har svaret at mødelængden er passende, mens 19 % har svaret, at møderne varer for lang tid.

Slutteligt viser besvarelsene, at ca. tre fjerdedele af byrådsmedlemmerne vurderer, at forberedelsestiden til de byrådsudpegede poster er passende, mens den fjerdedel vurderer, at der skal bruges for lang tid på forberedelse.





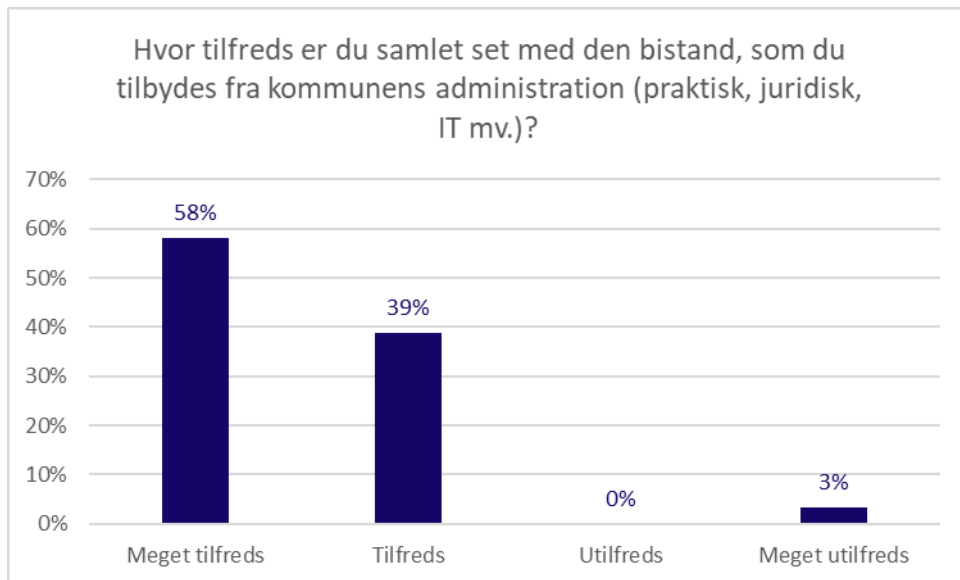
Kommentarerne vedrørende de byrådsudpegede poster kan grupperes i nedenstående temaer:

- Spændende og alsidigt arbejde, men også ressourcekrævende
- Vigtigt at der overensstemmelse mellem kalenderreservationerne og mødernes faktiske længde
- Sammenhængen mellem tidsforbruget og honoreringen, og forskelle i honorering mellem de forskellige bestyrelsesposter

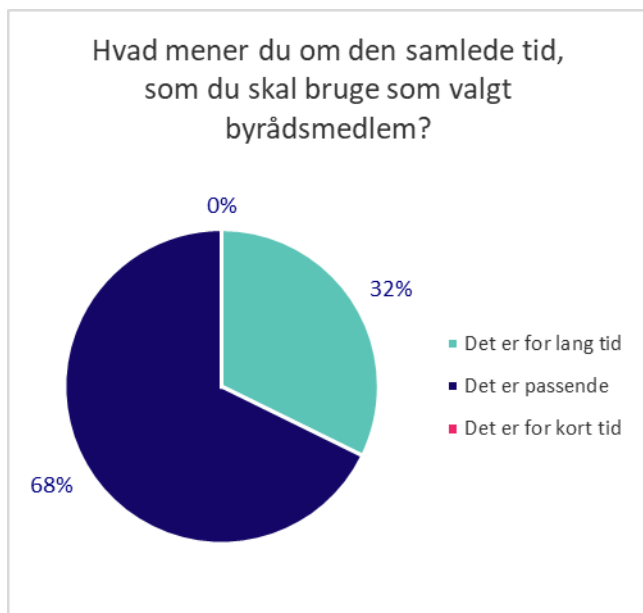
## Resultater vedrørende den generelle opfattelse af virket som byrådsmedlem

Evalueringens afsluttende spørgsmål omhandler den bistand, som byrådsmedlemmerne tilbydes fra kommunens administration, oplevelsen af den samlede tid, der skal bruges som valgt byrådsmedlem, samt muligheden for at skabe balance mellem byrådsarbejdet, arbejdsliv og privatliv.

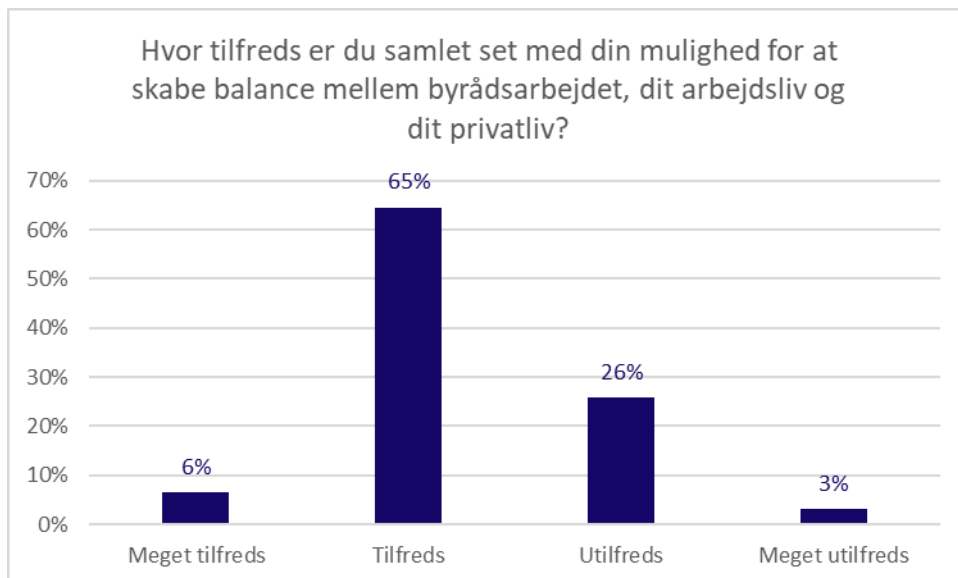
Overordnet set er der stor tilfredshed blandt byrådsmedlemmerne med den bistand, der tilbydes fra kommunens administration, jævnfør nedenstående.



Der er markant forskel i oplevelsen af den samlede tid, der skal bruges som valgt byrådsmedlem. Således vurderer cirka to tredjedele, at den samlede tid er passende, mens ca. en tredjedel vurderer, at der samlet skal bruges for lang tid.



Også på spørgsmålet om muligheden for at skabe balance mellem byrådsarbejdet, arbejdsliv og privatliv er der en bredere fordeling af svarene. 71 % svarer at de er tilfredse eller meget tilfredse med muligheden herfor, mens 39 % svarer, at de er utilfredse eller meget utilfredse.



Kommentarerne vedrørende den generelle vurdering af virket som byrådsmedlem kan grupperes i nedenstående temaer:

- Positive tilkendegivelser i forhold til at være blevet valgt til Aalborg Byråd
- Udfordrende at passe et fuldtidsarbejde på grund af dels den samlede arbejdsmængde, dels at de politiske møder ligger i "normal arbejdstid"
- Vigtigt at der ikke planlægges mange korte møder, hvor byrådsmedlemmerne skal have fri fra arbejde
- Honorering af det politiske arbejde