

Principper for etablering af nyt destinationsselskab

Dette notat beskriver de principper, som de fire etableringskommuner (Læsø, Brønderslev, Frederikshavn og Aalborg) er enige om skal være gældende for den videre proces. Etableringen af destinationsselskabet skal således bygge på disse principper.

Notatet skal ligeledes fungere som rammesætning for den interimleder, der tilknyttes til at gennemføre etableringsprocessen.

Formål med samarbejdet

Ved at skabe et nyt fælles destinationsselskab ønsker de fire kommuner at stå samlet og stærkt i den nationale turismefremme og markedsføring. Det nye samarbejde bliver et af Danmarks største destinationsselskaber.

Med en fælles destinationsindsats vil vi skabe en stærk akse mellem Aalborg i syd og Skagen i nord og hele det mellemliggende og sammenhængende ø- og østkystprodukt.

Ved at skabe et nyt fælles destinationsselskab ønsker kommunerne at komplementere og understøtte hinandens turismestrategiske indsatser inden for kyst-, natur-, krydstogt- og by- samt mødeturismen.

Samarbejdet indgås i gensidig respekt for de fire kommuners forskellighed og forskellige størrelser. Samarbejdet bygger på åbenhed, respekt, fællesskab og synergi mellem de fire kommuner.

Jf. hensigtserklæringen for samarbejdet er ønskerne:

- At vi udnytter destinationens mangfoldighed – eksempelvis Skagens leisure, livsstil og natur, Aalborgs møde- og erhvervsturisme, Brønderslev og Læsøs natur, kulturhistorie, kulturoplevelser, shopping, gastronomi, events etc.
- At vi styrker kompetencerne i strategisk destinationsudvikling – herunder innovation i oplevelsesprodukter, services, værtskab, events og branding, og samtænker indsatsen med eksempelvis erhvervsklynger, talenttiltrækning, kulturudvikling mv.
- At vi etablerer et selskab, som er kreativt og dygtigt, når det gælder om at udvikle projektinitiativer samt ansøge, vinde og forvalte nationale og internationale projektmidler.

Principper for etableringsprocessen

De fire kommuner er enige om, at følgende principper skal danne grundlag for processen.

- **Kommunerne har ansvaret**
Det er de fire kommuner, der er ansvarlige for etableringsprocessen. Der planlægges en proces, hvor de nuværende turistforeninger involveres løbende.
- **Interimbestyrelse**
Der nedsættes en interimbestyrelse, der har ansvaret i etableringsprocessen. Interimbestyrelsen består af de fire kommuners borgmestre og kommunaldirektører.



- **Administrativ arbejdsgruppe**

Der er etableret en administrativ arbejdsgruppe til at understøtte etableringsprocessen bestående af en person fra hver af de fire kommuner.

- **Igangværende projekter videreføres**

Igangværende turistprojekter i de fire kommuner færdiggøres i nuværende organisering, hvis den enkelte kommune ønsker det.

- **Direktørstillingen opslås**

Stillingen som direktør i det nye selskab slås op, når etableringsprocessen er tilendebragt.

Principper for den blivende konstruktion

De fire kommuner er enige om, at følgende principper skal danne grundlag for det nye destinationsselskab, som etableringsprocessen munder ud i.

- **Organisationsform**

Destinationsselskabet etableres som en konstruktion, hvor udgangspunktet er en foreningsstruktur. Kommunerne skal have bestemmende indflydelse for at undgå udbudspligt mellem kommunerne og destinationsselskabet.

- **Fysisk lokation i de fire kommuner**

Der skal fortsat være lokationer/turistkontorer i de fire kommuner. Det skal sikres, at de enkelte kommuners turistkontorer kan fortsætte deres arbejde med fornyet og forøget styrke.

- **Fælles bestyrelse**

Der etableres en politisk bestyrelse bestående af mindst et medlem fra hver kommune og repræsentation fra erhvervet.

- **Mulighed for udtræden**

Det skal være muligt for en kommune at træde ud, såfremt selskabet beslutter noget den enkelte kommune ikke kan/vil leve op til.

- **Økonomi**

Destinationsselskabet baseres på de fire kommuners basis turismefinansieringer. Det må ikke blive dyrere for den enkelte kommune, med mindre den enkelte kommune selv ønsker at øge sit økonomiske engagement.

Den videre proces

Principper for etableringsprocessen samt principper for den blivende konstruktion godkendes i de fire byråd i juni 2019.

Der tilknyttes hurtigst muligt en ekstern interimleder til at varetage etableringsprocessen.

Den etablerede administrativt udpegede gruppe understøtter den eksterne interimleder i etableringsprocessen.

Der tilrettelægges en procesplan, hvor de nuværende turistforeninger og erhvervet involveres.